

ENTIDAD PÚBLICA EMPRESARIAL "ENAIRE"

Informe de Gestión del Ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023



ÍNDICE

1. Introducción.....	2
1.1 Introducción y evolución.....	2
1.2 2023, ENAIRE supera cifras prepándemicas.....	3
1.3 Entorno Macroeconómico y del sector del transporte aéreo.....	5
2. Datos de actividad.....	6
2.1 Proveedor certificado de Servicios de Navegación Aérea.....	6
2.2 Evolución tráfico.....	8
2.3 ENAIRE, referente en Europa.....	9
2.4 Hechos relevantes, premios y reconocimientos.....	10
2.5 Hoja de ruta: Plan de Vuelo 2025.....	11
2.6 Nuevas Participaciones en Empresas.....	15
2.7 Inversión en STARTICAL.....	15
3. Situación económico - financiera.....	16
3.1 Cuenta de resultados.....	16
3.2 Balance y situación financiera.....	19
3.3 Estado de flujos de efectivo.....	22
3.4 Áreas de negocio.....	23
4. Riesgos financieros relacionados con el negocio.....	24
5. Recursos Humanos.....	24
6. Inversiones.....	25
7. Contratación.....	27
8. Hechos posteriores al cierre.....	28
9. Perspectivas para 2024.....	29
9.1 Tráfico.....	29
9.2 Tasa de Ruta.....	30
9.3 Plan Estratégico.....	30

1. Introducción

1.1 Introducción y evolución

- 1.2 2023, ENAI-RE supera cifras prepandémicas
- 1.3 Entorno Macroeconómico y del sector del transporte aéreo
- 2. Datos de actividad
- 2.1 Proveedor certificado de Servicios de Navegación Aérea
- 2.2 Evolución tráfico
- 2.3 ENAI-RE, referente en Europa

- 2.4 Hechos relevantes, premios y reconocimientos
- 2.5 Hoja de ruta: Plan de Vuelo 2025
- 2.6 Nuevas Participaciones en Empresas
- 2.7 Inversión en STARTICAL
- 3. Situación económico - financiera
- 3.1 Cuenta de resultados
- 3.2 Balance y situación financiera
- 3.3 Estado de flujos de efectivo
- 3.4 Áreas de negocio
- 4. Riesgos financieros relacionados con el negocio

- 5. Recursos Humanos
- 6. Inversiones
- 7. Contratación
- 8. Hechos posteriores al cierre
- 9. Perspectivas para 2024
- 9.1 Tráfico
- 9.2 Tasa de Ruta
- 9.3 Plan Estratégico

1. Introducción

1.1. Introducción y evolución

En este informe se muestran los datos más significativos de la Entidad Pública Empresarial "ENAI-RE" (o "la Entidad") y de su gestión a lo largo del año 2023.

ENAI-RE es el proveedor público nacional de servicios de navegación aérea, puntera en Europa por sus capacidades tecnológicas para contribuir al desarrollo del sistema de Gestión de Tráfico Aéreo europeo, por su capacidad de gestión del despliegue de infraestructuras SESAR, por su capacidad de influencia en el desarrollo del sistema ATM europeo, así como por su capacidad operativa para la implementación de servicios centralizados paneuropeos.

La Entidad presta sus servicios dentro del espacio aéreo español, con una superficie de 2,2 millones km², que está dividido en dos áreas (Península y Canarias). Proveedor de servicios de control de aeródromo en las torres de control de 21 aeropuertos, entre ellos los 5 con mayor tráfico en España.

Asimismo, presta servicios de ruta y aproximación y servicios técnicos de Comunicaciones, Navegación, Vigilancia y mantenimiento desde cinco centros de control en Madrid, Barcelona, Sevilla, Palma de Mallorca y Canarias y en 46 aeropuertos, así como servicios de información aeronáutica en todo el espacio aéreo español. Para ello utiliza una red de infraestructuras y sistemas tecnológicos aeronáuticos repartidos por toda la geografía nacional.

Gestiona anualmente más de **2 millones de vuelos**, garantizando la **seguridad de más de 300 millones de pasajeros**.

España por su ubicación privilegiada es un punto de interés en el tráfico aéreo, por él transitan los vuelos que conectan con América del Sur, pudiendo describirse como Puerta de América también en cuanto al tráfico aéreo. Punto clave, no solo con aquellos destinos del resto del mundo hacia España, también como enclave de primer nivel en la gestión de los vuelos que conectan Asia, Oriente Medio, Europa, África y América entre sí. ENAI-RE viene siendo el cuarto proveedor de servicios de navegación aérea de Europa por volumen de tráfico y uno de los más importantes a nivel mundial. A lo largo del año 2023 se han gestionado más de dos millones de vuelos (2.191.932), en un año de especial incertidumbre generada por el entorno macroeconómico actual, resultante de la agrupación de una serie de variables, de las que destacan el incremento de los tipos de interés, la inflación y los riesgos geopolíticos. Pese a ello el tráfico aéreo creció casi un 11% respecto a 2022 y un 2% más que el tráfico en vuelos registrado en 2019, que fue un año récord.

A nivel europeo, sólo España (+2%) e Italia (+1,3%) han logrado superar los niveles de tráfico de 2019 de los cinco principales ANSP's, siendo la media europea un -8,5% respecto al año 2019.

Todo ello en un año en el que ENAI-RE mantiene su posición de liderazgo en gestión de seguridad a nivel europeo y en el que teniendo en consideración los máximos alcanzados de tráfico aéreo hemos ahorrado 70.000 toneladas de CO₂, con una reducción de 3,8 millones de km equivalente a 94 vueltas a la Tierra en comparación con 2019.

En cuanto a la tasa de ruta se refiere, ésta se mantuvo congelada desde 2012 hasta 2017. En 2018, sin embargo, se produjo una reducción del 3%, continuando en 2019 con una bajada de tasas de un 12%. Durante los peores años de la pandemia y como medida de apoyo al sector en 2020 la reducción fue de un 16,7% en Península y un 12,5% en Canarias y en 2021 continuó rebajándose en un 11% en Península y en un 8,5% en Canarias. Todo ello supuso en el periodo de 2018 a 2021, una reducción del 37% en Península y del 32 % en Canarias.

En 2022, la tasa de ruta presentó incrementos moderados de un 9% en Península y en un 7% en Canarias, y en 2023, continuó el incremento con un 11% en Península y un 8% en Canarias, con respecto al año anterior.

A pesar de los incrementos en estos dos últimos años, las tasas de ruta siguen manteniéndose por debajo de los niveles de 2019 y son las más competitivas de los principales países europeos por volumen de tráfico aéreo (Reino Unido, Francia, Alemania e Italia). Comparadas con la media de las tasas de estos 4 grandes proveedores de Navegación Aérea de Europa, las tasas de ruta de ENAIRES son un 28% inferiores en Península y Baleares y el 40% en Canarias.

El funcionamiento del sistema de tasas se fundamenta en tarifas reguladas y en el principio de compartición de riesgos entre los proveedores del servicio de navegación aérea y los usuarios (compañías aéreas) y parte de la elaboración de un Plan de Rendimientos por un periodo que contempla un escenario de costes y tráfico, así como objetivos de coste-eficiencia.

La solidez económico-financiera de ENAIRES le ha permitido afrontar la crisis económico-financiera causada por la pandemia de la COVID-19, asumiendo las grandes pérdidas ocasionadas principalmente por la caída del tráfico y por las bajadas tarifarias, cubriendo sus inversiones y compromisos financieros garantizando el cumplimiento de sus obligaciones.

Todo ello además con altos niveles de eficiencia y competitividad, mejorando los niveles de calidad de servicio, reforzando la seguridad, contribuyendo a la movilidad sostenible en el sector del transporte aéreo, acometiendo el desarrollo del negocio e internacionalización de ENAIRES y acelerando la transformación y modernización de la Entidad.

La visión de esta Entidad Pública Empresarial sigue siendo la de ser líderes en la prestación segura, eficiente, de calidad y sostenible de servicios de navegación aérea en un entorno global y competitivo, valorados por nuestros clientes y la sociedad, donde nuestras personas sean el principal motor de la empresa.

1.2. 2023, ENAIRES supera cifras prepandémicas.

El año 2023 ha confirmado la recuperación del tráfico aéreo español visible ya en el ejercicio 2022 cuyos niveles se acercaron a los previos a la pandemia de la COVID-19.

En 2023, ENAIRES ha batido su récord histórico de vuelos gestionados. Así, a partir de los meses de verano, se empiezan a superar los registros de 2019, año récord de vuelos gestionados por ENAIRES antes de la pandemia.

Coincidiendo con los mayores niveles de tráfico, ENAIRES obtuvo en 2023 la mejor nota de toda la serie histórica en el estudio de calidad percibida de sus clientes y unos resultados muy positivos en materia de sostenibilidad medioambiental y demoras.

Récord histórico de tráfico

ENAIRES ha registrado en 2023 el récord histórico de gestión de vuelos, concretamente 2.191.932 vuelos, lo que supone un incremento del 10,6% respecto a 2022 y un 2% respecto a 2019.

El incremento sobre 2019 supone un 10,5% más que la media europea, y en el caso del incremento con respecto a 2022, ENAIRES supera la media europea en un 1%.

Todos los centros de control incrementan tráficos en 2023 y los de Sevilla (13,5%), Barcelona (11,4%) y Madrid (10,5%) registran aumentos de dos dígitos, en su comparativa con 2022.

En cuanto a los niveles de tráfico medido en unidades de servicio¹ de ruta facturables se sitúan en torno a un 7,6% por encima del tráfico registrado en 2019, siendo el incremento con respecto al año 2022 superior al 12%.

El incremento de las unidades de servicio¹ sobre 2019 supone un 9,3% más que la media de los principales ANSPs de Europa, y en el caso del incremento con respecto a 2022, ENAIRES supera la media de los principales proveedores europeos en un 1,4%.

Tasas de Navegación Aérea Competitivas

Confirmada la tendencia al alza del tráfico aéreo en 2023 y habiendo mantenido las tarifas durante los peores años de la crisis sanitaria muy por debajo de las tarifas previas a la pandemia, las tarifas de ruta del año 2023 se han incrementado un 11% en Península y un 9% en Canarias.

La tarifa de ruta de España (Península) en 2023 se mantuvo como la menor de los principales proveedores europeos, concretamente un -28% inferior a la media de las tarifas de Italia, Francia, Reino Unido y Alemania.

En 2023 ENAIRES es, dentro de los principales Proveedores de Servicios de Navegación Aérea (ANSP) europeos, el que más ha bajado sus tarifas de ruta en comparación con 2019. Manteniendo el compromiso de no superar la tarifa aplicada en dicho año, hasta que no se recuperen los vuelos del 2019. Así, las tasas de ruta de 2023 son inferiores en un 11% en Península y en un 8% en Canarias respecto a 2019.

Récord histórico en Calidad de Servicios

Incluso con niveles históricos de tráfico, lo que le da una especial significación, ENAIRES ha obtenido un nivel de calidad percibida de sus clientes del 77,2%, el mayor valor de su serie histórica, con un incremento del 2,6% respecto al año anterior, superando la meta del 76% establecida en su Plan Estratégico, Plan de Vuelo 2025.

¹ Unidades de demanda sobre las que se cobran las tasas a las compañías. En el caso de los servicios de ruta, están relacionadas con la distancia volada y el peso de la aeronave. En el caso de aproximación, están directamente ligadas al peso de la aeronave.

Al compromiso con nuestros clientes se une el compromiso con el medioambiente, alcanzando en 2023 una eficiencia en vuelo de la red de rutas española de un 96,7%, lo que mejora el valor de 2019, lo que supone que se han dejado de emitir 70.000 toneladas de CO2 a la atmósfera y se han ahorrado 22.000 toneladas de combustible respecto a 2019.

Asimismo, ENAIRES tuvo una demora media en ruta 74% inferior a la de Europa, siendo la demora media en vuelo en 2023 un 14% inferior a la de 2019.

Todo ello con los niveles más elevados de Seguridad, que han llevado a **ENAIRES a obtener la máxima puntuación (100%) en el indicador de madurez del Sistema de Gestión de Seguridad (EoS: Effectiveness of the Safety Management) y mantener su posición de liderazgo en gestión de seguridad a nivel.**

1.3. Entorno Macroeconómico y del sector del transporte aéreo

En 2023, según datos del Instituto Nacional de Estadística (INE), el crecimiento en volumen del PIB en el conjunto del año 2023 fue del 2,5% con respecto a 2022 (5,8% en 2022 con respecto a 2021).

Por su parte, según datos de Exceltur², el turismo se erige como el principal motor del crecimiento económico real de España en el año, elevándose el PIB turístico un +13,1% en este periodo respecto a 2022, lo que supone aportar el 70,8% del crecimiento real del PIB de la economía española en 2023.

La evolución de la actividad turística se ha venido intensificando según ha transcurrido el año, sustentada principalmente sobre dos pilares. Por un lado, a la generación de mayor valor añadido a pesar del aumento de los precios, para hacer frente a la explosión de los costes energéticos, de suministros, financieros y salariales. Por otra parte, la fortaleza de la demanda, tanto interna como internacional, como consecuencia en gran medida de las inversiones en mejora de producto dirigidas a la generación de experiencias de mayor valor para el consumidor final.

La Estadística de Movimientos Turísticos en Fronteras (FRONTUR) realizada por el INE para el año 2023 revela que España recibió 85,1 millones de turistas internacionales, cifra récord en los últimos años, un 18,7% más que en el año anterior. **Comparada esta cifra con 2019 la llegada de turistas aumentó un 1,9%.**

Según los países de procedencia: Casi la mitad (47%) procedieron de tres mercados emisores: Reino Unido, con más de 17,3 millones (+14,6% sobre 2022); Francia, con 11,8 millones (+17% sobre 2022) y Alemania, con 10,8 millones (+10,6% sobre 2022). Por detrás de ellos se situaron Países Nórdicos, Italia y los Países Bajos con 4,9 millones, 4,9 millones y 4,1 millones, respectivamente.

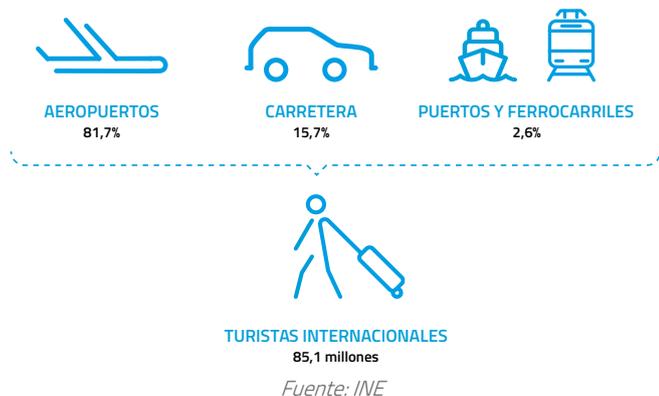
Según las comunidades autónomas de destino: destaca Cataluña con 18 millones de turistas internacionales (+21,2% sobre 2022), seguida de Islas Baleares con 14,4 millones (+9,1% sobre 2022), Canarias con 13,9 millones (+13,1% sobre 2022), Andalucía con 12,2 millones (+21,9% sobre 2022)

² Asociación sin ánimo de lucro, formada por 32 de las más relevantes empresas de toda la cadena de valor turística y de los subsectores del transporte aéreo, ferroviario, marítimo y terrestre, alojamiento, agencias de viajes y tour operadores, medios de pago, alquiler de coches, hospitales turísticos y centrales de reservas/GDS.

y Comunidad Valenciana con 10,5 millones (+21,8% sobre 2022), agrupando en estas cinco comunidades autónomas el 81,1% del total de turistas internacionales.

Del total de turistas extranjeros que viajaron a España durante 2023, 69,5 millones de turistas utilizaron el avión como medio de transporte (+17,2% respecto a 2022), 13,4 millones se desplazaron por carretera (+22,2% respecto a 2022), y 2,2 millones utilizaron otros medios de transporte (puertos y ferrocarril) (+55,4% respecto a 2022).

Se consolida, por tanto, la recuperación del transporte aéreo como un sector estratégico para España por su impacto económico y social, contribuyendo en términos de conectividad, accesibilidad, cohesión y conexión territorial.



2. Datos de actividad

2.1. Proveedor certificado de Servicios de Navegación Aérea

El 17 de diciembre de 2020 ENAIRES obtuvo la conversión al Reglamento (UE) 2017/373 de su certificado como proveedor de Servicios de Tránsito Aéreo (ATS), Servicios de Comunicación, Navegación y Vigilancia (CNS), Servicios de Información Aeronáutica (AIS), Gestión de Afluencia del Tránsito Aéreo (ATFM) local y Gestión del Espacio Aéreo local (ASM Nivel 3).

Asimismo, el 27 de enero de 2022 ENAIRES obtuvo la certificación por parte de AESA (Agencia Estatal de Seguridad Aérea) como proveedor de Servicios de Diseño de Procedimientos (FPD, Flight Procedure Design), de modo que se dispone de un único certificado que comprende todos los servicios mencionados.

ENAIRES es en la actualidad el único proveedor del Estado español con capacidad para prestar el conjunto de los servicios de navegación aérea incluidos en su certificado, que además le otorga la potestad de prestar dichos servicios de navegación aérea no sólo en España sino en cualquier país de Europa.

El certificado de ENAIRES como proveedor de servicios de navegación aérea tiene validez ilimitada en el tiempo, siempre y cuando se cumpla con los requisitos normativos aplicables, de forma que AESA supervisa dicho cumplimiento a través de un programa anual de inspecciones de control normativo a todas las dependencias desde las que se prestan los servicios certificados.

Volumen de negocio

Los vuelos gestionados en España en 2023 ascienden a 2.191.932, creciendo un 10,6% respecto a los vuelos de 2022. La distribución por tipo de vuelo:



El total de vuelos gestionados desde Península asciende a 2.060.749 (creciendo un 10,5% respecto a 2022) y, los gestionados desde Canarias, a 380.004 (un 8,1% más que en 2022).

Por su parte, las unidades de servicio facturables generadas a lo largo del ejercicio 2023 son las siguientes:

Unidades de Servicio	2023	2022	%D23-22
Ruta Península	12.377.303	11.001.206	12,5%
Ruta Canarias	1.974.351	1.778.224	11,0%
Aproximación (*)	1.307.351	1.184.628	10,4%

(*) Según Reglamento de Tarifas de la Comisión Europea

En 2023, la tarifa de ruta en Península ha sido de 54,71 euros, aumentando un 10,69% respecto a 2022. Por su parte, la tarifa de ruta en Canarias ha sido de 45,97 euros, un 7,67% superior que en 2022.

Servicios de Navegación Aérea

Los servicios de navegación aérea, a excepción del AIS, se prestan desde cinco Direcciones Regionales de Navegación Aérea: Centro-Norte, Este, Sur, Canaria y Balear, cuyas sedes se ubican respecti-

vamente en los centros de control (ACC) de Madrid, Barcelona, Sevilla, Gran Canaria, y Palma de Mallorca. A través de ellas se proporcionan los servicios de tránsito aéreo, navegación, comunicaciones y vigilancia a todo el tráfico aéreo y en los aeropuertos dentro de su área de responsabilidad.

Desde 2011, tras la separación efectiva de Aena S.M.E., S.A. y ENAIRES ambas entidades han mantenido hasta 2021 un Acuerdo para la prestación de servicios de Navegación Aérea, por el cual ENAIRES prestaba servicios de **control de aeródromo en 21 torres de control, entre ellas las 5 de más tráfico; así como de comunicaciones, navegación y vigilancia (CNS) y mantenimiento en 46 aeropuertos de Aena S.M.E., S.A.**, además de los servicios de información aeronáutica (AIS) en todos ellos.

En diciembre de 2021, ENAIRES resultó adjudicataria para la prestación de servicios de navegación aérea (ATM y CNS) en la red de Aeropuertos de Aena: servicios de control de tránsito aéreo de aeródromo en 21 aeropuertos y Servicios Técnicos de Mantenimiento e Ingeniería en 46 aeropuertos abarcando los sistemas técnicos de todas las Torres de Control de Aena e instalaciones de navegación aérea que prestan servicios al aeropuerto y a sus procedimientos, por un período de 5 años.

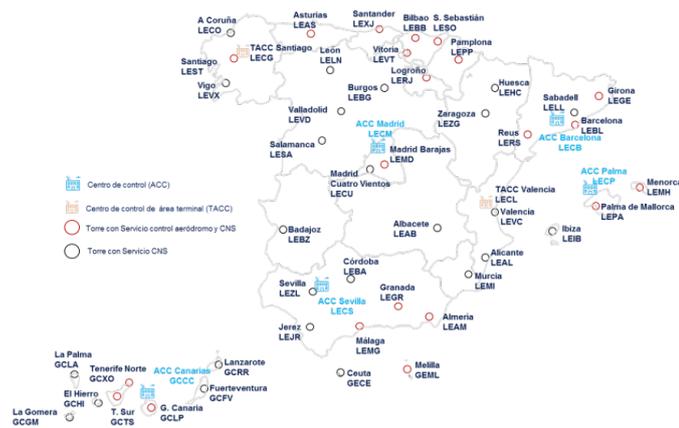
Además, presta servicios de uso y mantenimiento de sistemas centralizados en Lleida-Alguaire, Castellón, La Seu d'Urgell y Ciudad Real, así como servicios de información aeronáutica a todos ellos.

- 1. Introducción
 - 1.1 Introducción y evolución
 - 1.2 2023, ENAIRES supera cifras prepandémicas
 - 1.3 Entorno Macroeconómico y del sector del transporte aéreo
- 2. Datos de actividad
 - 2.1 Proveedor certificado de Servicios de Navegación Aérea
 - 2.2 Evolución tráfico
 - 2.3 ENAIRES, referente en Europa

- 2.4 Hechos relevantes, premios y reconocimientos
- 2.5 Hoja de ruta: Plan de Vuelo 2025
- 2.6 Nuevas Participaciones en Empresas
- 2.7 Inversión en STARTICAL
- 3. Situación económico - financiera
 - 3.1 Cuenta de resultados
 - 3.2 Balance y situación financiera
 - 3.3 Estado de flujos de efectivo
 - 3.4 Áreas de negocio
- 4. Riesgos financieros relacionados con el negocio

- 5. Recursos Humanos
- 6. Inversiones
- 7. Contratación
- 8. Hechos posteriores al cierre
- 9. Perspectivas para 2024
 - 9.1 Tráfico
 - 9.2 Tasa de Ruta
 - 9.3 Plan Estratégico

Los Servicios de Navegación Aérea prestados por ENAIRES se muestran en el siguiente mapa:



- 185 posiciones de control en centros de control, que incluyen posiciones de Ruta, de TMA, del CAO, de simulación y las CATS.

2.2. Evolución tráfico

Según fue avanzando el año 2023 se fue confirmando y consolidando la tendencia al alza del tráfico aéreo, superando situaciones generadoras de incertidumbre como el recrudecimiento del conflicto entre Rusia y Ucrania, y otros conflictos bélicos como el de Israel y Palestina, o el incremento de contagios de COVID o Gripe A.

En 2023 ENAIRES ha superado su récord histórico de 2019 en un 2%, gestionando casi 2,2 millones de vuelos, el 10,6% más que en 2022.

Instalaciones para la prestación de Servicios de Navegación Aérea

ENAIRES cuenta con las siguientes instalaciones para la prestación de los Servicios de Navegación Aérea:

- 232 Radioayudas que prestan apoyo al guiado en ruta y TMA y a las aproximaciones de los aeropuertos.
- 70 sistemas de vigilancia para Ruta, TMA y superficie.
- 144 centros de comunicaciones, para servicio de comunicación tierra/aire, TMA, aproximación y servicios de torre.
- 121 nodos REDAN.
- 148 posiciones de control en torres de control (5 torres remotas)

Evolución del tráfico aéreo anual por tipo de vuelo entre 2019-2023



Tráfico por dependencias 2023

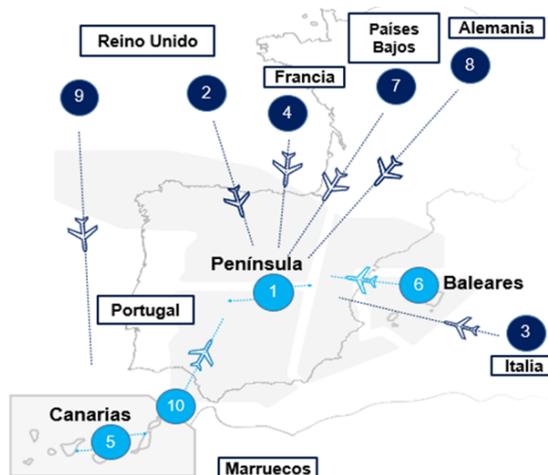
Durante el año 2023 el tráfico gestionado por los centros de control de ENAIRES ha experimentado una recuperación en todos los centros respecto a 2022 y se han superado las cifras de 2019, también en todos ellos.



Todos los aeropuertos de España han superado las cifras de tráfico alcanzadas en 2022, y con respecto a 2019 todos a excepción del aeropuerto de Madrid-Barajas y Barcelona-El Prat. Es destacable el incremento de movimientos respecto a 2019 de los aeropuertos de Málaga-Costa del Sol (+11,7%), Palma de Mallorca (+4,9%) y Gran Canaria (+3,2%).

Principales países originadores del tráfico con España en 2023:

- Reino Unido → 16% del tráfico total.
- Portugal → 16% del tráfico total.
- Francia → 14% del tráfico total.
- Alemania → 10% del tráfico total.



2.3. ENAIRES, referente en Europa

ENAIRES es pionera y un referente en el ámbito de la Navegación Aérea en Europa, un año más la Entidad ha seguido consolidando este posicionamiento en Europa, participando y liderando diversas acciones relacionadas con la Navegación Aérea en Europa en el ejercicio 2023, cabe destacar las siguientes:

- El 9 de octubre de 2023 se publicó en el Informe PRB (Performance Review Board) Monitoring Europa que ENAIRES obtuvo la máxima puntuación en el ejercicio 2022 manteniendo el número 1 en Europa. El indicador de madurez del Sistema de Gestión de Seguridad (EoS: Effectiveness of

Tipo	Top 10 Flujos	2023	%23/22	%23/19
1 NAC	Península ↔ Península	171.135	7,4%	-4,3%
2 INT	Reino Unido ↔ Península	149.622	11,0%	-11,8%
3 INT	Italia ↔ Península	97.102	20,9%	2,2%
4 INT	Francia ↔ Península	95.453	6,5%	-4,3%
5 NAC	Canarias ↔ Canarias	93.551	9,7%	1,4%
6 NAC	Baleares ↔ Península	93.532	5,0%	8,2%
7 INT	Países Bajos ↔ Península	82.374	7,0%	1,6%
8 INT	Alemania ↔ Península	81.964	9,0%	-12,4%
9 INT	Reino Unido ↔ Canarias	65.111	6,4%	15,5%
10 NAC	Canarias ↔ Península	64.703	5,2%	13,8%

the Safety Management) evalúa anualmente (tras la revisión por parte de las autoridades de supervisión nacionales, en nuestro caso AESA, y de EASA) la completitud del Sistema de Gestión de Seguridad de los proveedores de servicio de Navegación Aérea Europeos.

▪ Incorporación de ENAIRES al **Safety Steering Group de CANSO Global**.

▪ ENAIRES ha participado activamente durante 2023 en los **grupos consultivos del gobierno de EUROCONTROL: CMSC (Civil Military Stakeholder Committee) y ANSB (Air Navigation Services Board)**. En dichos grupos se han abordado cuestiones estratégicas, técnico/operativas y presupuestarias/financieras que emanan del plan estratégico de EUROCONTROL (publicado en febrero de 2023), **Raising the bar: building "EUROCONTROL 2030"**.

▪ ENAIRES ha sido uno de los **pilares fundamentales en la iniciativa lanzada por la Alianza A6** para el establecimiento en Europa del Gobierno Común ATS del Servicio de Datalink, tras la firma de los 27 proveedores de navegación aérea europeos (ANSPs) del Memorandum de Cooperación del ATS Common Data Link Services (ACDLS) Governance. Esta iniciativa de ATS Common DataLink Services (ACDLS) fue reconocida a nivel internacional en marzo 2023 con el premio de los ATM Awards 2022 en la categoría de colaboración.

▪ **Firma del Plan Local Español de implantación de Cielo Único**. En marzo 2023 el Plan fue firmado por los representantes de las organizaciones españolas participantes: Dirección General de Aviación Civil (DGAC), la Agencia Española de Seguridad Aérea (AESA), Ejército del Aire y del Espacio, Autoridad na-

cional de supervisión MET, SAERCO, SKYWAY, Aena, AEMET y ENAIRES. El plan firmado es la herramienta para la planificación y monitorización de la convergencia entre los distintos planes nacionales para la evolución del sistema de navegación aérea hacia la consecución del Cielo Único Europeo.

2.4. Hechos relevantes, premios y reconocimientos

▪ Publicación y entrada en vigor el 25 de agosto de 2023 del **III Convenio colectivo profesional entre ENAIRES y los controladores de tráfico**.

▪ Los aeropuertos españoles puntúan en marzo de 2023 a **ENAIRES con la mejor nota de toda la serie histórica en la última encuesta realizada en 2021**, con un 4,4 sobre 5, siendo su nivel de calidad percibida un 11,4% superior a la última encuesta realizada en 2019. Este estudio mide el **nivel de calidad percibida de los servicios que presta ENAIRES de control aéreo, comunicaciones, navegación y vigilancia**.

▪ En la **primera convocatoria del programa SESAR 3 de 2022**, que se ha llevado a cabo en total competencia de sus miembros, y cuyos resultados fueron comunicados el pasado mes de febrero. ENAIRES obtuvo unos excelentes resultados al resultar adjudicataria de 20 proyectos, siendo 19 de investigación industrial y 1 de investigación exploratoria.

▪ **ENAIRES** fue galardonada con el **Premio Ícaro** por su apoyo a la aviación general y su compromiso en la dinamización del espacio aéreo, en un evento organizado en junio de 2023 por el Real Aero Club de España (RACE) para clausurar la XLIX Vuelta Aérea a España 2023 y el XXXII trofeo de S.M. El Rey.

▪ La aplicación **NOTA** (del acrónimo ATC Activity Data Notation for Complexity Analysis) de ENAIRES fue premiada en los Airspace Integration Awards 2023, durante la celebración en septiembre de 2023 de la feria Airspace Integration en Madrid.

▪ ENAIRES fue galardonada por su **plataforma de simulación GammaSIM VR en los Premios INMERSIVA XR 2023, en la categoría de 'Mejor Desarrollo Tecnológico**, entregados en noviembre de 2023 en Zaragoza en la 5ª Edición Española de VR Day, el evento nacional de Realidad Extendida.

▪ Convenio entre **ENAIRES y el Real Aeroclub de España (RACE)** para el apoyo a la seguridad operacional de la aviación general y deportiva. El Convenio tiene por objeto el incremento de los niveles de seguridad y eficiencia en las operaciones aéreas desarrolladas por los operadores aéreos de aviación general y deportiva a través del establecimiento de una serie de actuaciones conjuntas entre estos y ENAIRES como prestador de servicios de navegación aérea en el espacio aéreo que tiene encomendado por el Estado.

▪ En el marco de las actividades desarrolladas dentro del **MoU firmado entre ASECNA y ENAIRES**, para contribuir a una aviación más segura, eficiente y sostenible, permitiendo, en particular, un tráfico fluido en la zona del Corredor EUR/SAM, durante el ejercicio 2023 se ha seguido trabajando activamente a los efectos de establecer las bases que permitan, por una parte, la **instalación en Mauritania de equipos de vigilancia y comunicaciones** que permitan a ENAIRES mejorar la provisión de servicios de navegación aérea en el corredor EUR-SAM, y, por otra parte, la **instalación de equipos de comunicación en Canarias** que permitan mejorar la provisión de servicios de ASECNA en el espacio aéreo que gestiona.

2.5. Hoja de ruta: Plan de Vuelo 2025

El Plan Estratégico de ENAIRES, denominado Plan de Vuelo 2025 (PV2025), constituye la hoja de ruta de la entidad para el periodo 2021-2025 y fue inicialmente aprobado por el Consejo de Administración de ENAIRES (actual Consejo Rector) en abril 2021 y cuya actualización para adecuarlo a las nuevas previsiones y evoluciones producidas en proyectos y/o servicios, ha sido aprobada por el Consejo Rector en diciembre 2023.

Este plan estratégico permite:

- Asegurar la viabilidad futura de ENAIRES, preparándonos para el crecimiento del sector de la aviación.
- Liderar la construcción del Cielo Único Europeo, facilitando el cumplimiento de los objetivos europeos fijados por la Comisión Europea en el marco de rendimientos europeo (RP3 / RP4).
- Adaptarnos a los cambios estructurales del sector, garantizando la provisión de servicios esenciales de navegación aérea y accediendo a nuevos mercados para crecer.
- Impulsar la transformación y modernización de ENAIRES, tras los resultados de la evaluación EFQM realizada en 2021.

Así, el Plan de Vuelo 2025 es una gran apuesta para transformar y modernizar profundamente la Entidad Pública Empresarial y convertir a ENAIRES en un operador global de servicios de navegación aérea, basándose en las personas, la innovación y la digitalización, contribuyendo al mismo tiempo al Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia y al PERTE aeroespacial del Gobierno, a la Estrategia

de Movilidad Segura, Sostenible y Conectada del MTMS, así como a todos los planes del Cielo Único Europeo y a la Agenda 2030.

Este Plan establece 6 objetivos estratégicos para los próximos años:

1) Reforzar continuamente la seguridad, prestando especial atención a la cultura de seguridad, al factor humano y a la ciberseguridad ante los nuevos riesgos emergentes.

2) Mejorar la calidad, escalabilidad y resiliencia de los servicios prestados a través de la digitalización, la modernización del espacio aéreo y los conceptos operativos, y el refuerzo de la cultura de orientación al cliente y grupos de interés.

3) Contribuir a la movilidad sostenible en el sector, minimizando el impacto de la actividad de ENAIRES en el medioambiente e impulsando su descarbonización.

4) Acometer el desarrollo del negocio e internacionalización de ENAIRES, para posicionarnos en un entorno global y liberalizado del futuro sector de la navegación aérea.

5) Asegurar la recuperación económica y viabilidad futura de ENAIRES, y aumentar la eficiencia, productividad y, por tanto, la competitividad de la empresa para superar la crisis y adaptarse a los cambios estructurales del sector, a la vez que se contribuye a la recuperación global del sector de la aviación.

6) Acelerar la transformación cultural, organizativa y modernización de ENAIRES, aprovechando las nuevas tecnologías para ser más ágiles y eficientes y desarrollando una cultura organizativa centrada en

nuestras personas como principal activo de la empresa.

2.5.1. Seguridad

La seguridad es el elemento central de la estrategia de ENAIRES y se está trabajando en:

- Mejorar de forma continua la **Seguridad Operacional** en un escenario cada vez más exigente con nuevos riesgos emergentes.

- Desarrollar un Sistema de Gestión de la Seguridad predictivo (Safety II), que mejore el conocimiento y el funcionamiento seguro de todos los componentes del sistema ATM.

- Promocionar el enfoque organizacional hacia el **Factor Humano** y su integración en el ámbito ATM. Evolucionar los sistemas de defensa de Seguridad Física-Ciber.

ENAIRES se sitúa desde 2019 como el número 1 en Europa en cuanto a la Madurez de su Sistema de Gestión de Seguridad (puntuación: 100% desde 2020), consolidándose en su posición de líder y referente en Gestión de la Seguridad a nivel europeo.

2.5.2. Calidad, escalabilidad y resiliencia de los servicios

El PV2025 contempla modernizar el espacio aéreo, desarrollando y apoyándonos en tecnología puntera para aumentar la eficiencia, escalabilidad, resiliencia y capacidad de la red de ENAIRES y poder satisfacer las necesidades y expectativas de nuestros clientes.

Se está trabajando en:

- Modernizar el espacio aéreo español y los modos de operación, para adaptar la capacidad al incremento de la demanda.
- Impulsar la digitalización de las infraestructuras y sistemas y modernizar tecnológicamente todos los ámbitos.
- Mejorar la supervisión de los servicios de la red de ENAIRES y la toma de decisiones a través del desarrollo del ecosistema EYWA, así como mejorar las infraestructuras físicas y del Plan de Contingencia, aumentando la resiliencia.
- Digitalizar e integrar los datos, garantizando su calidad y accesibilidad.
- Impulsar la implantación del Uso Flexible del Espacio Aéreo (FUA) mediante una efectiva Coordinación Civil-Militar.

Al mismo tiempo se está trabajando en mejorar la percepción y confianza que los clientes y grupos de interés tienen sobre ENAIRES, integrando las expectativas de todos los grupos de interés en nuestra estrategia y actuaciones, y situando el foco en la experiencia de cliente, la cultura de servicio de nuestros profesionales y el desarrollo de nuevos servicios.

Esto se refleja en el Nivel de Calidad Percibida (NCP) por nuestros clientes, habiendo obtenido en 2023 un resultado de 77,2%, el mayor valor histórico desde que tenemos registros, y donde cabe destacar el importante incremento en la valoración del segmento de Aviación General.

En paralelo, como respuesta a las necesidades y expectativas de nuestros grupos de interés, hemos

reforzado en nuestro Plan de Vuelo 2025 el refuerzo y difusión de la buena gobernanza, de la ética y hemos consolidado y mejorado el Sistema de Gestión de Cumplimiento Normativo de ENAIRES.

2.5.3. Sostenibilidad

La sostenibilidad medioambiental constituye una de las prioridades para el sector de la aviación y para ENAIRES, con el objetivo de minimizar el impacto de su actividad sobre el medio ambiente. El PV2025 se centra en:

- Reducir las emisiones contaminantes asociadas a la gestión del tráfico aéreo.
- Reducir la afección acústica derivada del transporte aéreo sobre la población.
- Convertir a ENAIRES en una organización más sostenible medioambientalmente con la reducción y racionalización de los consumos energéticos.
- Mejorar la gestión ambiental mediante la optimización de procesos, el reporting y la obtención de certificaciones.
- Reducir y monitorizar la afección medioambiental de nuestros proyectos.

2.5.4. Negocios e internacionalización

Con el objetivo de convertir a ENAIRES en un operador global de servicios de navegación aérea y servicios asociados, una de las prioridades del PV2025 es la evolución de los servicios actuales hacia modelos globales y deslocalizados, desarrollando y prestando nuevos servicios en entornos competitivos, al-

gunos bajo el modelo de alianzas público-privadas. Para ello, se está trabajando en:

- Aumentar los servicios y el volumen de ingresos generados por las actividades de negocio no regulado, a través de la creación de la filial ENAIRES Global Services.
- Desarrollar nuevos servicios estratégicos: torre digital, solución de provisión de servicios ATS y de datos, servicios de vigilancia y comunicación satelitales, y constitución en colaboración internacional del SES Digital Backbone (portfolio de servicios IT soportado por una infraestructura digital basada en 4 pilares tecnológicos: SWIM, Datalink, NewPENS y Seguridad/PKI).
- Convertir a ENAIRES en el Proveedor Nacional de Servicios de Información (CISP) y Proveedor de Servicios U-space (USSP) para drones, impulsando y participando también en otras líneas de negocio emergentes: prestación de servicios con drones, vehículos no tripulados para transporte de pasajeros (aerotaxis), y vuelos espaciales comerciales.

2.5.5. Eficiencia y competitividad

El Plan de Vuelo 2025 contempla diversos proyectos y actuaciones que, además de mejorar la calidad de los servicios, introducen importantes mejoras de eficiencia.

Además, gracias a las medidas tomadas, ENAIRES ha contribuido a limitar el crecimiento de las tarifas que permitiría el marco europeo, para apoyar a la recuperación del sector, manteniéndolas por debajo de las de 2019 hasta alcanzar la recuperación del tráfico. De esta manera, durante 2023 ENAIRES

ha mantenido sus Tarifas de Ruta Península y Canarias un 11% y un 8% respectivamente por debajo de los valores de 2019, a pesar del nivel de vuelos superior, y manteniendo también su posición competitiva alcanzada en 2020 como el Estado europeo de los 5 principales (Alemania, Francia, Italia, Reino Unido y España) con las tarifas más bajas.

2.5.6. Transformación y modernización

La adaptación al nuevo paradigma de la navegación aérea europea requiere una profunda adaptación y modernización de la organización para convertirse en una empresa ágil y flexible, con las personas como motor de la transformación. Para ello, se está trabajando en:

- Impulsar el proceso de transformación y modernización de ENAIRES a través de la innovación y las tecnologías digitales, con una Cultura basada en nuestros Valores y poniendo el foco en el refuerzo del aprendizaje y desarrollo de nuestros profesionales.
- Mejorar de manera continua la Experiencia del empleado en ENAIRES, mediante diversas iniciativas que: faciliten la conciliación y corresponsabilidad de nuestros trabajadores, fomentando la igualdad, la inclusión y la diversidad; identifiquen el talento dentro de la organización; fomenten el modelo de Empresa Saludable con programas de apoyo emocional; etc.
- Fomentar, junto con CRIDA, la conversión de ideas emprendedoras en proyectos reales, buscando talento también fuera de la organización.

Metas y resultados 2023

Objetivo estratégico	Indicador	Meta 2023	EC2023
Seguridad	Nivel Ponderado de Seguridad (NPS Ground)	≤ 11,00	13,42
	Eficiencia Gestión de Seguridad (EoS)	C	D
	Índice de Madurez de Ciberseguridad (IMC)	≥ 91,0%	91,1%
	Indicador Acumulado de Ciberresiliencia (IAC)	≥ 3,9	4,2
Calidad, escalabilidad y resiliencia del servicio	Nivel de Calidad Percibida	≥ 76,0	77,2
	Demora de ruta (min/vuelo)	≤ 0,19	0,47
Sostenibilidad	Demora de Llegada (min/llegada)*	≤ 0,56	0,67
	Ineficiencia red de rutas España (KEA)	≤ 3,08	3,26
Eficiencia y Competitividad	Costes Unitarios Ruta Global (€2017)	≤ 43,6	40,92
	Solvencia financiera	≥ 1,45	1,55
Transformación y Modernización	Clima laboral	≥ 3,50	3,61

* Corresponde a ENAIRES para los siete aeropuertos de Madrid, Barcelona, Palma de Mallorca, Málaga, Gran Canaria, Alicante e Ibiza.

2.6. Nuevas Participaciones en Empresas

En 2023 ENAIRES adquirió el 16,67% de la participación en la sociedad **European Satellite Service Provider SAS (ESSP SAS)**, 166.666 acciones nominativas de un euro de valor nominal cada una que, hasta el momento, pertenecían a la Sociedad Dependiente Aena Desarrollo Internacional S.A., S.M.E. (ADI S.A., S.M.E.).

El cambio de titularidad de estas acciones de ADI S.A., S.M.E a ENAIRES se justifica en que el objeto social de la sociedad ESSP está directamente relacionado con las competencias y funciones que en materia de navegación aérea ostenta legalmente la Entidad Pública Empresarial ENAIRES.

La compraventa fue aprobada en la reunión del Consejo Rector de ENAIRES celebrada el día 26 de abril de 2023 y fue suscrita el 1 de junio, por importe de 9.060 miles de euros.

En el contrato de compraventa se acordó por ambas partes repartir los dividendos procedentes de ESSP SAS referentes al ejercicio 2022 a partes iguales

entre ENAIRES y ADI S.A., S.M.E. En este sentido, el cobro del 50% consistente en 292 miles de euros, fue registrado por la Entidad Pública Empresarial como un menor valor de la participación en ESSP SAS (resultando una valoración neta de 8.769 miles de euros).

2.7. Inversión en STARTICAL

El 27 de mayo de 2021 ENAIRES e Indra constituyeron la Sociedad STARTICAL S.L. con el objetivo de poner en órbita una constelación de satélites para mejorar la gestión del tráfico aéreo.

El Capital Social inicial de STARTICAL S.L. quedó fijado inicialmente en 3 millones de euros representado en 3.000 participaciones de mil euros de valor nominal cada una de ellas, y una prima de asunción de 6.950 miles de euros. Tanto el capital social inicial como la prima de asunción fueron asumidas a partes iguales por ENAIRES e INDRA.

El pacto de socios preveía en su cláusula 3.1 que se realizaría una ampliación de capital en el primer trimestre del 2022 igual a la anterior, tanto en número de participaciones, como en prima de asunción. No obstante, como consecuencia de las necesidades de financiación de la Sociedad, los socios decidieron en Junta General Ordinaria de 14 de junio de 2022, realizar una ampliación de capital parcial respecto a lo previamente acordado por los mismos.

En este sentido, se aumentó el capital social de la sociedad en 1.500 miles de euros mediante la creación de 1.500 participaciones sociales de mil euros de valor nominal cada una de ellas, con una prima de asunción total 3.475 miles de euros. Estas participaciones sociales otorgan los mismos derechos y obligaciones que las anteriores.

Tras esta ampliación mediante aportaciones dinerarias a partes iguales por ENAIRES e INDRA, el Capital Social de STARTICAL S.L. asciende a 4.500 miles de euros representado en 4.500 participaciones de mil euros de valor nominal cada una de ellas, y una prima de asunción de 10.425 miles de euros.

Teniendo en cuenta la acumulación de resultados negativos desde la constitución de la Sociedad y la merma que estos suponen sobre su Patrimonio Neto, a lo que se añade que con la nueva previsión de ingresos realizada por la Sociedad en noviembre de 2023 se retrasa su entrada en servicio unos 3 años, y conforme al apartado 2.5.3 de la Norma de Registro y Valoración 9ª "Instrumentos financieros" del Plan General Contable, ENAIRES, ha deteriorado a cierre de 2023, en consenso con INDRA, su participación en STARTICAL, en la suma estimada de todas las pérdidas producidas desde la constitución de dicha sociedad hasta el 31 de diciembre de 2023 atribuibles a ENAIRES.

Esta dotación de deterioro por importe de 4.139 miles de euros supone que el valor en libros de la participación de ENAIRES en STARTICAL pase de 7.463 miles de euros a 31 de diciembre de 2022 a 3.323 miles de euros a 31 de diciembre de 2023.

3. Situación económico-financiera

3.1. Cuenta de resultados

Millones de euros				
Concepto	2023	2022	Variaciones	
Cifra de Negocio	889,9	735,4	154,5	21,0%
Otros Ingresos	15,5	12,0	3,5	29,2%
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	905,4	747,4	158,0	21,1%
Aprovisionamientos	52,4	43,6	8,8	20,2%
Gastos de Personal	649,3	716,3	(67,0)	(9,4%)
Otros gastos explotación	119,0	113,4	5,6	4,9%
Amortizaciones	106,7	92,1	14,6	15,9%
Deterioro, Gastos excepcionales y otros resultados	8,2	-	8,2	-
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	935,6	965,4	(29,8)	(3,1%)
RESULTADO EXPLOTACIÓN	(30,2)	(218,0)	187,8	86,1%
EBITDA	76,5	(125,9)	202,4	160,8%
RESULTADO FINANCIERO	358,1	2,6	355,5	
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	327,9	(215,5)	543,3	252,2%
Impuesto sobre Beneficios	131,2	9,3	(121,9)	
RESULTADO DEL EJERCICIO	459,1	(206,1)	665,2	322,8%

Los niveles de tráfico medido en unidades de servicio del ejercicio 2023 superan los registrados en 2019 en torno a un 7,6%, siendo el incremento con respecto al año 2022 superior al 12%, a pesar de la incertidumbre generada por el entorno macroeconómico actual, resultante de la agrupación de una serie de variables, de las que destacan el incremento de los tipos de interés, la inflación y los riesgos geopolíticos.

A la mejora del tráfico se añade el aumento de las tasas de ruta en el 2023 con respecto al año anterior, un 11% en Península y un 8% en Canarias, manteniéndose todavía por debajo de las tasas aplicadas en 2019, un 11% más bajas en Península y Baleares y un 8% más bajas en Canarias.

Después de tres años consecutivos sin percibir dividendos de la principal filial Aena S.M.E., S.A. como consecuencia de los efectos de la pandemia de la COVID-19, en 2023, ENAIRES ha cobrado 363.375 miles de euros en concepto de dividendos procedentes del resultado del ejercicio 2022 de Aena.

Todas estas circunstancias han hecho posible regresar a un EBITDA y a un resultado del ejercicio positivos, sin embargo, el resultado de explotación se ha mantenido negativo por cuarto año consecutivo.

La mejora de la actividad de ENAIRES se explica a través de la evolución de la cuenta de resultados de la Entidad:

La **cifra de Negocio** aumentó hasta los 889,9 millones de euros en 2023, desde los 735,4 millones de euros de 2022, lo que supone un aumento del 21%, es decir, 154,5 millones de euros más que en el 2022.

Los **gastos de explotación** reflejan una disminución del 3,1% respecto al año anterior, por el registro en el ejercicio anterior de la provisión por Reserva Activa Especial por 145,3 millones de euros. Por conceptos de gasto, las variaciones más importantes corresponden a:

- **Aprovisionamientos** (+8,8 millones de euros; 20,2%): Estos gastos recogen principalmente los servicios prestados por la Agencia Estatal de Seguridad Aérea y la Agencia Estatal de Meteorología que han aumentado, según acuerdo ligado a la evolución del tráfico.

- **Gastos de personal:** en 2023 han alcanzado 649,3 millones de euros, frente a los 716,3 millones de euros en 2022.

Como se mencionaba anteriormente, esta disminución es consecuencia principalmente por la dotación de la provisión por Reserva Activa Especial (RAE) de 145,3 millones de euros en 2022, tras la modificación de la disposición adicional cuarta de Ley 9/2010 respecto a los "límites de desempeño de funciones operativas, situación de Reserva Activa "RA" y jubilación del colectivo de controladores de Tránsito Aéreo", e incorporando la regulación de la "Situación de Reserva Activa Especial" para el colectivo de controladores, que alcanzada la edad de los 65 se mantendrán en esta situación hasta alcanzar la edad ordinaria de jubilación de acuerdo con lo previsto en el art. 205 del Texto Refundido de la Ley General de la Seguridad Social.

Al margen de este hecho se han incrementado los gastos de personal por las siguientes razones:

- Aumento del número de empleados.
- Las retribuciones del ejercicio 2023 de todo el personal recogen un incremento salarial del 3,5% (Fijo del 2,5% y dos subidas variables, de 0,5% cada una. La primera ha sido aplicada porque el IPC armonizado de 2022 y 2023 ha superado el 6% y la segunda porque el crecimiento del PIB español superó el 2,1%).
- En 2023, la base máxima de cotización se ha incrementado un 8,6% respecto al año anterior, y el Mecanismo de Equidad Intergeneracional (MEI) ha supuesto un 0,5% de cotización adicional a la Seguridad Social a cargo de la empresa, sobre la base de cotización por contingencias comunes.

- **Otros gastos de explotación**, en los que se ha producido un aumento del 4,9% (+5,6 millones de euros) hasta los 119 millones de euros en 2023,

principalmente como consecuencia del aumento de partidas como la contribución a Eurocontrol, reparación de equipos informáticos (HW) la A.T. Máster de Servicios de NA, alquiler de edificios y gastos de comunidad de Servicios Centrales.

- **Amortización del inmovilizado:** en 2023 ha alcanzado los 106,7 millones de euros, lo que supone un aumento de 14,6 millones de euros (15,9%) respecto a 2022 como consecuencia, principalmente, de una mayor dotación de amortización de Aplicaciones Informáticas por nuevas activaciones de este inmovilizado.

- **Deterioro y Otros Gastos:** en 2023 alcanzó los 8,2 millones de euros motivado por el registro de un gasto excepcional de 8 millones de euros correspondiente a la baja del derecho de cobro de las tasas de ruta de los vuelos exonerados correspondientes al Ministerio de Asuntos Exteriores, comprendidos entre octubre de 2019 y diciembre de 2022. Debido a que no estaban siendo abonadas por dicho Ministerio, se pasó a considerar dicho derecho como un Activo Contingente en la contabilidad de la Entidad, siguiendo la recomendación emitida por la IGAE en el Informe de Recomendaciones de Control Interno e Informe Adicional (IRCI) del ejercicio 2022, ante la falta de norma que regule como ENAIRES puede recuperar estos importes.

El **Resultado de Explotación** de 2023 alcanzó los -30,2 millones de euros, mejorando en un 86,1%, es decir, 187,8 millones de euros, respecto al 2022. Esta mejora se explica por todo lo comentado anteriormente, fundamentalmente por el mayor aumento de los ingresos de explotación y la menor dotación de la RAE, sobre el aumento que hayan podido experimentar el resto de los gastos, aunque no

alcanza niveles positivos. Todo ello arroja un EBITDA de 76,5 millones de euros, frente a los -125,9 millones de euros negativos de 2022 (+202,5 millones de euros, +160,8%).

El **Resultado Financiero** es de 358,1 millones de euros en 2023 frente a los 2,6 millones de euros de 2022. El incremento respecto al mismo período de 2022 viene marcado, principalmente, por el cobro de dividendos de AENA S.M.E, S.A por importe de 363,4 millones de euros (en 2022 no se cobró nada), y de INECO por importe de 6,8 millones de euros (3,5 millones en 2022).

Los ingresos y gastos financieros derivados de la deuda co-acreditada con Aena aumentan en 2023 respecto a 2022, en consonancia con el incremento en los tipos de interés.

Los intereses de los fondos de Reserva Activa (RA) y Reserva Activa Especial (RAE) se incrementan por el registro a partir de 2023 de los intereses de los Fondos RAE y por el incremento de los tipos de interés.

Se ha registrado un gasto financiero de 4,1 millones de euros por el deterioro de valor de la participación de la sociedad STARTICAL S.L.

El impuesto de sociedades pasa de 9,3 millones de euros (ingreso) en 2022 a 131,2 millones de euros (ingreso) en 2023. El ingreso de 2023 corresponde principalmente a la generación de activos por impuesto diferido del ejercicio, corregido por la actualización de activos fiscales con contrapartida en la cuenta de resultados. Esta corrección ha supuesto un incremento de 120,3 millones de euros en el ingreso por Impuesto de Sociedades que figura en

la cuenta de resultados frente a la disminución de 47,8 millones de euros realizada en 2022 (nota 12 Memoria de cuentas Anuales).

De acuerdo con todo lo anterior, el resultado del ejercicio 2023 ha alcanzado los 459,1 millones de euros, derivado principalmente del dividendo recibido de Aena y de la activación de Activos Fiscales. Aislado el efecto del dividendo de Aena neto de gastos repercutidos (358,6 millones de euros), el resultado del ejercicio sería de 100,5 millones de euros, consecuencia del ingreso registrado en el impuesto de sociedades.

3.2. Balance y situación financiera

3.2.1. Activo neto y estructura de capital

	Millones de euros		
BALANCE ENAIRES	2023	2022	Variación
Activo no corriente	4.770,3	5.263,3	(493,0)
Activo corriente	972,1	722,6	249,5
TOTAL ACTIVO	5.742,5	5.985,9	(243,5)
Patrimonio Neto	2.031,2	1.831,9	199,3
Pasivo no corriente	2.705,1	3.410,6	(705,5)
Pasivo corriente	1.006,1	743,4	262,7
TOTAL PASIVO	5.742,5	5.985,9	(243,5)

A 31 de diciembre 2023, el pie del Balance disminuye un 4,1% respecto al cierre del ejercicio de 2022, como consecuencia principalmente del descenso de la deuda bancaria co-acreditada con Aena S.M.E., S.A., por el propio cumplimiento del calendario de amortización de la deuda.

Esto afecta tanto al pasivo por la disminución de deuda con entidades de crédito, como al activo por la disminución del crédito a favor de ENAIRES con Aena S.M.E., S.A. por dicha deuda, a corto y a largo plazo.

Derivado del esfuerzo inversor realizado por la Entidad, el activo no financiero que figura en balance a 31 de diciembre de 2023 aumentó un 8,3% respecto a 2022.

Como se indica en el punto 2.6, ENAIRES ha adquirido el 16,67% de la participación en la sociedad European Satellite Service Provider SAS (ESSP SAS) que, hasta el momento, pertenecía a la Sociedad Dependiente Aena Desarrollo Internacional S.A., S.M.E. (ADI S.A., S.M.E.). ENAIRES ha registrado dicha participación por 8.769 miles de euros.

Se ha dotado deterioro a la participación de STARTICAL por importe de 4.139 miles de euros (punto 2.7 de este informe), lo que supone que el valor en libros de la participación pase de 7.463 miles de euros a 31 de diciembre de 2022 a 3.323 miles de euros a 31 de diciembre de 2023.

El Activo por impuesto corriente muestra un líquido a devolver por Hacienda de 82.554 miles de euros (33 miles de euros en 2022), procedente de la diferencia entre la cuota líquida, que en el ejercicio 2023 es de cero euros al igual que en el ejercicio 2022 y la suma de los pagos fraccionados realizados, que en este ejercicio ascienden a 82,12 millones (en 2022 ascendieron a cero euros) y retenciones soportadas durante el ejercicio por importe de 434 miles de euros (33 miles de euros en 2022), habiéndose clasificado en el largo plazo de acuerdo a las previsiones sobre su recuperación.

Asimismo, tras realizar la planificación fiscal para el período 2024-2033 los Activos por impuesto diferido, dentro del Activo No Corriente, pasan de 101,1 millones de euros en 2022 a 232,3 millones de euros en 2023, por el registro de Bases imponibles

negativas y deducciones, viéndose disminuidos los créditos fiscales por las diferencias Temporarias.

En cuanto al Activo Corriente, la variación del saldo del "efectivo y otros activos líquidos" ha supuesto una salida de caja de 18,3 millones de euros (97,2 millones en 2022), marcada principalmente por el esfuerzo inversor y la propia operativa de la Entidad.

El aumento del Patrimonio Neto es consecuencia principalmente del incremento del resultado, derivado principalmente del cobro de dividendos de Aena 363,4 millones de euros de los que se han pagado a cuenta en el ejercicio 2023 al Tesoro Público, 279,8 millones de euros.

La Entidad tiene registrados 579,8 millones de euros dentro del epígrafe de "Resultados Negativos de Ejercicios Anteriores" procedentes de la aplicación de las pérdidas incurridas en el ejercicio 2022 por 206,2 millones de euros y de los resultados negativos de 2020 y 2021 por 373,6 millones de euros, como consecuencia de la COVID-19 y de la bajada tarifaria en ambos ejercicios.

Dentro del Patrimonio Neto las "Subvenciones, donaciones y legados recibidos" se incrementan en 20 millones de euros principalmente por el registro de subvenciones Next Generation del Mecanismo de Recuperación y Resiliencia, cuyo saldo en el balance de la Entidad ha aumentado en el ejercicio 2023 respecto a 2022 en 16,9 millones de euros.

Dentro del Pasivo cabe destacar el incremento de provisiones en un 18,2% respecto a 2022, principalmente por dotaciones en la provisión por compromisos laborales relativa a la Reserva Activa y Reserva Activa Especial.

3.2.2. Evolución de la deuda

La Entidad Pública ENAIRES y la Sociedad Dependiente Aena S.M.E., S.A. firmaron un contrato de financiación con fecha 1 de julio de 2011, por el cual las deudas correspondientes a la rama de la actividad aeroportuaria se traspasan de la Entidad Pública Empresarial ENAIRES a la Sociedad Dependiente Aena S.M.E., S.A. En dicho contrato entre ambas partes se reconocía la deuda inicial y las condiciones de cancelación futuras de dicha deuda, así como el procedimiento para la liquidación de los intereses y repago de la deuda.

Por lo tanto, la Sociedad Dependiente Aena S.M.E., S.A. contrajo por medio de este contrato la totalidad de las obligaciones que estaban pactadas originalmente en los contratos con las entidades financieras por el importe que le correspondía según lo indicado en el párrafo anterior.

Como consecuencia de las novaciones producidas por el proceso de apertura del capital social de la Sociedad Dependiente Aena S.M.E., S.A. a inversores privados y para recoger las modificaciones en la relación contractual del contrato de financiación con Aena S.M.E., S.A., con fecha 29 de julio de 2014 se firmó entre la Entidad Pública Empresarial ENAIRES y Aena S.M.E., S.A. una novación modificativa no extintiva del contrato de reconocimiento de deuda que viene a modificar el contrato firmado con fecha 1 de julio de 2011.

En el proceso de novación de la deuda, la Entidad Pública Empresarial ENAIRES y Aena S.M.E., S.A. convienen expresamente que, sin perjuicio de su condición de co-deudores y responsables solidarios del cumplimiento de las obligaciones previstas en los Acuerdos de Financiación, los pagos que por cual-

quier concepto se deban hacer al amparo de dichos Acuerdos de Financiación, serán hechos por ENAIRES y por tanto se mantiene la relación contractual entre Aena S.M.E., S.A. y la Entidad Pública Empresarial ENAIRES a través del Contrato de Reconocimiento de deuda. En todo caso, el impago por Aena S.M.E., S.A. de sus obligaciones derivadas del Contrato de reconocimiento de deuda, no liberará a la Entidad Pública Empresarial ENAIRES de cumplir con sus compromisos de pago en virtud de lo previsto en los Acuerdos de Financiación.

Los préstamos y créditos están formalizados en un 41% aproximadamente a tipos de interés fijos que oscilan entre un 0,064% y 4,88% anual y el porcentaje restante está formalizado a tipos variables generalmente referenciados al Euribor 3 meses (en 2022, el 41% de los préstamos y créditos estaban formalizados a tipo de interés fijos o fijos revisables que oscilaban entre 0,064% y 4,88% anual y el restante a tipos variables generalmente referenciados al Euribor 3 meses).

A 31 de diciembre de 2023 la vida media de la deuda es de 7,15 años y el coste medio anual de la misma es de 2,73% (en 2022 7,92 años y 0,94%).

Evolución de la deuda



* Datos en millones de euros

La Entidad Pública Empresarial se ha comprometido al cumplimiento de determinadas obligaciones de carácter general para evitar la cancelación anticipada de los mencionados préstamos y créditos. Los Administradores de la Entidad consideran que al cierre de los ejercicios 2023 y 2022 se cumplían todas las obligaciones relacionadas con estos préstamos.

Desde el cierre del ejercicio 2019, la Deuda bancaria imputable a ENAIRES es nula.

Como se indica en la Memoria de Cuentas Anuales en la nota 8.2.1, hasta 2023 se obtuvieron dispensas de cumplimiento de ratios contenidos en los contratos de la deuda co-acreditada de ENAIRES y Aena.

3.2.3. Periodo Medio de Pago

A 31 de diciembre de 2023 hay pagos pendientes aplazados con proveedores por importe de 6.067 miles de euros, por compras de bienes y servicios prestados en el ejercicio (4.361 miles de euros en 2022).

Este saldo hace referencia a los proveedores que por su naturaleza son acreedores comerciales por deudas en concepto de suministro de bienes y servicios, de modo que incluye los datos relativos a las partidas "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar", "Deudas con Empresas del Grupo y Asociadas a Corto Plazo" del pasivo corriente del Balance de Situación.

El detalle de los pagos por operaciones comerciales realizados durante el ejercicio 2023 y 2022 pendientes de pago al cierre del ejercicio en relación

con los plazos máximos legales previstos en la Ley 31/2014, de acuerdo con lo previsto en la Resolución de 29 de enero de 2016 del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC), es el siguiente:

	2023	2022
	Días	
Periodo medio de pago a proveedores	37,50	40,40
Ratio de operaciones pagadas	39,32	42,16
Ratio de operaciones pendientes de pago	12,43	10,09
	Importe (miles)	
Total pagos realizados	83.268	75.010
Total pagos pendientes	6.067	4.361

3.3 Estado de flujos de efectivo

Cifras en millones de euros	Millones de euros		
	2023	2022	Variación
Flujos de efectivo de las Actividades de Explotación	401,1	27,7	373,4
Flujos de efectivo de las Actividades de Inversión	349,1	374,4	(25,3)
Flujos de efectivo de las Actividades de Financiación	(768,5)	(489,3)	(279,2)
Aumento/Disminución Neta del Efectivo o Equivalentes	(18,3)	(87,2)	68,9
Efectivo o Equivalentes al comienzo del ejercicio	28,5	115,7	(87,2)
Efectivo o Equivalentes al final del ejercicio	10,2	28,5	(18,3)

Flujos netos de efectivo de actividades de explotación

Los principales cobros de las operaciones corresponden a cobros realizados de clientes (principalmente Eurocontrol y Aena SME, S.A), en tanto que los principales pagos operativos corresponden a pagos a acreedores por prestación de servicios diversos, personal e impuestos locales y estatales. Los flujos de efectivo de las actividades de explotación se incrementan con respecto a 2022 por el incremento del resultado antes de impuestos detallado en el punto 3.1 y por el cobro del dividendo de Aena S.M.E., S.A.

En 2023, se ha pagado 82,5 millones de euros por los pagos del Impuesto de Sociedades.

Flujos netos de efectivo de actividades de inversión

Los pagos por adquisiciones y reposiciones de inmovilizado no financiero relativos a desarrollo, aplicaciones informáticas e instalaciones técnicas, todas ellas de navegación aérea han alcanzado la cifra de 156,5 millones en 2023 frente a los 168,9 millones de euros de 2022 (punto 6 del presente informe).

El pago en "Activos no corrientes mantenidos para la venta" corresponde a la adquisición del 16,67% de la participación en la sociedad European Satellite Service Provider SAS (ESSP SAS) por 8.769 miles de euros (punto 2.6 y 3.2.1).

En pagos por inversiones a Empresas del Grupo y Asociadas de 2022 figuraba la aportación de ENAIRES para la ampliación de capital de STARTICAL (punto 2.7) por 2.488 miles de euros.

Los cobros por desinversión en empresas del Grupo y Asociadas corresponden en su totalidad a los derivados del crédito espejo con Aena SME, S.A., que alcanzaron 514,4 millones de euros en 2023, frente a los 535,8 millones de euros de 2022.

Teniendo en cuenta lo anterior, el efectivo neto generado por las actividades de inversión disminuyó hasta los 349,1 millones de euros desde los 374,4 millones de euros de 2022.

Flujos de efectivo de actividades de financiación

Los Flujos de efectivo de las actividades de financiación pasan de -489,3 millones de euros en 2022 a -768,5 millones de euros en 2023.

En 2023 se han cobrado subvenciones por 26,7 millones de euros frente a los 48,1 cobrados en 2022. Este descenso se debe al menor cobro de Subvenciones Next Generation del Mecanismo de Recuperación y Resiliencia con respecto a 2022.

En 2023 se han pagado a cuenta en el ejercicio 2023 al Tesoro Público, 279,8 millones de euros del dividendo recibido de Aena S.M.E.

Este importe se aprobó en el Consejo Rector del 26 de abril de 2023 y corresponde al 77% del importe recibido por dividendos de Aena, S.M.E, S.A. Este porcentaje se deriva de que, dada la regulación del impuesto de sociedades, ENAIRES debe realizar pagos fraccionados que como mínimo son del 23% del resultado del que forman parte los dividendos obtenidos.

Por otra parte, las amortizaciones de deuda bancaria han ascendido a 515,4 millones de euros (537,4 millones de euros en 2022), conforme al calendario de amortización de los préstamos.

3.4. Áreas de negocio

Millones de euros Conceptos	Segmentos		
	Navegación Aérea	Unidad Corporativa	Total
Importe neto de la cifra de negocios	889,9	0,1	890,0
Otros ingresos de explotación	15,5	-	15,5
TOTAL INGRESOS EXPLOTACIÓN	905,4	0,1	905,5
Aprovisionamientos	(52,4)	-	(52,4)
Gastos de personal	(649,3)	-	(649,3)
Amortización del inmovilizado	(106,7)	-	(106,7)
Otros gastos de explotación	(116,9)	(2,1)	(119,0)
Pérdidas, deterioros y otros resultados	(8,2)	-	(8,2)
TOTAL GASTOS DE EXPLOTACIÓN	(933,5)	(2,1)	(935,6)
RESULTADOS DE LA EXPLOTACIÓN	(28,1)	(2,0)	(30,1)
EBITDA	78,6	(2,0)	76,6
Total Activos	1.452,9	4.289,5	5.742,4
Total Pasivos	596,7	3.114,5	3.711,2

3.4.1. Segmento Navegación Aérea

La cifra de negocio del segmento de Navegación Aérea aumentó hasta 889,9 millones de euros en 2023, desde los 735,3 millones de euros del año 2022.

El motivo de este incremento en la cifra de negocios es el aumento del tráfico aéreo y el incremento de la tasa de ruta en el año 2023 en un 11% en Península y un 8% en Canarias.

Por su parte, los gastos de personal han alcanzado 649,3 millones de euros, frente a los 716,3 de 2022 tal y como se explica en la variación de gastos de personal del punto 3.1.

Con estas circunstancias el Resultado de Explotación mejora desde los -216,1 millones de euros en 2022, hasta los -28,1 millones de euros de 2023.

3.4.2. Segmento Corporativo

En este segmento se incluyen los ingresos y los gastos de la entidad no afectos a la actividad de Navegación Aérea, principalmente los relativos al

patronato por parte de la Entidad de la Fundación ENAIRES.

En 2023 se han cobrado dividendos de AENA S.M.E, S.A por importe de 363,4 millones de euros (en 2022 no se cobró nada), y de INECO por importe de 6,8 millones de euros (3,5 millones en 2022) que pertenecen al Resultado Financiero de este segmento. Este segmento recoge la deuda financiera con entidades de crédito dentro de su pasivo, así como el crédito espejo con Aena S.M.E., S.A. y la participación en dicha empresa en el activo.

4. Riesgos financieros relacionados con el negocio

Como se indica en la nota 8.4 de la Memoria de Cuentas Anuales, las actividades de la Entidad están expuestas a diversos tipos de riesgo tanto Operativos como Financieros. Dentro de los Financieros destacan el Riesgo de Tipo de Interés, Riesgo de Crédito y Riesgo de Liquidez.

Además de los riesgos con especial impacto en los Estados Financieros ya mencionados en el Informe de Gestión, la actividad de ENAIRES de manera general está expuesta a riesgos que son gestionados en un Sistema Integral de Gestión de Riesgos.

En el año 2023 dichos riesgos corporativos se vieron influidos principalmente por la incertidumbre, así como por las dificultades derivadas de las tensiones geopolíticas, con las repercusiones que todo ello supuso sobre las distintas áreas de riesgo. En este sentido, se procedió a la actualización del mapa de riesgos, considerando aquellos más importantes a efectos de tomar las medidas oportunas para su

mitigación y minimización y asegurar el cumplimiento de los objetivos marcados:

	Tipo de Riesgo
Estratégicos	Conflictividad sindical y Gestión de Personas
	Marco Regulatorio, supervisión y Competencia
	Incumplimiento Plan de Inversiones/Subvenciones UE
Operacionales	Continuidad de Servicios y respuesta a incidencias y crisis
	Evento severo de seguridad
	Ciberseguridad y seguridad física
Financieros	Contratos de prestación de servicios
	Liquidez y gestión de cobros
	Incertidumbre macroeconómica y geopolítica
De Cumplimiento	Cumplimiento normativo y Reclamaciones judiciales
	Sostenibilidad ambiental y Cambio climático
	Buen Gobierno y daño reputacional

5. Recursos Humanos

La plantilla de ENAIRES se distribuye entre los Servicios Centrales, las cinco Direcciones Regionales (incluye el personal que presta servicio en los aeropuertos de la red de Aena), donde se encuentra el personal tanto de control como de explotación técnica.

El número total de trabajadores a 31 de diciembre de 2023 es de 4.329 (4.177 en 2022), lo que supone un aumento del 3,6% respecto a 2022. En estas cifras se incluyen los empleados eventuales, que al cierre de 2023 ascendían a 179 (120 en 2022).

El detalle por categorías y sexos del total de trabajadores ha sido el siguiente:

Categoría Profesional 2023	Hombres	Mujeres	Total
Alta Dirección	4	1	5
Directivos y Titulados	448	398	846
Coordinadores	199	49	248
Técnicos	660	323	983
Personal de apoyo	10	2	12
Controladores	1.469	766	2.235
Total	2.790	1.539	4.329

El número medio de personas empleadas por ENAIRES con discapacidad mayor o igual del 33%, durante el ejercicio 2023 ascendió a 45, siendo de 47 en 2022. Por otro lado, el Consejo Rector de la Entidad a 31 de diciembre de 2023 está formado por 11 miembros, 5 hombres y 6 mujeres (2022: 11 miembros; 5 hombres y 6 mujeres).

Las condiciones de los trabajadores del Grupo ENAIRES (formado por la Entidad Pública Empresarial ENAIRES y Aena S.M.E., S.A.) están sujetas a la aprobación de la masa salarial por parte del Ministerio de Hacienda. Las retribuciones del ejercicio 2023 recogen, conforme a lo publicado en el "Acuerdo Marco para una Administración del siglo XXI" según resolución de 14 de noviembre de 2022, un incremento salarial del 3,5% (Fijo del 2,5% y dos subidas variables, de 0,5% cada una. La primera ha sido aplicada porque el IPC armonizado de 2022 y 2023 ha superado el 6% y la segunda porque el crecimiento del PIB español superó el 2,1%).

El 5 de junio de 2023 se alcanzó el acuerdo para la aprobación del "III Convenio colectivo de los controladores de tránsito aéreo de ENAIRES", que entró en vigor el 25 de agosto con su publicación en el B.O.E. del 24 de agosto.

Asimismo, a lo largo de todo el año 2023 se han estado llevando a cabo diversas reuniones para la negociación del "II Convenio de Grupo AENA/ENAIRES", que se espera firmar a lo largo de 2024.

6. Inversiones

La inversión no financiera de ENAIRES incluida en los PGE 2023, según criterio de pago, ascendía a 156,59 millones de euros, habiéndose ejecutado a cierre del ejercicio 2023 156,51 millones de euros que suponen el 99,96% de dicho presupuesto.

Su distribución geográfica es la siguiente:

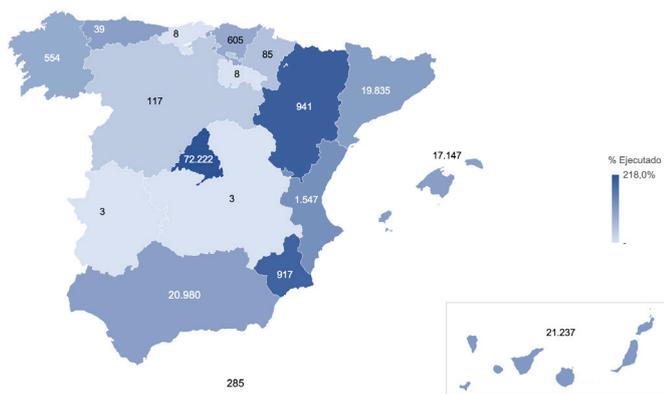
COMUNIDAD	Miles de Euros		
	PGE 2023	EJECUCIÓN 2023	% EJECUCIÓN S/ PGE 2023
Andalucía	20.806	20.980	100,84%
Aragón	470	941	200,02%
Asturias	39	39	100,21%
Canarias	20.266	21.237	104,79%
Cantabria	-	8	-
Castilla y León	312	117	37,52%
Castilla-La Mancha	-	3	-
Cataluña	19.174	19.835	103,45%
Comunidad de Madrid	33.136	72.222	217,95%
Comunidad Valenciana	1.244	1.547	124,35%
Extremadura	-	3	-
Galicia	652	554	84,99%
Islas Baleares	16.855	17.147	101,73%
La Rioja	-	8	-
Melilla	175	285	162,85%
Navarra	172	85	49,42%
País Vasco	705	605	85,81%
Región de Murcia	473	917	193,83%
No Regionalizable	42.116	-	-
Total	156.595	156.531	99,96%

Las Comunidades Autonomas con mayor porcentaje de inversión son aquellas en las que se encuentran los 5 centros de control de ENAIRES: Cataluña, Andalucía, Canarias, Islas Baleares y Madrid, donde además se sitúan los Servicios Centrales de la Entidad desde donde se realizan inversiones centralizadas para todas las dependencias de ENAIRES.

- 1. Introducción
 - 1.1 Introducción y evolución
 - 1.2 2023, ENAIRES supera cifras prepandémicas
 - 1.3 Entorno Macroeconómico y del sector del transporte aéreo
- 2. Datos de actividad
 - 2.1 Proveedor certificado de Servicios de Navegación Aérea
 - 2.2 Evolución tráfico
 - 2.3 ENAIRES, referente en Europa

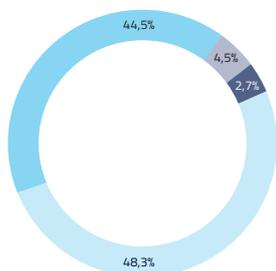
- 2.4 Hechos relevantes, premios y reconocimientos
- 2.5 Hoja de ruta: Plan de Vuelo 2025
- 2.6 Nuevas Participaciones en Empresas
- 2.7 Inversión en STARTICAL
- 3. Situación económico - financiera
 - 3.1 Cuenta de resultados
 - 3.2 Balance y situación financiera
 - 3.3 Estado de flujos de efectivo
 - 3.4 Áreas de negocio
- 4. Riesgos financieros relacionados con el negocio

- 5. Recursos Humanos
- 6. Inversiones
- 7. Contratación
- 8. Hechos posteriores al cierre
- 9. Perspectivas para 2024
 - 9.1 Tráfico
 - 9.2 Tasa de Ruta
 - 9.3 Plan Estratégico

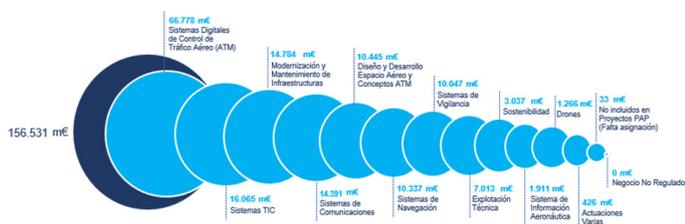


En cuanto a su distribución por conceptos, la inversión pagada se distribuye en:

Concepto	2023
Seguridad	75.624
Digitalización	69.696
Sostenibilidad	6.988
Conservación y Mantenimiento	4.224
Total	156.531



En cuanto a su distribución por proyectos, la inversión pagada se distribuye en:



Las principales líneas de actuación inversoras de ENAIRES se centran fundamentalmente en la evolución de los sistemas, mejora de la eficiencia y capacidad del espacio aéreo, garantizando la seguridad y

calidad de los servicios, manteniendo sus compromisos medioambientales.

▪ **Modernización del Sistema Automatizado de Control de Tránsito Aéreo (SACTA).** Actualización de la infraestructura del sistema para aumentar su resiliencia y adecuación a las capacidades requeridas de operación, a través del desarrollo y puesta en servicio de nuevas funcionalidades e integraciones.

▪ **Aplicación de últimas tecnologías en los sistemas de comunicaciones.** Renovación de los sistemas de comunicaciones voz para la comunicación entre los controladores y los pilotos y entre los propios controladores.

Disponibilidad del nuevo sistema de comunicaciones de voz sobre protocolo IP (COMETA) en FIR Madrid, en FIR Barcelona CATS /SIM y en FIR Sevilla RUTA, mejorando la calidad de audio percibida por los controladores en las comunicaciones orales con aeronaves y otros controladores o dependencias de control de tráfico aéreo.

Puesta en servicio del sistema ORION en diversos Centros de Comunicaciones, Aeropuertos y Anillos tierra/tierra, proporcionando supervisión y control remoto de sistemas de comunicaciones, de forma homogénea y distribuida.

▪ **Instalación de nuevos radares de última generación.** Implantación de radar modo S con funcionalidad ADS-B en los radares de Begas, Valladolid, Solórzano, La Palma y Fuerteventura. Renovación del radar de superficie (SMR) del aeropuerto de Palma de Mallorca por uno de última generación para reforzar la vigilancia del tráfico en el área de maniobras. Instalación de estaciones ADS-B indepen-

dientes en Vitoria y Burgos. Las estaciones ADS-B permiten dar una capa adicional del servicio de vigilancia.

▪ **Renovación tecnológica de los sistemas de navegación aérea.** Sustitución de los equipos antiguos de ayudas a la navegación aérea (ILS, VOR/DME) por unos de última generación por cumplimiento del ciclo de vida. Instalación de los nodos de RECNET en diversos aeropuertos. La red RECNET es una red de análisis de prestaciones y de interferencias GNSS, que permiten monitorizar la usabilidad de los satélites en los aeropuertos con maniobras basadas en prestaciones (PBN) implantadas.

▪ **Digitalización de los sistemas y de la compañía.** Proyectos encaminados a aumentar la automatización de procesos y la eficiencia en ENAIRES, digitalización de la documentación aeronáutica (datos y cartografía) a disposición de los usuarios para la realización de vuelos.

▪ **Inversiones ligadas a la innovación** encaminada a la digitalización de los Sistemas ATM, incluyendo la virtualización de los mismos y la flexibilidad en su provisión que permite la sectorización dinámica. Igualmente, se ha hecho un esfuerzo importante en las herramientas de predicción de tráfico y en el I+D para la mejora de la Sostenibilidad Medioambiental.

▪ **Actuaciones sobre las infraestructuras de ENAIRES.**

- **Construcción de nuevo Edificio Técnico-Operativo en el Centro de Control de Madrid** que permitirá dar respuesta a aspectos clave como flexibilidad para cambios de uso y de crecimiento, adaptabilidad a las condiciones de operación

y mantenimiento, integración en el entorno y eficiencia energética.

- **Ampliación edificio Simulación-CATS en el Centro de Control de Barcelona en Gavá** para aumentar la capacidad de la sala de equipos actual.

- **Remodelación de las instalaciones existente en el complejo radioeléctrico de Pico de la Gorrá**, tanto de las instalaciones interiores como de las exteriores para la normalización de la instalación eléctrica.

- **Nuevos proyectos de instalación de plantas fotovoltaicas en los centros de control de Madrid y Barcelona.**

7. Contratación

Durante el ejercicio 2023 el volumen total de contratación de bienes y servicios adjudicado por ENAIRES ascendió a 162,2 millones de euros (impuestos excluidos).

El volumen de contratación adjudicado de forma centralizada supuso el 93,8% (152,1 millones de euros) del total, frente al 6,2% (10,1 millones de euros) contratado por el conjunto de los centros periféricos.

La distribución del importe de los contratos de gastos centralizados, por naturaleza, fue la siguiente:

Durante el ejercicio 2023 el volumen total de contratación de bienes y servicios adjudicado por ENAIRES ascendió a 162,2 millones de euros (impuestos excluidos).

El volumen de contratación adjudicado de forma centralizada supuso el 93,8% (152,1 millones de euros) del total, frente al 6,2% (10,1 millones de euros) contratado por el conjunto de los centros periféricos.

La distribución del importe de los contratos de gastos centralizados, por naturaleza, fue la siguiente:

- Asistencias y Servicios: 11,95 millones de euros
- Suministros: 25,64 millones de euros

La distribución del importe de los contratos adjudicados de inversión centralizada, por naturaleza, fue la siguiente:

- Asistencias y Servicios: 47,68 millones de euros
- Obras: 22,21 millones de euros
- Suministros: 44,65 millones de euros

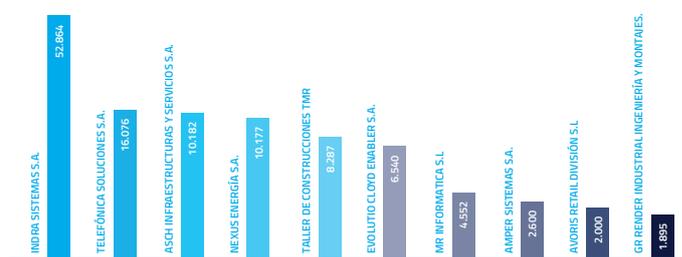
Los expedientes de inversión más significativos por importe de adjudicación en el ejercicio 2023 son los siguientes:

Título	Importe Neto Adjudicado (Miles de euros)
Ampliación edificio ACC Madrid para la creación de una nueva sala de control	16.573
Traslado y suministros en estado operativo de equipamiento para los sistemas SACTA y cometa al nuevo edificio técnico operativo del ACC Madrid	9.513
Fase 3 de un sistema para la prestación de servicios y la supervisión operativa de la red de ENAIRES (SYSRED h24) - EYWA	9.211
Prestación de Servicio de gestión de aplicación del Sistema ATM 2024	8.107
Suministro, actualización y soporte de productos Microsoft	6.540
Implementación de nuevas funcionalidades de TWR en el sistema SACTA-ITEC	6.515
Servicio de ingeniería para implantación de compromisos plan estratégico ENAIRES 2023-2027 en el sistema ATM	4.552
Actualización de plataforma U-Space (2023-2025)	4.182

Por otra parte, el importe adjudicado por ENAIRES mediante contratos menores durante el año 2023 fue de 1,03 millones de euros.

Principales Contratistas

A continuación, se muestran los diez principales contratistas por importe, en miles de euros:



8. Hechos posteriores al cierre

No se han producido hechos significativos posteriores a la fecha del cierre del ejercicio y hasta la fecha de formulación, que hayan afectado a los Estados Financieros, distintos de los que se mencionan a continuación:

- El 18 de enero de 2024 el pleno del Tribunal Constitucional, por unanimidad declaró inconstitucionales y nulas determinadas medidas en el impuesto sobre sociedades introducidas por el real decreto-ley 3/2016, de 2 de diciembre. Esta sentencia fue publicada en el Boletín Oficial del Estado de 20 de febrero de 2024.

En particular, las modificaciones del IS anuladas son: la fijación de topes más severos para la compensación de bases imponibles negativas; la introducción ex novo de un límite a aplicación de las deducciones por doble imposición; y la obligación de integrar automáticamente en la base imponible los detentados de participaciones que hayan sido deducidos

en ejercicios anteriores, las implicaciones de esta sentencia para ENAIRES han sido, por un lado que en la estimación del Impuesto de Sociedades de 2023 se haya aplicado el límite de compensación del 70% de la base en lugar del 25%, y por otro lado se ha considerado este límite del 70% en la planificación fiscal a los efectos de calcular los Activos fiscales recuperables en los próximos 10 años (nota 2.5 de la Memoria de Cuentas Anuales de la Entidad).

- El Consejo de Ministros del 6 de febrero de 2024 aprobó la segunda subida salarial adicional del 0,5%, ligada al PIB, mencionada en el punto 3.1, lo que supone un incremento total del 3,5%.
- El 27 de febrero de 2024 el Consejo de Administración de Aena S.M.E., S.A., propuso a la Junta General Ordinaria de Accionistas, cuya celebración está prevista para el día 18 de abril de 2024, la distribución de un dividendo bruto por acción de 7,66 euros, correspondiente al Resultado del ejercicio 2023. De este modo, ENAIRES recibirá en 2024 585.990 mil euros de Aena S.M.E., S.A.

9. Perspectivas para 2024

9.1. Tráfico

El entorno económico mundial sigue mostrando una alta inestabilidad para los próximos meses resultado de la complicada situación geopolítica mundial. Las economías de nuestro entorno continúan con unos niveles de crecimiento reducidos, si bien se espera una mejora relativa de la situación de los países de la Zona Euro, básicamente de Alemania cuya proyección del PIB se estima que deje de ser negativa en 2024 según el Fondo Monetario Inter-

nacional. Para Italia y el Reino Unido este organismo prevé que tengan tasas similares a las de 2023, el Fondo Monetario Internacional ha estimado una reducción en el caso de España.

Asimismo, en cuanto a los riesgos adicionales a la situación económica de los países, hay que tener en cuenta los derivados de la inflación y de las incertidumbres que siguen abiertas por la invasión de Rusia a Ucrania y que afectan a la situación económica en su conjunto por las tensiones geopolíticas que generan. Sin descartar la incertidumbre sobre la evolución del precio del petróleo, la presión medioambiental, los futuros cambios en la organización del espacio aéreo junto a la mayor demanda de este por parte de la aviación militar.

Todo ello hace que los trabajos sobre las estimaciones de tráfico aéreo para el año 2024 sean complejas. En este contexto tan dinámico, se han elaborado las previsiones de tráfico aéreo para el territorio nacional por parte de ENAIRES, estimándose un crecimiento positivo del 7,8% sobre la cifra real del tráfico en 2023, año en que se alcanzaron los 2.191.932 vuelos y que fue superior en un 1,97% al tráfico aéreo registrado en 2019, hasta la fecha considerado como año récord.

Se estima que el tráfico aéreo crecerá tanto en el espacio aéreo peninsular y balear como en el correspondiente a Canarias, la previsión estimada muestra un crecimiento en todos los tipos de vuelo: Internacionales, Nacionales y Sobrevuelos, siendo los vuelos Internacionales los que dan cifras de mayor crecimiento que rozarían el 11% respecto al dato alcanzado en 2023.

9.2. Tasa de Ruta

En lo relativo al año 2024 y conforme al Plan de Rendimientos RP3, la tarifa de ruta se ha incrementado en un 14,7% en Península y un 9,6% en Canarias, situándose a niveles muy similares a las del año 2019, previos a la crisis sanitaria, una vez superado en 2023 los niveles de tráfico de 2019.

Optimización de los Sistemas de Comunicaciones aeronáuticas, 19,6 millones de euros a la actualización tecnológica de los Sistemas de Navegación y Vigilancia, 14,6 millones de euros a la modernización y mantenimiento de infraestructuras, y 13,8 millones de euros a la digitalización, desarrollo y soporte de Sistemas TIC.

9.3. Plan Estratégico

En línea con el Plan Anual de Actuación 2024 aprobado por el Consejo Rector de ENAIRES en diciembre de 2023, los objetivos estratégicos a alcanzar durante el año son los siguientes:

Objetivo estratégico	Indicador	Meta 2024
Seguridad	Nivel Ponderado de Seguridad (NPS Ground)	≤ 11,00
	Eficiencia Gestión de Seguridad (EoS)	≥ D
	Índice de Madurez de Ciberseguridad (IMC)	≥ 91,0%
	Indicador Acumulado de Ciberresiliencia (IAC)	≥ 3,9
Calidad, escalabilidad y resiliencia del servicio	Nivel de Calidad Percibida	≥ 77,0
	Demora de ruta (min/vuelo)	≤ 0,19
	Demora de Llegada (min/llegada)*	≤ 0,56
Sostenibilidad	Ineficiencia red de rutas España (KEA)	≤ 3,08
Eficiencia y Competitividad	Costes Unitarios Ruta Global (€2017)	≤ 40,4
	Solvencia financiera	≥ 1,60
Transformación y Modernización	Madurez Digital (VDMA)	≥ 70,0

* Corresponde a ENAIRES para los siete aeropuertos de Madrid, Barcelona, Palma de Mallorca, Málaga, Gran Canaria, Alicante e Ibiza.

Para la consecución de estos objetivos estratégicos, ENAIRES tiene previsto trabajar durante 2024 en las actuaciones fijadas en el Plan de Vuelo 2025 para cada uno de los 12 Planes Estratégicos definidos. Para ello, ENAIRES cuenta con un presupuesto de inversión para 2024 que asciende a 1524 millones de euros, de los cuales, 56,9 millones de euros se destinarán a los sistemas digitales de control de tráfico aéreo (ATM), 21,2 millones de euros a la op-