

ENTIDAD PÚBLICA EMPRESARIAL "ENAIRE"

Informe de Gestión del Ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023



ÍNDICE

1. Introducción.....	2
1.1 Introducción y evolución.....	2
1.2 Entorno Macroeconómico y del sector del transporte aéreo.....	6
2. Datos de actividad.....	7
2.1 Navegación Aérea.....	7
2.2 Aeropuertos.....	17
3. Situación económico - financiera.....	27
3.1 Cuenta de resultados.....	27
3.2 Marco legal vigente de tarifas.....	31
3.3 Balance consolidado y situación financiera.....	32
3.4 Estado de flujos de efectivo.....	35
3.5 Áreas de negocio.....	37
4. Riesgos financieros.....	42
4.1 Navegación Aérea.....	42
4.2 Aeropuertos.....	42
5. Recursos Humanos.....	43
6. Inversiones.....	43
6.1 Navegación Aérea.....	43
6.2 Aeropuertos.....	45
7. Contratación.....	48
7.1 Navegación Aérea.....	48
7.2 Aeropuertos.....	49
8. Hechos posteriores al cierre del Ejercicio.....	49
9. Perspectivas para 2024.....	50
9.1 Navegación Aérea.....	50
9.2 Aeropuertos.....	52

1. Introducción

1.1 Introducción y evolución

- 1.2 Entorno Macroeconómico y del sector del transporte aéreo
- 2. Datos de actividad
 - 2.1 Navegación Aérea
 - 2.2 Aeropuertos
- 3. Situación económica - financiera
 - 3.1 Cuenta de resultados
 - 3.2 Marco legal vigente de tarifas

- 3.3 Balance consolidado y situación financiera
- 3.4 Estado de flujos de efectivo
- 3.5 Áreas de negocio
- 4. Riesgos financieros
 - 4.1 Navegación Aérea
 - 4.2 Aeropuertos
- 5. Recursos Humanos
- 6. Inversiones
 - 6.1 Navegación Aérea
 - 6.2 Aeropuertos

- 7. Contratación
 - 7.1 Navegación Aérea
 - 7.2 Aeropuertos
- 8. Hechos posteriores al cierre del Ejercicio
- 9. Perspectivas para 2024
 - 9.1 Navegación Aérea
 - 9.2 Aeropuertos

1. Introducción

El presente Informe se ha estructurado teniendo cuenta las dos principales áreas de actividad del Grupo, Navegación Aérea y Aeropuertos (incluyendo el negocio Comercial e Inmobiliario), para ampliar la información relativa a la actividad de Aeropuertos se aconseja consultar el Informe de Gestión Consolidado del Grupo Aena, que en dicho ámbito prevalece sobre este.

También es aconsejable consultar las memorias de cuentas tanto Consolidadas de ENAIRES y sus sociedades Dependientes como las Individuales de ENAIRES y su informe de Gestión y las Cuantías Anuales Consolidadas del Grupo Aena.

1.1. Introducción y evolución

En este informe se muestran los datos más significativos de Entidad Pública Empresarial "ENAIRES" y sus sociedades dependientes (o "el Grupo") y de su gestión a lo largo del año 2023.

El Grupo ENAIRES está formado por la Entidad Pública ENAIRES (proveedor de servicios de navegación aérea), Aena S.M.E., S.A. de la cual ENAIRES es su principal accionista con el 51% de las acciones, así como por las empresas filiales y asociadas de ésta y CRIDA (Centro de Referencia de Investigación, Desarrollo e Innovación ATM, A.I.E.) que es una Agrupación de Interés Económico participada directamente por ENAIRES en un 66,66%, e indirectamente a través de Ineco en un 7,64%.

El Grupo ENAIRES, mediante la sociedad mercantil Aena S.M.E, S.A. lleva a cabo la gestión aeroportuaria de 46 aeropuertos de interés general en España

y 2 helipuertos, incluidos los tres aeropuertos más importantes de España (Adolfo Suárez Madrid-Barajas, Josep Tarradellas Barcelona-El Prat y Palma de Mallorca). Además, a través de su filial Aena Desarrollo Internacional S.M.E., S.A. participa en la gestión de otros aeropuertos fuera de España. En concreto, Aena Desarrollo Internacional S.M.E., S.A. posee una participación mayoritaria del 51 % en la sociedad gestora del Aeropuerto de Londres-Luton, en Reino Unido, posee el 100% de la gestión de 6 aeropuertos del Nordeste de Brasil (ANB), el 100% del Bloco de Onze Aeroportos do Brasil (BOAB) y participa en 12 aeropuertos de México, 2 en Jamaica y 2 en Colombia.

El Grupo Aena está conformado por Aena S.M.E., S.A., la Sociedad Concesionaria del Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia ("SCAIRM"), Aena Desarrollo Internacional S.M.E., S.A., las empresas del Grupo London Luton Airport ("LLAOL"), así como la Sociedades Concesionaria Aeroportos do Nordeste do Brasil, S.A. y Bloco de Onze Aeroportos do Brasil, S.A. ("Aena Brasil").

ENAIRES es el proveedor público nacional de servicios de navegación aérea, puntera en Europa por sus capacidades tecnológicas para contribuir al desarrollo del sistema de Gestión de Tráfico Aéreo europeo, por su capacidad de gestión del despliegue de infraestructuras SESAR, por su capacidad de influencia en el desarrollo del sistema ATM europeo, así como por su capacidad operativa para la implementación de servicios centralizados paneuropeos.

La Entidad presta sus servicios dentro del espacio aéreo español, con una superficie de 2,2 millones km², que está dividido en dos áreas (Península y Canarias). Proveedor de servicios de control de ae-

ródromo en las torres de control de 21 aeropuertos, entre ellos los 5 con mayor tráfico en España. Asimismo, presta servicios de ruta y aproximación y servicios técnicos de Comunicaciones, Navegación, Vigilancia y mantenimiento desde cinco centros de control en Madrid, Barcelona, Sevilla, Palma de Mallorca y Canarias y en 46 aeropuertos, así como servicios de información aeronáutica en todo el espacio aéreo español. Para ello utiliza una red de infraestructuras y sistemas tecnológicos aeronáuticos repartidos por toda la geografía nacional.

España por su ubicación privilegiada es un punto de interés en el tráfico aéreo, por él transitan los vuelos que conectan con América del Sur, pudiendo describirse como Puerta de América también en cuanto al tráfico aéreo. Punto clave, no solo con aquellos destinos del resto del mundo hacia España, también como enclave de primer nivel en la gestión de los vuelos que conectan Asia, Oriente Medio, Europa, África y América entre sí. ENAIRES viene siendo el cuarto proveedor de servicios de navegación aérea de Europa por volumen de tráfico y uno de los más importantes a nivel mundial. A lo largo del año 2023 se han gestionado más de dos millones de vuelos (2.191.932), en un año de especial incertidumbre generada por el entorno macroeconómico actual, resultante de la agrupación de una serie de variables, de las que destacan el incremento de los tipos de interés, la inflación y los riesgos geopolíticos. Pese a ello el tráfico aéreo creció casi un 11% respecto a 2022 y un 2% más que el tráfico en vuelos registrado en 2019, que fue un año récord.

A nivel europeo, sólo España (+2%) e Italia (+1,3%) han logrado superar los niveles de tráfico de 2019 de los cinco principales ANSP's, siendo la media europea un -8,5% respecto al año 2019.

Todo ello en un año en el que ENAIRES mantiene su posición de liderazgo en gestión de seguridad a nivel europeo y en el que teniendo en consideración los máximos alcanzados de tráfico aéreo hemos ahorrado 70.000 toneladas de CO₂, con una reducción de 3,8 millones de km equivalente a 94 vueltas a la Tierra en comparación con 2019.

En 2022, la tasa de ruta presentó incrementos moderados de un 9% en Península y en un 7% en Canarias, y en 2023, continuó el incremento con un 11% en Península y un 8% en Canarias, con respecto al año anterior.

A pesar de los incrementos en estos dos últimos años, las tasas de ruta siguen manteniéndose por debajo de los niveles de 2019 y son las más competitivas de los principales países europeos por volumen de tráfico aéreo (Reino Unido, Francia, Alemania e Italia). Comparadas con la media de las tasas de estos 4 grandes proveedores de Navegación Aérea de Europa, las tasas de ruta de ENAIRES son un 28% inferiores en Península y Baleares y el 40% en Canarias.

Aunque aspectos como la inestabilidad geopolítica han producido incertidumbre en el sector aeroportuario, la red de aeropuertos de Aena ha cerrado el año con una situación normalizada en términos de conectividad y volumen de tráfico, haciéndose realidad las expectativas de tráfico para el ejercicio 2023, superando ampliamente los objetivos.

Así, más de 314,1 millones de pasajeros han transitado por los aeropuertos del Grupo Aena (Aena SME, SA., Aeropuerto London Luton y Grupo Aeroportuario del Nordeste de Brasil), un 16,0% más que en 2022 y un 2,3% más que en 2019, alcanzando un récord de actividad sin precedentes.

La actividad comercial también se ha visto incrementada por el aumento de pasajeros. Las cifras de ventas e ingresos comerciales han superado, desde el inicio del año, la referencia de 2019, a lo cual ha contribuido el éxito de las relititaciones y las nuevas adjudicaciones.

En cuanto a tarifas aeroportuarias, el Ingreso Máximo Anual por Pasajero Ajustado (IMAAJ) de 2023 no ha variado respecto al de 2022, fijado en 9,95 euros por pasajero.

Aena tiene un papel clave en la conectividad del país y de liderazgo en la gestión aeroportuaria mundial. En términos económicos, por cada millón de pasajeros de vuelos domésticos en España se generan 102 millones de euros de PIB y 1.852 empleos a tiempo completo. A esto se suma que el incremento del 10% en la oferta de asientos de avión aumenta casi en un 5% la inversión extranjera directa, un 2,5% las exportaciones y un 4% el número de sedes de grandes empresas en el área de influencia del aeropuerto.

1.1.1. Navegación Aérea

El año 2023 ha confirmado la recuperación del tráfico aéreo español visible ya en el ejercicio 2022 cuyos niveles se acercaron a los previos a la pandemia de la COVID-19.

En 2023, ENAIRES ha batido su récord histórico de vuelos gestionados. Así, a partir de los meses de verano, se empiezan a superar los registros de 2019, año récord de vuelos gestionados por ENAIRES antes de la pandemia.

Coincidiendo con los mayores niveles de tráfico, ENAIRES obtuvo en 2023 la mejor nota de toda la serie histórica en el estudio de calidad percibida de sus clientes y unos resultados muy positivos en materia de sostenibilidad medioambiental y demoras.

Récord histórico de tráfico

ENAIRES ha registrado en 2023 el récord histórico de gestión de vuelos, concretamente 2.191.932 vuelos, lo que supone un incremento del 10,6% respecto a 2022 y un 2% respecto a 2019.

El incremento sobre 2019 supone un 10,5% más que la media europea, y en el caso del incremento con respecto a 2022, ENAIRES supera la media europea en un 1%.

Todos los centros de control incrementan tráficos en 2023 y los de Sevilla (13,5%), Barcelona (11,4%) y Madrid (10,5%) registran aumentos de dos dígitos, en su comparativa con 2022.

En cuanto a los niveles de tráfico medido en unidades de servicio¹ de ruta facturables se sitúan en torno a un 7,6% por encima del tráfico registrado en 2019, siendo el incremento con respecto al año 2022 superior al 12%.

El incremento de las unidades de servicio sobre 2019 supone un 9,3% más que la media de los principales ANSPs de Europa, y en el caso del incremento con respecto a 2022, ENAIRES supera la media de los principales proveedores europeos en un 1,4%.

¹ Unidades de demanda sobre las que se cobran las tasas a las compañías. En el caso de los servicios de ruta, están relacionadas con la distancia volada y el peso de la aeronave. En el caso de aproximación, están directamente ligadas al peso de la aeronave.

Tasas de Navegación Aérea Competitivas

Confirmada la tendencia al alza del tráfico aéreo en 2023 y habiendo mantenido las tarifas durante los peores años de la crisis sanitaria muy por debajo de las tarifas previas a la pandemia, las tarifas de ruta del año 2023 se han incrementado un 11% en Península y un 9% en Canarias.

La tarifa de ruta de España (Península) en 2023 se mantuvo como la menor de los principales proveedores europeos, concretamente un -28% inferior a la media de las tarifas de Italia, Francia, Reino Unido y Alemania.

En 2023 ENAIRES es, dentro de los principales Proveedores de Servicios de Navegación Aérea (ANSP) europeos, el que más ha bajado sus tarifas de ruta en comparación con 2019. Manteniendo el compromiso de no superar la tarifa aplicada en dicho año, hasta que no se recuperen los vuelos del 2019. Así, las tasas de ruta de 2023 son inferiores en un 11% en Península y en un 8% en Canarias respecto a 2019.

Récord histórico en Calidad de Servicios

Incluso con niveles históricos de tráfico, lo que le da una especial significación, ENAIRES ha obtenido un nivel de calidad percibida de sus clientes del 77,2%, el mayor valor de su serie histórica, con un incremento del 2,6% respecto al año anterior, superando la meta del 76% establecida en su Plan Estratégico, Plan de Vuelo 2025.

Al compromiso con nuestros clientes se une el compromiso con el medioambiente, alcanzando en 2023 una eficiencia en vuelo de la red de rutas española de un 96,7%, lo que mejora el valor de 2019,

lo que supone que se han dejado de emitir 70.000 toneladas de CO2 a la atmósfera y se han ahorrado 22.000 toneladas de combustible respecto a 2019. Asimismo, ENAIRES tuvo una demora media en ruta 74% inferior a la de Europa, siendo la demora media en vuelo en 2023 un 14% inferior a la de 2019.

Todo ello con los niveles más elevados de Seguridad, que han llevado a ENAIRES a **obtener la máxima puntuación (100%) en el indicador de madurez del Sistema de Gestión de Seguridad (EoSM: Effectiveness of the Safety Management) y mantener su posición de liderazgo en gestión de seguridad a nivel.**

1.1.2. Aeropuertos

Tras los años difíciles marcados por la pandemia de la COVID 19, la esperada recuperación de los datos del tráfico registrados en 2019 se ha convertido en una realidad.

Tráfico Aeroportuario

El Grupo Aena ha registrado un volumen de pasajeros de 314,1 millones en 2023, lo que representa un crecimiento interanual del 16,0% y una recuperación del 102,3% del volumen de tráfico de 2019.

Los aeropuertos de la red en España han cerrado el año con el récord histórico de más de 283,2 millones pasajeros, lo que supone un aumento interanual del 16,2% y una recuperación del 102,9%.

En el ámbito internacional, el Grupo Aena ha finalizado las obras de los aeropuertos del Nordeste de Brasil (ANB) y ha iniciado la gestión de los aeropuertos del Bloque de Once Aeropuertos de Brasil (BOAB), gestionando el 20% del tráfico aéreo de ese país.

El Aeropuerto London Luton ha registrado 16,2 millones de pasajeros, lo que representa un aumento interanual del 23,3% y una recuperación del 90%. Mientras que el tráfico de los seis aeropuertos de ANB ha alcanzado 14,7 millones de pasajeros, registrando un crecimiento interanual del 6,2% y una recuperación del 106,3%.

Los 11 aeropuertos de BOAB han registrado 26,4 millones de pasajeros, lo que representa un 98,4% del tráfico en 2019. La nueva Sociedad tomó el control de las operaciones durante los meses de octubre y noviembre de 2023. Desde la transferencia operativa, los 11 aeropuertos han registrado 5,6 millones de pasajeros hasta el 31 de diciembre de 2023.

Expansión Internacional

En el ámbito de las participaciones internacionales, con fecha 28 de marzo de 2023, se formalizó el contrato de concesión de los 11 aeropuertos en Brasil adjudicados a Aena Desarrollo Internacional S.M.E., S.A. El 5 de junio de 2023 el contrato de concesión adquirió la plena eficacia, comenzando el plazo de la concesión a partir de dicha fecha.

La Sociedad desembolsó el 26 de enero de 2023 la aportación al capital social estipulada en el pliego de concesión en 1.639,2 millones de BRL (291,6 millones de euros en el momento del desembolso). Parte de dicha aportación se destinó a realizar en febrero de 2023 los pagos obligatorios previstos en los pliegos de la licitación de 821,4 millones de BRL (152,1 millones de euros al tipo de cambio medio de 2023).

Entre abril y junio de 2023, Bloco de Onze Aeroportos de Brazil (en adelante, BOAB) desembolsó 2.533,3 millones de BRL (469,0 millones de euros al tipo de cambio medio de 2023) correspondientes al canon inicial de la concesión.

Durante los meses de octubre y noviembre de 2023, la Sociedad concesionaria BOAB se ha hecho cargo de las operaciones de los 11 aeropuertos.

1.2. Entorno Macroeconómico y del sector del transporte aéreo

En 2023, según datos del Instituto Nacional de Estadística (INE), el crecimiento en volumen del PIB en el conjunto del año 2023 fue del 2,5% con respecto a 2022 (5,8% en 2022 con respecto a 2021).

Por su parte, según datos de Exceltur², el turismo se erige como el principal motor del crecimiento económico real de España en el año, elevándose el PIB turístico un +13,1% en este periodo respecto a 2022, lo que supone aportar el 70,8% del crecimiento real del PIB de la economía española en 2023.

La evolución de la actividad turística se ha venido intensificando según ha transcurrido el año, sustentada principalmente sobre dos pilares. Por un lado, a la generación de mayor valor añadido a pesar del aumento de los precios, para hacer frente a la explosión de los costes energéticos, de suministros, financieros y salariales.

Por otra parte, la fortaleza de la demanda, tanto interna como internacional, como consecuencia en gran medida de las inversiones en mejora de pro-

² Asociación sin ánimo de lucro, formada por 32 de las más relevantes empresas de toda la cadena de valor turística y de los subsectores del transporte aéreo, ferroviario, marítimo y terrestre, alojamiento, agencias de viajes y tour operadores, medios de pago, alquiler de coches, hospitales turísticos y centrales de reservas/GDS.

ducto dirigidas a la generación de experiencias de mayor valor para el consumidor final.

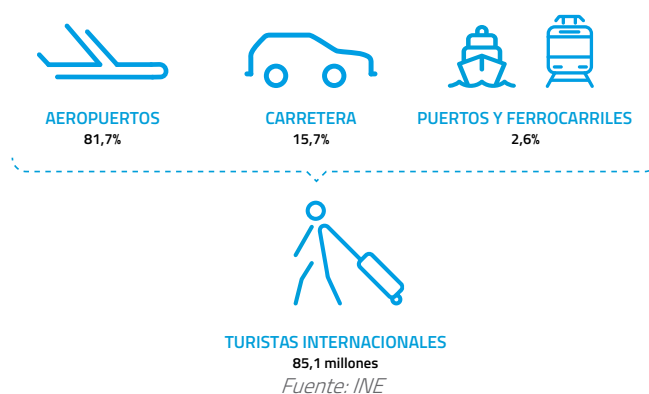
La Estadística de Movimientos Turísticos en Fronteras (FRONTUR) realizada por el INE para el año 2023 revela que España recibió 85,1 millones de turistas internacionales, cifra récord en los últimos años, un 18,7% más que en el año anterior. Comparada esta cifra con 2019 la llegada de turistas aumentó un 1,9%.

Según los países de procedencia: Casi la mitad (47%) procedieron de tres mercados emisores: Reino Unido, con más de 17,3 millones (+14,6% sobre 2022); Francia, con 11,8 millones (+17% sobre 2022) y Alemania, con 10,8 millones (+10,6% sobre 2022). Por detrás de ellos se situaron Países Nórdicos, Italia y los Países Bajos con 4,9 millones, 4,9 millones y 4,1 millones, respectivamente.

Según las comunidades autónomas de destino: destaca Cataluña con 18 millones de turistas internacionales (+21,2% sobre 2022), seguida de Islas Baleares con 14,4 millones (+9,1% sobre 2022), Canarias con 13,9 millones (+13,1% sobre 2022), Andalucía con 12,2 millones (+21,9% sobre 2022) y Comunidad Valenciana con 10,5 millones (+21,8% sobre 2022), agrupando en estas cinco comunidades autónomas el 81,1% del total de turistas internacionales.

Del total de turistas extranjeros que viajaron a España durante 2023, 69,5 millones de turistas utilizaron el avión como medio de transporte (+17,2% respecto a 2022), 13,4 millones se desplazaron por carretera (+22,2% respecto a 2022), y 2,2 millones utilizaron otros medios de transporte (puertos y ferrocarril) (+55,4% respecto a 2022).

Se consolida, por tanto, la recuperación del transporte aéreo como un sector estratégico para España por su impacto económico y social, contribuyendo en términos de conectividad, accesibilidad, cohesión y conexión territorial.



2. Datos de actividad

2.1. Navegación Aérea

2.1.1. Proveedor certificado de Servicios de Navegación Aérea

El 17 de diciembre de 2020 ENAIRES obtuvo la conversión al Reglamento (UE) 2017/373 de su certificado como proveedor de Servicios de Tránsito Aéreo (ATS), Servicios de Comunicación, Navegación y Vigilancia (CNS), Servicios de Información Aeronáutica (AIS), Gestión de Afluencia del Tránsito Aéreo (ATFM) local y Gestión del Espacio Aéreo local (ASM Nivel 3).

Asimismo, el 27 de enero de 2022 ENAIRES obtuvo la certificación por parte de AESA (Agencia Estatal de Seguridad Aérea) como proveedor de Servicios

de Diseño de Procedimientos (FPD, Flight Procedure Design), de modo que se dispone de un único certificado que comprende todos los servicios mencionados. ENAIRES es en la actualidad el único proveedor del Estado español con capacidad para prestar el conjunto de los servicios de navegación aérea incluidos en su certificado, que además le otorga la potestad de prestar dichos servicios de navegación aérea no sólo en España sino en cualquier país de Europa.

El certificado de ENAIRES como proveedor de servicios de navegación aérea tiene validez ilimitada en el tiempo, siempre y cuando se cumpla con los requisitos normativos aplicables, de forma que AESA supervisa dicho cumplimiento a través de un programa anual de inspecciones de control normativo a todas las dependencias desde las que se prestan los servicios certificados.

Volumen de negocio

Los vuelos gestionados en España en 2023 ascienden a 2.191.932, creciendo un 10,6% respecto a los vuelos de 2022. La distribución por tipo de vuelo:



NACIONAL
444.683
+6,7%



INTERNACIONAL
1.237.541
+10,0%



SOBREVUELOS
509.708
+16,0%

El total de vuelos gestionados desde Península asciende a 2.060.749 (creciendo un 10,5% respecto a 2022) y, los gestionados desde Canarias, a 380.004 (un 8,1% más que en 2022).

Por su parte, las unidades de servicio generadas facturables a lo largo del ejercicio 2023 son las siguientes:

Unidades de Servicio	2023	2022	%D23-22
Ruta Península	12.377.303	11.001.206	12,5%
Ruta Canarias	1.974.351	1.778.224	11,0%
Aproximación (*)	1.307.351	1.184.628	10,4%

(*) Según Reglamento de Tarifas de la Comisión Europea

En 2023, la tarifa de ruta en Península ha sido de 54,71 euros, aumentando un 10,69% respecto a 2022. Por su parte, la tarifa de ruta en Canarias ha sido de 45,97 euros, un 7,67% superior que en 2022.

Servicios de Navegación Aérea

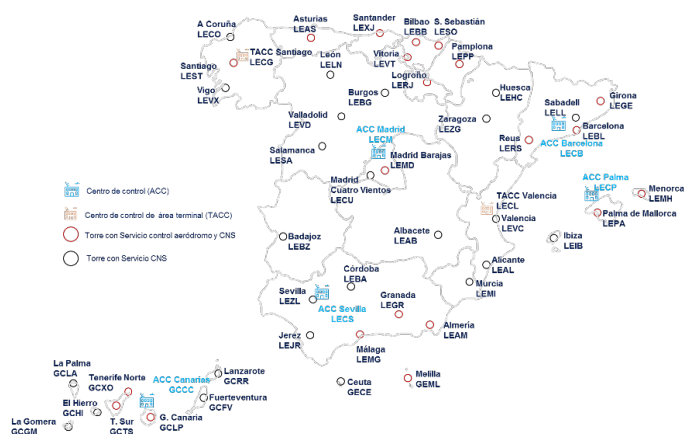
Los servicios de navegación aérea, a excepción del AIS, se prestan desde cinco Direcciones Regionales de Navegación Aérea: Centro-Norte, Este, Sur, Canaria y Balear, cuyas sedes se ubican respectivamente en los centros de control (ACC) de Madrid, Barcelona, Sevilla, Gran Canaria, y Palma de Mallorca. A través de ellas se proporcionan los servicios de tránsito aéreo, navegación, comunicaciones y vigilancia a todo el tráfico aéreo y en los aeropuertos dentro de su área de responsabilidad.

Desde 2011, tras la separación efectiva de Aena S.M.E., S.A. y ENAIRES ambas entidades han mantenido hasta 2021 un Acuerdo para la prestación de servicios de Navegación Aérea, por el cual ENAIRES prestaba servicios de control de aeródromo en 21 torres de control, entre ellas las 5 de más tráfico; así como de comunicaciones, navegación y vigilancia (CNS) y mantenimiento en 46 aeropuertos de Aena S.M.E., S.A., además de los servicios de información aeronáutica (AIS) en todos ellos.

En diciembre de 2021, ENAIRES resultó adjudicataria para la prestación de servicios de navegación aérea (ATM y CNS) en la red de Aeropuertos de Aena: servicios de control de tránsito aéreo de aeródromo en 21 aeropuertos y Servicios Técnicos de Mantenimiento e Ingeniería en 46 aeropuertos abarcando los sistemas técnicos de todas las Torres de Control de Aena e instalaciones de navegación aérea que prestan servicios al aeropuerto y a sus procedimientos, por un período de 5 años.

Además, presta servicios de uso y mantenimiento de sistemas centralizados en Lleida-Alguaire, Castellón, La Seu d'Urgell y Ciudad Real, así como servicios de información aeronáutica a todos ellos.

Los Servicios de Navegación Aérea prestados por ENAIRES se muestran en el siguiente mapa:



Instalaciones para la prestación de Servicios de Navegación Aérea

ENAIRES cuenta con las siguientes instalaciones para la prestación de los Servicios de Navegación Aérea:

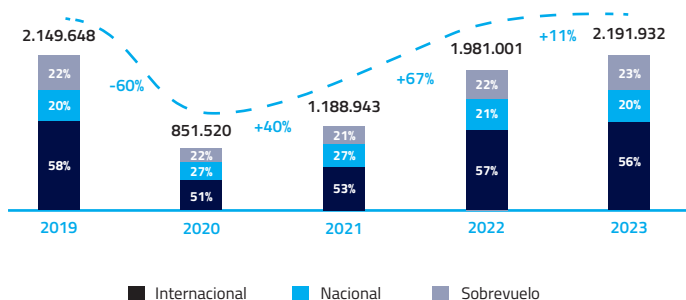
- 232 Radioayudas que prestan apoyo al guiado en ruta y TMA y a las aproximaciones de los aeropuertos.
- 70 sistemas de vigilancia para Ruta, TMA y superficie.
- 144 centros de comunicaciones, para servicio de comunicación tierra/aire, TMA, aproximación y servicios de torre.
- 121 nodos REDAN.
- 148 posiciones de control en torres de control (5 torres remotas)
- 185 posiciones de control en centros de control, que incluyen posiciones de Ruta, de TMA, del CAO, de simulación y las CATS.

2.1.2. Evolución tráfico desde la perspectiva de Navegación Aérea

Según fue avanzando el año 2023 se fue confirmando y consolidando la tendencia al alza del tráfico aéreo, superando situaciones generadoras de incertidumbre como el recrudecimiento del conflicto entre Rusia y Ucrania, y otros conflictos bélicos como el de Israel y Palestina, o el incremento de contagios de COVID o Gripe A.

En 2023 ENAIRES ha superado su récord histórico de 2019 en un 2%, gestionando casi 2,2 millones de vuelos, el 10,6% más que en 2022.

Evolución del tráfico aéreo anual por tipo de vuelo entre 2019-2023



Tráfico por dependencias 2023

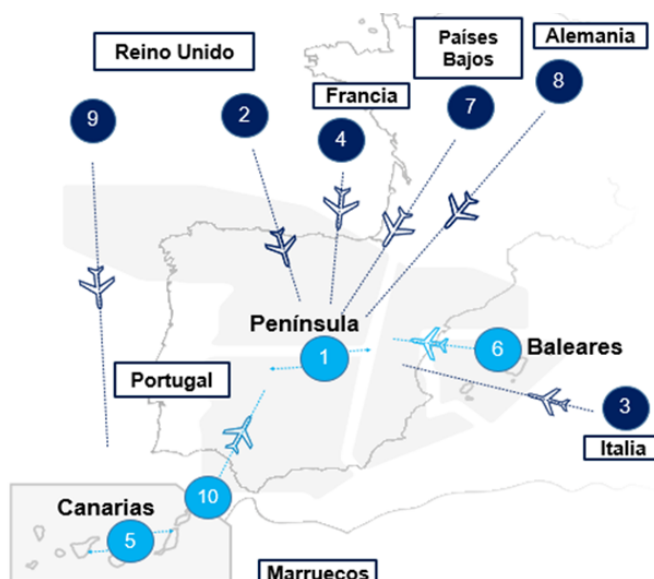
Durante el año 2023 el tráfico gestionado por los centros de control de ENAIRES ha experimentado una recuperación en todos los centros respecto a 2022 y se han superado las cifras de 2019, también en todos ellos.



Todos los aeropuertos de España han superado las cifras de tráfico alcanzadas en 2022, y con respecto a 2019 todos a excepción del aeropuerto de Madrid-Barajas y Barcelona-El Prat. Es destacable el incremento de movimientos respecto a 2019 de los aeropuertos de Málaga-Costa del Sol (+11,7%), Palma de Mallorca (+4,9%) y Gran Canaria (+3,2%). Principales países originadores del tráfico con España en 2023:

- Reino Unido → 16% del tráfico total.
- Portugal → 16% del tráfico total.
- Francia → 14% del tráfico total.
- Alemania → 10% del tráfico total.

Tipo	Top 10 Flujos	2023	%23/22	%23/19
1 NAC	Península ↔ Península	171.135	7,4%	-4,3%
2 INT	Reino Unido ↔ Península	149.622	11,0%	-11,8%
3 INT	Italia ↔ Península	97.102	20,9%	2,2%
4 INT	Francia ↔ Península	95.453	6,5%	-4,3%
5 NAC	Canarias ↔ Canarias	93.551	9,7%	1,4%
6 NAC	Baleares ↔ Península	93.532	5,0%	8,2%
7 INT	Países Bajos ↔ Península	82.374	7,0%	1,6%
8 INT	Alemania ↔ Península	81.964	9,0%	-12,4%
9 INT	Reino Unido ↔ Canarias	65.111	6,4%	15,5%
10 NAC	Canarias ↔ Península	64.703	5,2%	13,8%



2.1.3. ENAIRES, referente en Europa

ENAIRES es pionera y un referente en el ámbito de la Navegación Aérea en Europa, un año más la Entidad ha seguido consolidando este posicionamiento en Europa, participando y liderando diversas acciones relacionadas con la Navegación Aérea en Europa en el ejercicio 2023, cabe destacar las siguientes:

- **El 9 de octubre de 2023 se publicó en el Informe PRB (Performance Review Board) Monitoring Europa que ENAIRES obtuvo la máxima puntuación en el ejercicio 2022 manteniendo el número 1 en Europa.** El indicador de madurez del Sistema de Gestión de Seguridad (EoS: Effectiveness of the Safety Management) evalúa anualmente (tras la revisión por parte de las autoridades de supervisión nacionales, en nuestro caso AESA, y de EASA) la completitud del Sistema de Gestión de Seguridad de los proveedores de servicio de Navegación Aérea Europeos.
- Incorporación de ENAIRES al **Safety Steering Group de CANSO Global.**
- ENAIRES ha participado activamente durante 2023 en los **grupos consultivos del gobierno de EUROCONTROL: CMSC (Civil Military Stakeholder Committee) y ANSB (Air Navigation Services Board).** En dichos grupos se han abordado cuestiones estratégicas, técnico/operativas y presupuestarias/financieras que emanan del plan estratégico de EUROCONTROL (publicado en febrero de 2023), **Raising the bar: building "EUROCONTROL 2030"**.
- ENAIRES ha sido uno de **los pilares fundamentales en la iniciativa lanzada por la Alianza A6** para el establecimiento en Europa del Gobierno Común ATS

del Servicio de Datalink, tras la firma de los 27 proveedores de navegación aérea europeos (ANSPs) del Memorandum de Cooperación del ATS Common Data Link Services (ACDLS) Governance. Esta iniciativa de ATS Common DataLink Services (ACDLS) fue reconocida a nivel internacional en marzo 2023 con el premio de los ATM Awards 2022 en la categoría de colaboración.

- **Firma del Plan Local Español de implantación de Cielo Único.** En marzo 2023 el Plan fue firmado por los representantes de las organizaciones españolas participantes: Dirección General de Aviación Civil (DGAC), la Agencia Española de Seguridad Aérea (AESA), Ejército del Aire y del Espacio, Autoridad nacional de supervisión MET, SAERCO, SKYWAY, Aena, AEMET y ENAIRES. El plan firmado es la herramienta para la planificación y monitorización de la convergencia entre los distintos planes nacionales para la evolución del sistema de navegación aérea hacia la consecución del Cielo Único Europeo.

2.1.4. Hechos relevantes, premios y reconocimientos

- Publicación y entrada en vigor el 25 de agosto de 2023 del **III Convenio colectivo profesional entre ENAIRES y los controladores de tráfico.**
- Los aeropuertos españoles puntúan en marzo de 2023 a **ENAIRES con la mejor nota de toda la serie histórica en la última encuesta realizada en 2021**, con un 4,4 sobre 5, siendo su nivel de calidad percibida un 11,4% superior a la última encuesta realizada en 2019. Este estudio mide el **nivel de calidad percibida de los servicios que presta ENAIRES de control aéreo, comunicaciones, navegación y vigilancia.**

▪ En la **primera convocatoria del programa SESAR 3 de 2022**, que se ha llevado a cabo en total competencia de sus miembros, y cuyos resultados fueron comunicados el pasado mes de febrero. ENAIRES obtuvo unos excelentes resultados al resultar adjudicataria de 20 proyectos, siendo 19 de investigación industrial y 1 de investigación exploratoria.

▪ **ENAIRES** fue galardonada con el **Premio Ícaro** por su apoyo a la aviación general y su compromiso en la dinamización del espacio aéreo, en un evento organizado en junio de 2023 por el Real Aero Club de España (RACE) para clausurar la XLIX Vuelta Aérea a España 2023 y el XXXII trofeo de S.M. El Rey.

▪ **La aplicación NOTA** (del acrónimo ATC Activity Data Notation for Complexity Analysis) de **ENAIRES** fue **premiada en los Airspace Integration Awards 2023**, durante la celebración en septiembre de 2023 de la feria Airspace Integration en Madrid.

▪ **ENAIRES** fue galardonada por su **plataforma de simulación GammaSIM VR** en los **Premios INMERSIVA XR 2023, en la categoría de 'Mejor Desarrollo Tecnológico**, entregados en noviembre de 2023 en Zaragoza en la 5ª Edición Española de VR Day, el evento nacional de Realidad Extendida.

▪ Convenio entre **ENAIRES y el Real Aero Club de España (RACE)** para el apoyo a la seguridad operacional de la aviación general y deportiva. El Convenio tiene por objeto el incremento de los niveles de seguridad y eficiencia en las operaciones aéreas desarrolladas por los operadores aéreos de aviación general y deportiva a través del establecimiento de una serie de actuaciones conjuntas entre estos y ENAIRES como prestador de servicios de navegación aérea en el espacio aéreo que tiene encomendado por el Estado.

▪ En el marco de las actividades desarrolladas dentro del **MoU firmado entre ASECNA y ENAIRES**, para contribuir a una aviación más segura, eficiente y sostenible, permitiendo, en particular, un tráfico fluido en la zona del Corredor EUR/SAM, durante el ejercicio 2023 se ha seguido trabajando activamente a los efectos de establecer las bases que permitan, por una parte, **la instalación en Mauritania de equipos de vigilancia y comunicaciones** que permitan a ENAIRES mejorar la provisión de servicios de navegación aérea en el corredor EUR-SAM, y, por otra parte, **la instalación de equipos de comunicación en Canarias** que permitan mejorar la provisión de servicios de ASECNA en el espacio aéreo que gestiona.

2.1.5. Hoja de ruta: Plan de Vuelo 2025

El Plan Estratégico de ENAIRES, denominado Plan de Vuelo 2025 (PV2025), constituye la hoja de ruta de la entidad para el periodo 2021-2025 y fue inicialmente aprobado por el Consejo de Administración de ENAIRES (actual Consejo Rector) en abril 2021 y cuya actualización para adecuarlo a las nuevas previsiones y evoluciones producidas en proyectos y/o servicios, ha sido aprobada por el Consejo Rector en diciembre 2023. Este plan estratégico permite:

▪ Asegurar la viabilidad futura de ENAIRES, preparándonos para el crecimiento del sector de la aviación.

▪ Liderar la construcción del Cielo Único Europeo, facilitando el cumplimiento de los objetivos europeos fijados por la Comisión Europea en el marco de rendimientos europeo (RP3 / RP4).

▪ Adaptarnos a los cambios estructurales del sector, garantizando la provisión de servicios esenciales de

navegación aérea y accediendo a nuevos mercados para crecer.

- Impulsar la transformación y modernización de ENAIRES, tras los resultados de la evaluación EFQM realizada en 2021.

Así, el Plan de Vuelo 2025 es una gran apuesta para transformar y modernizar profundamente la Entidad Pública Empresarial y convertir a ENAIRES en un operador global de servicios de navegación aérea, basándose en las personas, la innovación y la digitalización, contribuyendo al mismo tiempo al Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia y al PERTE aeroespacial del Gobierno, a la Estrategia de Movilidad Segura, Sostenible y Conectada del Ministerio de Transportes y Movilidad Sostenible, así como a todos los planes del Cielo Único Europeo y a la Agenda 2030.

Este Plan establece 6 objetivos estratégicos para los próximos años:

- 1) Reforzar continuamente la seguridad, prestando especial atención a la cultura de seguridad, al factor humano y a la ciberseguridad ante los nuevos riesgos emergentes.
- 2) Mejorar la calidad, escalabilidad y resiliencia de los servicios prestados a través de la digitalización, la modernización del espacio aéreo y los conceptos operativos, y el refuerzo de la cultura de orientación al cliente y grupos de interés.
- 3) Contribuir a la movilidad sostenible en el sector, minimizando el impacto de la actividad de ENAIRES en el medioambiente e impulsando su descarbonización.

4) Acometer el desarrollo del negocio e internacionalización de ENAIRES, para posicionarnos en un entorno global y liberalizado del futuro sector de la navegación aérea.

5) Asegurar la recuperación económica y viabilidad futura de ENAIRES, y aumentar la eficiencia, productividad y, por tanto, la competitividad de la empresa para superar la crisis y adaptarse a los cambios estructurales del sector, a la vez que se contribuye a la recuperación global del sector de la aviación.

6) Acelerar la transformación cultural, organizativa y modernización de ENAIRES, aprovechando las nuevas tecnologías para ser más ágiles y eficientes y desarrollando una cultura organizativa centrada en nuestras personas como principal activo de la empresa.

2.1.5.1 Seguridad

La seguridad es el elemento central de la estrategia de ENAIRES y se está trabajando en:

- Mejorar de forma continua la Seguridad Operacional en un escenario cada vez más exigente con nuevos riesgos emergentes.
- Desarrollar un Sistema de Gestión de la Seguridad predictivo (Safety II), que mejore el conocimiento y el funcionamiento seguro de todos los componentes del sistema ATM.
- Promocionar el enfoque organizacional hacia el Factor Humano y su integración en el ámbito ATM.
- Evolucionar los sistemas de defensa de Seguridad Física-Ciber.

ENAIRES se sitúa desde 2019 como el número 1 en Europa en cuanto a la Madurez de su Sistema de Gestión de Seguridad (puntuación: 100% desde 2020), consolidándose en su posición de líder y referente en Gestión de la Seguridad a nivel europeo.

2.1.5.2 Calidad, escalabilidad y resiliencia de los servicios

El PV2025 contempla modernizar el espacio aéreo, desarrollando y apoyándose en tecnología puntera para aumentar la eficiencia, escalabilidad, resiliencia y capacidad de la red de ENAIRES y poder satisfacer las necesidades y expectativas de nuestros clientes.

Se está trabajando en:

- Modernizar el espacio aéreo español y los modos de operación, para adaptar la capacidad al incremento de la demanda.
- Impulsar la digitalización de las infraestructuras y sistemas y modernizar tecnológicamente todos los ámbitos.
- Mejorar la supervisión de los servicios de la red de ENAIRES y la toma de decisiones a través del desarrollo del ecosistema EYWA, así como mejorar las infraestructuras físicas y del Plan de Contingencia, aumentando la resiliencia.
- Digitalizar e integrar los datos, garantizando su calidad y accesibilidad.
- Impulsar la implantación del Uso Flexible del Espacio Aéreo (FUA) mediante una efectiva Coordinación Civil-Militar.

Al mismo tiempo se está trabajando en mejorar la percepción y confianza que los clientes y grupos de interés tienen sobre ENAIRES, integrando las expectativas de todos los grupos de interés en nuestra estrategia y actuaciones, y situando el foco en la experiencia de cliente, la cultura de servicio de nuestros profesionales y el desarrollo de nuevos servicios.

Esto se refleja en el Nivel de Calidad Percibida (NCP) por nuestros clientes, habiendo obtenido en 2023 un resultado de 77,2%, el mayor valor histórico desde que tenemos registros, y donde cabe destacar el importante incremento en la valoración del segmento de Aviación General.

En paralelo, como respuesta a las necesidades y expectativas de nuestros grupos de interés, hemos reforzado en nuestro Plan de Vuelo 2025 el refuerzo y difusión de la buena gobernanza, de la ética y hemos consolidado y mejorado el Sistema de Gestión de Cumplimiento Normativo de ENAIRES.

2.1.5.3 Sostenibilidad

La sostenibilidad medioambiental constituye una de las prioridades para el sector de la aviación y para ENAIRES, con el objetivo de minimizar el impacto de su actividad sobre el medio ambiente. El PV2025 se centra en:

- Reducir las emisiones contaminantes asociadas a la gestión del tráfico aéreo.
- Reducir la afección acústica derivada del transporte aéreo sobre la población.
- Convertir a ENAIRES en una organización más sostenible medioambientalmente con la reducción y racionalización de los consumos energéticos.

- Mejorar la gestión ambiental mediante la optimización de procesos, el reporting y la obtención de certificaciones.
- Reducir y monitorizar la afección medioambiental de nuestros proyectos.

2.1.5.4 Negocios e internacionalización

Con el objetivo de convertir a ENAIRES en un operador global de servicios de navegación aérea y servicios asociados, una de las prioridades del PV2025 es la evolución de los servicios actuales hacia modelos globales y deslocalizados, desarrollando y prestando nuevos servicios en entornos competitivos, algunos bajo modelos de alianzas público-privadas.

Para ello, se está trabajando en:

- Aumentar los servicios y el volumen de ingresos generados por las actividades de negocio no regulado, a través de la creación de la filial ENAIRES Global Services.
- Desarrollar nuevos servicios estratégicos: torre digital, solución de provisión de servicios ATS y de datos, servicios de vigilancia y comunicación satelitales, y constitución en colaboración internacional del SES Digital Backbone (portfolio de servicios IT soportado por una infraestructura digital basada en 4 pilares tecnológicos: SWIM, Datalink, NewPENS y Seguridad/PKI).
- Convertir a ENAIRES en el Proveedor Nacional de Servicios de Información (CISP) y Proveedor de Servicios U-space (USSP) para drones, impulsando y participando también en otras líneas de negocio emergentes: prestación de servicios con drones, vehículos no tripulados para transporte de pasajeros (aerotaxis), y vuelos espaciales comerciales.

2.1.5.5 Eficiencia y competitividad

El Plan de Vuelo 2025 contempla diversos proyectos y actuaciones que, además de mejorar la calidad de los servicios, introducen importantes mejoras de eficiencia.

Además, gracias a las medidas tomadas, ENAIRES ha contribuido a limitar el crecimiento de las tarifas que permitiría el marco europeo, para apoyar a la recuperación del sector, manteniéndolas por debajo de las de 2019 hasta alcanzar la recuperación del tráfico.

De esta manera, durante 2023 ENAIRES ha mantenido sus Tarifas de Ruta Península y Canarias un 11% y un 8% respectivamente por debajo de los valores de 2019, a pesar del nivel de vuelos superior, y manteniendo también su posición competitiva alcanzada en 2020 como el Estado europeo de los 5 principales (Alemania, Francia, Italia, Reino Unido y España) con las tarifas más bajas.

2.1.5.6 Transformación y modernización

La adaptación al nuevo paradigma de la navegación aérea europea requiere una profunda adaptación y modernización de la organización para convertirse en una empresa ágil y flexible, con las personas como motor de la transformación. Para ello, se está trabajando en:

- Impulsar el proceso de transformación y modernización de ENAIRES a través de la innovación y las tecnologías digitales, con una Cultura basada en nuestros Valores y poniendo el foco en el refuerzo del aprendizaje y desarrollo de nuestros profesionales.

■ Mejorar de manera continua la Experiencia del empleado en ENAIRES, mediante diversas iniciativas que: faciliten la conciliación y corresponsabilidad de nuestros trabajadores, fomentando la igualdad, la inclusión y la diversidad; identifiquen el talento dentro de la organización; fomenten el modelo de Empresa Saludable con programas de apoyo emocional; etc.

Fomentar, junto con CRIDA, la conversión de ideas emprendedoras en proyectos reales, buscando talento también fuera de la organización.

Metas y resultados 2023

Objetivo estratégico	Indicador	Meta 2023	EC2023
Seguridad	Nivel Ponderado de Seguridad (NPS Ground)	≤ 11,00	13,42
	Eficiencia Gestión de Seguridad (EoSM)	C	D
	Índice de Madurez de Ciberseguridad (IMC)	≥ 91,0%	91,1%
	Indicador Acumulado de Ciberresiliencia (IAC)	≥ 3,9	4,2
Calidad, escalabilidad y resiliencia del servicio	Nivel de Calidad Percibida	≥ 76,0	77,2
	Demora de ruta (min/vuelo)	≤ 0,19	0,47
Sostenibilidad	Demora de llegada (min/llegada)*	≤ 0,56	0,67
	Ineficiencia red de rutas España (KEA)	≤ 3,08	3,26
Eficiencia y Competitividad	Costes Unitarios Ruta Global (€2017)	≤ 43,6	40,92
	Solvencia financiera	≥ 1,45	1,55
Transformación y Modernización	Clima laboral	≥ 3,50	3,61

* Corresponde a ENAIRES para los siete aeropuertos de Madrid, Barcelona, Palma de Mallorca, Málaga, Gran Canaria, Alicante e Ibiza.

2.1.6. Nuevas Participaciones en Empresas

En 2023 ENAIRES adquirió el 16,67% de la participación en la sociedad European Satellite Service Provider SAS (ESSP SAS), 166.666 acciones nominativas de un euro de valor nominal cada una que, hasta el momento, pertenecían a la Sociedad Dependiente Aena Desarrollo Internacional S.A., S.M.E. (ADI S.A., S.M.E.).

El cambio de titularidad de estas acciones de ADI S.A., S.M.E a ENAIRES se justifica en que el objeto social de la sociedad ESSP está directamente rela-

cionado con las competencias y funciones que en materia de navegación aérea ostenta legalmente la Entidad Pública Empresarial ENAIRES.

La compraventa fue aprobada en la reunión del Consejo Rector de ENAIRES celebrada el día 26 de abril de 2023 y fue suscrita el 1 de junio, por importe de 9.060 miles de euros.

En el contrato de compraventa se acordó por ambas partes repartir los dividendos procedentes de ESSP SAS referentes al ejercicio 2022 a partes iguales entre ENAIRES y ADI S.A., S.M.E. En este sentido, el cobro del 50% consistente en 292 miles de euros, fue registrado por la Entidad Pública Empresarial como un menor valor de la participación en ESSP SAS (resultando una valoración neta de 8.769 miles de euros).

2.1.7. Inversión en STARTICAL

El 27 de mayo de 2021 ENAIRES e Indra constituyeron la Sociedad STARTICAL S.L. con el objetivo de poner en órbita una constelación de satélites para mejorar la gestión del tráfico aéreo.

El Capital Social inicial de STARTICAL S.L. quedó fijado inicialmente en 3 millones de euros representado en 3.000 participaciones de mil euros de valor nominal cada una de ellas, y una prima de ascunción de 6.950 miles de euros. Tanto el capital social inicial como la prima de ascunción fueron asumidas a partes iguales por ENAIRES e INDRA.

El pacto de socios preveía en su cláusula 3.1 que se realizaría una ampliación de capital en el primer trimestre del 2022 igual a la anterior, tanto en número de participaciones, como en prima de ascunción. No

obstante, como consecuencia de las necesidades de financiación de la Sociedad, los socios decidieron en Junta General Ordinaria de 14 de junio de 2022, realizar una ampliación de capital parcial respecto a lo previamente acordado por los mismos.

En este sentido, se aumentó el capital social de la sociedad en 1.500 miles de euros mediante la creación de 1.500 participaciones sociales de mil euros de valor nominal cada una de ellas, con una prima de asunción total 3.475 miles de euros.

Estas participaciones sociales otorgan los mismos derechos y obligaciones que las anteriores.

Tras esta ampliación mediante aportaciones dinerarias a partes iguales por ENAIRES e INDRA, el Capital Social de STARTICAL S.L. asciende a 4.500 miles de euros representado en 4.500 participaciones de mil euros de valor nominal cada una de ellas, y una prima de asunción de 10.425 miles de euros.

Teniendo en cuenta la acumulación de resultados negativos desde la constitución de la Sociedad y la merma que estos suponen sobre su Patrimonio Neto, a lo que se añade que con la nueva previsión de ingresos realizada por la Sociedad en noviembre de 2023 se retrasa su entrada en servicio unos 3 años, y conforme al apartado 2.5.3 de la Norma de Registro y Valoración 9ª "Instrumentos financieros" del Plan General Contable, ENAIRES, ha deteriorado a cierre de 2023, en consenso con INDRA, su participación en STARTICAL, en la suma estimada de todas las pérdidas producidas desde la constitución de dicha sociedad hasta el 31 de diciembre de 2023 atribuibles a ENAIRES.

Esta dotación de deterioro por importe de 4.139 miles de euros supone que el valor en libros de la participación de ENAIRES en STARTICAL pase de 7.463 miles de euros a 31 de diciembre de 2022 a 3.323 miles de euros a 31 de diciembre de 2023.

2.2. Aeropuertos

2.2.1. La red aeroportuaria de Aena

La Sociedad Dependiente Aena S.M.E., S.A. gestiona 46 aeropuertos y 2 helipuertos en España y, a través de su filial Aena Desarrollo Internacional S.M.E., S.A., participa también en la gestión de aeropuertos de distintos países en Europa y América, entre ellos el Aeropuerto de Londres-Luton, del cual posee el 51% del capital, y en América 6 aeropuertos del Nordeste de Brasil (ANB) y 11 aeropuertos de BOAB de los que posee el 100% de la gestión, respectivamente. Asimismo, posee participaciones en 12 aeropuertos de México, 2 en Jamaica y 2 en Colombia.

La actividad principal de la Sociedad Aena S.M.E., S.A. y su Grupo es la de gestión aeroportuaria. Asimismo, podrá desarrollar cuantas actividades mercantiles estén directa o indirectamente relacionadas con su objeto social, incluida la gestión de instalaciones aeroportuarias fuera del territorio español y cualquier otra actividad anexa y complementaria que permita rentabilizar las inversiones.

Adicionalmente, la actividad de AENA está regulada por normativa tanto nacional como internacional en materia de seguridad operacional, de personas o bienes y medioambiental, lo que podría limitar las actividades o el crecimiento de los aeropuertos de AENA, y/o requerir importantes desembolsos. AENA es una sociedad mercantil estatal y, como tal,

su capacidad de gestión puede verse condicionada. El Documento de Regulación Aeroportuaria para el período 2022-2026 (en adelante DORA II) fue aprobado por Acuerdo del Consejo de Ministros de fecha 28 de septiembre de 2021, contando con el informe previo de la Comisión Delegada del Gobierno para Asuntos Económicos (CDGAE), tal como establece el artículo 26.1 de la Ley 18/2014.

Asimismo, como objetivos vertebradores del documento, están la recuperación del tráfico aéreo, la excelencia en el servicio y el compromiso con la seguridad, la sostenibilidad medioambiental, potenciación de la innovación y digitalización y la eficiencia en la gestión.

Para mejorar la coordinación de todos los aeropuertos, la red de Aena S.M.E., S.A. está organizada conforme al siguiente esquema, que diferencia los aeropuertos en función del número de pasajeros que procesan a lo largo del año para mejorar su coordinación, así como la presencia de Aena S.M.E., S.A. fuera de España.

Los tres aeropuertos principales de la red por número de pasajeros son: Adolfo Suárez Madrid-Barajas, Barcelona-El Prat y Palma de Mallorca, y el resto de aeropuertos queda integrado en alguno de los siguientes grupos:

- **Grupo Canarias:** integrado por los 8 aeropuertos de la Comunidad Autónoma de Canarias. Debido a su lejanía al territorio continental y por la importancia del tráfico interinsular, estos aeropuertos tienen unas características que los hacen diferentes al resto de la red.

- **Grupo I:** formado por aeropuertos grandes con más de 2 millones de pasajeros al año.

- **Grupo II:** formado por aeropuertos que procesan entre 0,5 y 2 millones de pasajeros al año. Este grupo lo componen 10 aeropuertos.

- **Grupo III:** formado por aeropuertos con menos de 0,5 millones de pasajeros al año. Es un grupo heterogéneo compuesto por:

- Bases aéreas abiertas al tráfico civil.
- Aeropuertos civiles con tráfico comercial.
- Aeropuerto de carga.
- Helipuertos.
- Aeropuertos de aviación general.

2.2.2. Evolución del tráfico desde la perspectiva de aeropuertos de Aena en España

El número de pasajeros ha alcanzado 283,2 millones en 2023, lo que representa una recuperación del 102,9% del volumen de 2019.

La recuperación del tráfico ha evolucionado a lo largo del año. En el primer trimestre de 2023 los aeropuertos de la red en España recuperaron un 101,6%, en el segundo trimestre un 100,9%, en el tercer trimestre un 101,4% y en el último trimestre han recuperado un 108,6% frente a los mismos trimestres de 2019.

No obstante, el tráfico aéreo sigue siendo sensible al contexto económico y geopolítico, así como a factores como la subida del precio del combustible o posibles interrupciones en la oferta aérea.

Entre los aeropuertos de la red, destaca el nivel de pasajeros alcanzado en los que tienen un mayor componente de tráfico de ocio. En las Islas Baleares y Canarias se han superado las cifras prepandemia, así como en los aeropuertos de Alicante-Elche Mi-

guel Hernández y Málaga-Costa del Sol. Otros aeropuertos que han registrado un récord histórico son: Bilbao, Valencia, Sevilla, Santiago-Rosalía de Castro, Santander, San Sebastián, Asturias, Vitoria, Melilla y Son Bonet, así como los helipuertos de Algeciras y Ceuta.

El tráfico doméstico ha mostrado un nivel de recuperación mayor que el internacional. Ha alcanzado el 108,2% respecto al volumen prepandemia. El tráfico internacional se ha recuperado en un 100,5%.

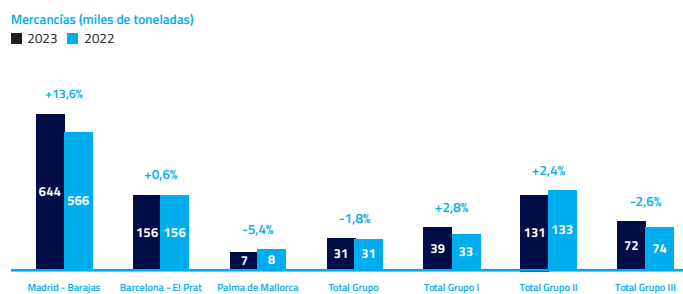
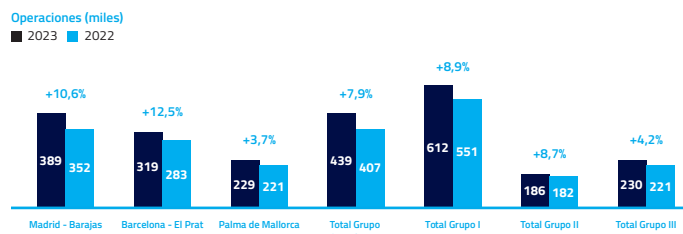
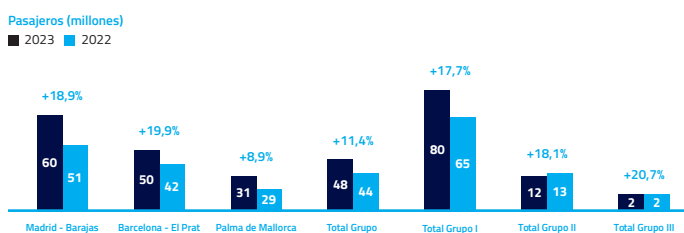
Respecto a las operaciones de aeronaves, se ha recuperado el 101,8% de los movimientos prepandemia.

La actividad de carga ha continuado evolucionando positivamente. En 2023 se ha recuperado el 100,9% del volumen prepandemia y se ha alcanzado un récord histórico.

	España		Reino Unido		Brasil*	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Pasajeros (millones)	283,2	243,7	16,2	13,1	41,1	13,9
Operaciones (miles)	2.403,9	2.216,3	128,4	118,1	458,2	135,1
Carga (Tn) (miles)	1.079,7	1.000,4	26,0	32,0	104,7	71,1

(*) La cifra anual de 2023 incluye los datos antes y después de la fecha de transferencia operativa.

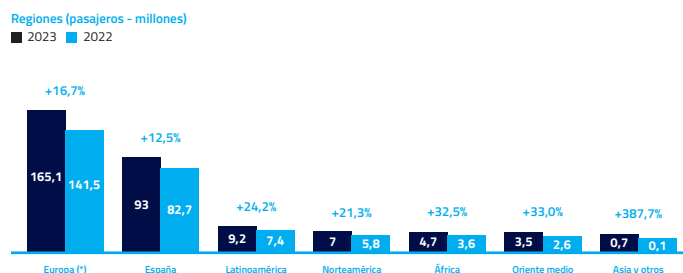
Por aeropuertos y grupos de aeropuertos se detalla a continuación la evolución del tráfico en 2023 y 2022:



En cuanto a los datos de pasajeros por áreas geográficas, el tráfico nacional ha subido un 12,5% interanual mientras que el internacional se ha incrementado un 18,1% y en ambos casos, han superado las cifras de 2019.

En 2023, el tráfico doméstico ha mostrado un nivel de recuperación (108,2%) mayor que el internacional (100,5%).

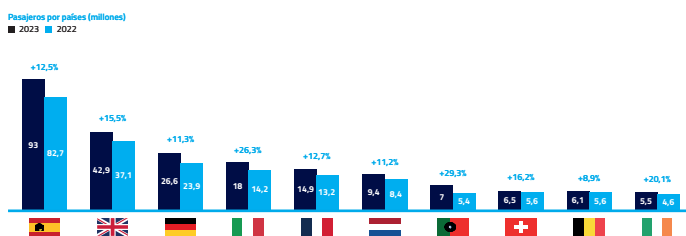
El tráfico de pasajeros con Latinoamérica, Norteamérica y África ha superado los volúmenes de 2019 y se ha recuperado el 99,9% del tráfico europeo:



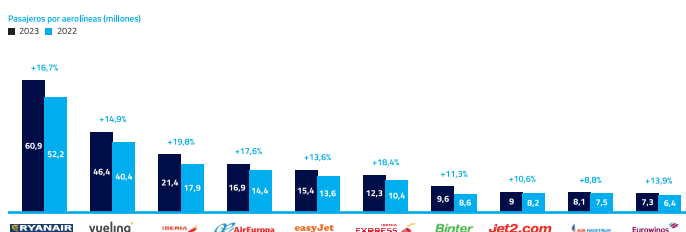
(*) Sin incluir España.

Por países la recuperación del mercado británico respecto al período prepandemia ha alcanzado el 95,5% y la del mercado alemán el 91,4%.

El tráfico de pasajeros con Italia, Francia, Holanda, Portugal, Suiza e Irlanda ha superado los volúmenes de 2022:



Por aerolíneas, Ryanair ha aumentado el número de pasajeros transportados en un 21,7% con respecto al período prepandemia y el Grupo IAG en un 7,3%. Estas aerolíneas concentran una cuota del 51,4% del tráfico de 2023.



Las aerolíneas de bajo coste han registrado 174,6 millones de pasajeros y un 9,5% más que en el período prepandemia. Su cuota de mercado ha crecido desde el 57,9% en 2019 hasta el 61,7% en 2023.

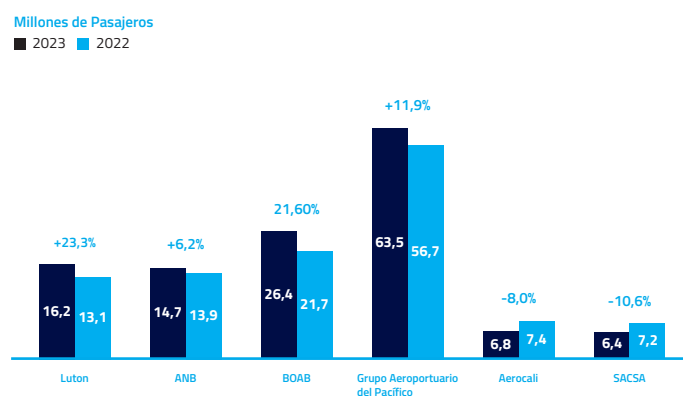
2.2.3. Evolución del tráfico en las participaciones internacionales

La participación de Aena fuera de España, a través de su filial Aena Desarrollo Internacional S.M.E.,

S.A. (ADI) se extiende a 34 aeropuertos: 1 en Reino Unido, 17 en Brasil, 12 en México, 2 en Jamaica y 2 en Colombia.

El 28 de marzo de 2023 suscribió el contrato de concesión de 11 aeropuertos en Brasil por un período de 30 años, con la posibilidad de una prórroga de 5 años.

Durante los meses de octubre y noviembre de 2023, la Sociedad concesionaria BOAB se ha hecho cargo de las operaciones de los 11 aeropuertos.



Aeropuerto Londres-Luton

Ha registrado 16,2 millones de pasajeros que representan una recuperación del 90,0% del volumen prepandemia.

Las tres principales aerolíneas que operan en el aeropuerto, Wizz Air, easyJet y Ryanair han recuperado un 101%, un 85% y un 94% del tráfico de pasajeros de 2019, respectivamente.

En movimientos de aeronaves se han registrado 128.442 operaciones (+8,8% interanual y el 90,8% de los movimientos de 2019).

El volumen de carga ha registrado 26.043 toneladas de mercancía (-18,6% interanual y el 70,6% del volumen prepandemia).

Ampliación de capacidad aprobada

El 13 de octubre de 2023 se recibió la carta de aprobación de la solicitud de ampliación de la capacidad del aeropuerto, desde el límite anual actualmente autorizado de 18 millones de pasajeros hasta 19 millones, promovida por la sociedad concesionaria del aeropuerto (London Luton Airport Operations Limited-LLAOL) con el apoyo de decisión por parte de los Ministerios de Transportes y de Comunidades ("Secretary of State of Transport" y "Secretary of State for Levelling Up, Housing and Communities"), de acuerdo con la recomendación de los Inspectores de Planificación (Planning Inspectors) del Gobierno central.

Esta solicitud había sido previamente aprobada por la autoridad de planificación local en diciembre de 2021, no obstante se sometió a un proceso ("call in") de revisión por parte de los ministerios anteriormente indicados desde abril de 2022.

En diciembre de 2023 finalizó el plazo de 6 semanas en el que la decisión podía ser impugnada y los Ministerios de Transportes y de Comunidades han confirmado que no han recibido impugnaciones a la decisión de aceptación.

La aprobación, no obstante, queda sujeta a ciertas condiciones, incluyendo la aceptación por parte de la autoridad local de planes específicos en materia de ruido ("Noise Contour Reduction Strategy"), reducción de emisiones ("Carbon Reduction Strategy") y gestión de accesos ("Travel Plan" y "Carpark Management Plan") los cuales están en preparación.

El plan de ampliación, que aprovecha al máximo la infraestructura actual sin necesidad de construcciones adicionales, garantiza la recuperación continuada del aeropuerto tras la pandemia y asegura los importantes beneficios económicos y laborales que el aeropuerto aporta al área local.

Ampliaciones futuras

En febrero de 2023, el Ayuntamiento de Luton presentó al Gobierno central la solicitud formal de ampliación de la capacidad del aeropuerto, desde el límite anual actualmente autorizado hasta 32 millones de pasajeros (Development Consent Order-DCO) en tres fases. En marzo de 2023, el gobierno aceptó iniciar el procedimiento de evaluación de la propuesta y el 10 de agosto comenzó la fase de evaluación que finaliza en febrero de 2024.

LLAOL, como parte interesada, viene mostrando su apoyo a la solicitud mediante cartas formales de respaldo, bajo la consideración de que la DCO garantizará que se optimice la capacidad futura del aeropuerto, así como el requisito de proteger la operación aeroportuaria durante el periodo de concesión actual y la disposición para llegar a un acuerdo que permita la implantación efectiva de la capacidad a través de la sociedad concesionaria.

Plazo de la concesión

El 17 de noviembre de 2021 se formalizó el Acuerdo de recuperación sostenible del Aeropuerto London Luton con Luton Borough Council para compensar la pérdida de actividad consecuencia de la pandemia. El acuerdo contempló una extensión de la concesión de 16,5 meses (del 31 de marzo de 2031 al 15 de agosto de 2032).

Grupo Aeroportuario del Nordeste de Brasil (ANB)

El número de pasajeros registrado en los 6 aeropuertos representa una recuperación del 106,3% del volumen prepandemia, muy superior a la del resto de competidores en Brasil.

En movimientos de aeronaves se han registrado 142.460 operaciones (5,5% interanual y el 104,4% de los movimientos de 2019).

El volumen de carga ha alcanzado 59.889 toneladas de mercancías (-15,8% interanual y el 94,3% del volumen prepandemia).

Plazo de la concesión

La concesión tiene un período de 30 años, ampliable 5 años adicionales, contados a partir de la fecha en la que el contrato adquirió la plena eficacia (9 de octubre de 2019).

Bloque de Once Aeropuertos en Brasil (BOAB)

Aena, a través de su filial Aena Desarrollo Internacional, resultó adjudicataria de la concesión de la explotación y mantenimiento de 11 aeropuertos en Brasil, ubicados en cuatro estados (São Paulo, Mato Grosso del Sur, Minas Gerais y Pará) en la subasta celebrada el 18 de agosto de 2022.

El 28 de marzo de 2023 suscribió el contrato de concesión por un periodo de 30 años, con la posibilidad de una prórroga de 5 años. El 5 de junio de 2023 el contrato de concesión adquirió la plena eficacia, comenzando el plazo de la concesión a partir de dicha fecha.

Durante los meses de octubre y noviembre de 2023, la Sociedad concesionaria BOAB se ha hecho cargo de las operaciones de los 11 aeropuertos, una vez que el regulador ha aprobado los planes de transición operacional y tras un período de gestión conjunta con el operador brasileño.

A partir del comienzo del plazo de la concesión, se iniciaron dos fases:

- Fase I-A, de preparación y operación asistida. Finalizó con la transferencia operativa de los 11 aeropuertos. Durante esta etapa se elaboró, se presentó a la Agencia Nacional de Aviación Civil de Brasil (ANAC) y se obtuvo la aprobación de los 11 Planes de Transferencia Operativa (PTO).

- Fase I-B, de ampliación y adecuación de las infraestructuras. Finalizará en junio de 2026 para 10 aeropuertos y en junio de 2028 para el aeropuerto de Congonhas, con la entrega de las obras obligatorias. En el ámbito de esta fase, se ha cumplido el hito contractual de presentar a ANAC los anteproyectos de los 11 aeropuertos.

El aeropuerto de Congonhas obtuvo la certificación operacional por parte de ANAC en mayo de 2023. En 2023 los 11 aeropuertos de BOAB han registrado 26,4 millones de pasajeros. Esta cifra anual incluye los datos de pasajeros antes y después de la fecha de transferencia operativa.

Desde el 1 de enero de 2023 hasta la fecha de la toma de control de las operaciones por BOAB, los datos de Infraero (anterior gestor aeroportuario) totalizan 20,8 millones de pasajeros. A partir de la transferencia operativa, los 11 aeropuertos han registrado 5,6 millones de pasajeros. En movimientos

de aeronaves se han registrado un total de 315.703 operaciones en 2023.

El volumen de carga ha registrado 44.770 toneladas de mercancías en 2023.

Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP)

Ha registrado 63,5 millones de pasajeros, lo que representa un incremento del 31,4% respecto al tráfico de 2019 y un aumento interanual del 11,9%.

El tráfico nacional ha crecido un 12,2% interanual y el internacional un 11,6%. Con respecto a 2019, el tráfico nacional ha crecido un 30,5% y el internacional un 32,7%.

En los aeropuertos del Grupo en México, el volumen de pasajeros ha aumentado un 31,4% respecto al volumen prepandemia y un 11,9% interanual.

Al final de año, se ha apreciado una disminución de la oferta de asientos derivada de las revisiones preventivas de los motores Pratt & Whitney de la familia A320neo y A321neo.

Aeropuerto Internacional Alfonso Bonilla Aragón (Cali-Colombia)

Ha registrado 6,8 millones de pasajeros, lo que representa un incremento del 19,6% respecto a 2019 y una disminución interanual del 8,0%.

El tráfico nacional ha disminuido un 8,9% interanual y el internacional un 3,9%. Con respecto a 2019, el tráfico nacional ha crecido un 22,8% y el internacional un 7,8%.

El tráfico doméstico se ha visto muy afectado por el cese de operaciones de las compañías de bajo coste Viva Air y Ultra Air a finales de febrero y marzo respectivamente.

Respecto al contrato de concesión cabe indicar que, si bien finaliza el 30 de abril de 2024, es posible que se suscriba una prórroga.

Aeropuerto Internacional Rafael Núñez (Cartagena de Indias-Colombia)

Ha registrado 6,4 millones de pasajeros, lo que representa un incremento del 11,7% respecto al tráfico de 2019 y una disminución interanual del 10,6%.

El tráfico nacional ha disminuido un 17,9% interanual y el internacional ha crecido un 33,7%. Como en el aeropuerto de Cali, el tráfico doméstico se ha visto muy afectado por el cese de operaciones de las dos compañías de bajo coste, Viva Air y Ultra Air. En relación al nuevo proceso de concesión del aeropuerto, el consorcio en el que participaba la sociedad concesionaria ADI, decidió no presentar mejora de oferta en el proceso de selección, por lo que no ha resultado adjudicatario del proyecto de asociación público-privada (APP).

2.2.4. Reconocimientos y otros hechos relevantes del ejercicio 2023

- El Aeropuerto Adolfo Suárez Madrid-Barajas, elegido por los usuarios como el 10º Mejor Aeropuerto del Mundo en los World Airport Awards 2023 de Skytrax.
- ACI premia a 7 aeropuertos de la red: Palma de Mallorca, Alicante-Elche Miguel Hernández, Astu-

rias, Internacional Región de Murcia, Reus, pamplo-
na y el Hierro.

- Aena firma el contrato de concesión de los 11 aeropuertos en Brasil, entre ellos, Congonhas-São Paulo. Aena culmina la última etapa para el inicio de la concesión de BOAB y arrancan las operaciones en los aeropuertos del BOAB.

- Aena, premiada por la Universidad Autónoma de Madrid, por su contribución a la formación y el aprendizaje de los estudiantes de la misma.

- Tras la aprobación por la Junta General de Accionistas de la propuesta de distribución del beneficio neto del ejercicio 2022 de Aena S.M.E., S.A., el 4 de mayo de 2023 se pagó el dividendo propuesto de 712,5 millones de euros.

- Nueva estrategia de acreditación Airport Carbon Accreditation con 19 aeropuertos en nivel 4+ en 2026 y nivel 5 en 2030.

- Certificación en 2023 del nivel 3 (Optimización) del programa Airport Carbon Accreditation de ACI EU en los 4 principales aeropuertos de la red, AS Madrid Barajas, JT Barcelona- El Prat, Málaga-Costa del Sol y Palma de Mallorca.

- Reconocimiento del Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana a la labor de Aena como entidad referente en el sector de la logística.

- Aena, anfitriona de la Asamblea General Anual, Conferencia y Exposición de ACI Europe/World 2023.

- Reconocimiento a la calidad de la información corporativa emitida en la modalidad IBEX 35. Premios AECA a la Transparencia empresarial 2023.

- Reconocimiento al avance en sostenibilidad de Aena, manteniéndose en el FTSE4Good.

- La agencia de rating Fitch confirma el 1 de junio de 2023 la calificación crediticia asignada a Aena de largo plazo "A-" con perspectiva estable y de corto plazo "F2".

- El Aeropuerto de Londres-Luton consigue el nivel 4 de ACA.

- Aena realiza su emisión inaugural de bonos.

- Aena entra por primera vez en el Dow Jones Sustainability World Index.

2.2.5. Estado de avance del Plan Estratégico 2022-2026

En 2022, Aena lanzó el Plan Estratégico 2022-2026, cuyo objetivo es hacer, de los aeropuertos de Aena, los más seguros, eficientes, sostenibles y acogedores del mundo, catalizadores de la economía y el turismo, y generadores de valor para los accionistas, nuestros clientes y la sociedad.

En este sentido, junto con el desarrollo del negocio principal, que pasa por el mantenimiento de la posición de liderazgo en seguridad y eficiencia de sus aeropuertos y el aumento significativo de los ingresos comerciales, Aena apuesta por el crecimiento a través de la diversificación, expandiendo la actividad internacional y abordando nuevos negocios y oportunidades como las Ciudades Aeroportuarias y otros negocios adyacentes.

Todo ello con la sostenibilidad como factor transversal del su crecimiento y de la innovación, la tecnología y digitalización, la orientación al cliente y la cultura y el talento como habilitadores claves.

En 2023, la Junta General de Accionistas ha aprobado un pay-out del 80%, sin aplicar los efectos de la DF7, durante todo el periodo del Plan Estratégico.

Actividad aeronáutica

La estrategia del negocio aeronáutico persigue tres objetivos:

- Contribuir a incrementar los volúmenes de tráfico definidos en el DORA II.
- Mantener la posición de liderazgo en eficiencia operativa, alcanzando los niveles exigidos de seguridad y calidad.
- Garantizar que las infraestructuras tengan la capacidad suficiente para acomodar la demanda aérea futura.

Para dar cumplimiento a estos objetivos, el Plan Estratégico prevé una inversión total en España en el periodo 2022-2026 superior a 2.916 millones de euros, con un promedio anual de 583 millones de euros. Si bien, en el Plan Estratégico preveía situar la recuperación de los niveles previos a la COVID-19 en el año 2024, el año 2023 ha cerrado un nuevo récord histórico de pasajeros para el Grupo Aena, más de 314,1 millones, un 16,0% más que en 2022. Además, ha gestionado 2.674,8 miles de movimientos de aeronaves, un 8,3% más que en 2022; se han movido 1.165.608,7 toneladas de mercancía, un 5,6% más que el año pasado.

Cara a los próximos ejercicios, el Plan contempla:

- Desaparición en 2025 de los límites tarifarios.
- Establecimiento de bases del crecimiento de la capacidad que será muy relevante para el DORA III y que ampliará la base de activos regulados.
- Incorporación de cambios estructurales en la base de costes que permitirá a Aena seguir siendo líder en eficiencia operativa.
- Disposición de medidas energéticas alternativas para garantizar la reducción de costes por este motivo.

Actividad comercial

El Plan Estratégico contempla también la actividad comercial como pilar clave de crecimiento que, en 2023, ha mejorado notablemente los niveles pre-pandemia. Entre los principales objetivos contemplados en el mismo a este respecto, destacan:

- Incrementar el ingreso comercial por pasajero al menos un 12% en 2026 con respecto a 2019.
- Publicar y formalizar los siguientes concursos:
 - El mayor concurso de Tiendas Libres de Impuestos del mundo.
 - Concurso de restauración del Aeropuerto de Adolfo Suárez Madrid-Barajas.
 - Concurso de Rent-a-Car para maximizar el valor, integrando los nuevos agentes de movilidad (VTC, carsharing, mantenimiento...).

- Asegurar una positiva evolución de negocios en propio (aparcamientos y servicios VIP).
- Ampliación de la oferta de servicios digitales y nuestro programa de fidelización a lo largo de todo el customer journey y más allá del aeropuerto.

En este sentido, cabe destacar que, durante 2023, los ingresos por rentas fijas y variables facturadas en el periodo han sido de 1.426,0 millones de euros y por pasajero de 5,04 euros, lo que supone un aumento del 21,8% y del 18,4%, respectivamente, frente a 2019.

Asimismo, cabe destacar dos importantes hitos en la materia en el ejercicio 2023:

- La aprobación por parte del Consejo de Administración de Aena de la adjudicación del concurso para la renovación de la oferta de restauración del Aeropuerto Adolfo Suárez Madrid-Barajas.
- El 27 de julio de 2023 el Consejo de Administración de Aena ha aprobado la adjudicación de la gestión de las tiendas libres de impuestos por un período de 12 años para los 6 lotes licitados que agrupaban 27 aeropuertos de la red en España.
- Lanzamiento del concurso de alquiler de vehículos con más de 21.500 plazas y un volumen de negocio estimado de 10.000 millones de euros.
- Cumpliendo así con objetivos previstos en el Plan Estratégico.

Actividad internacional

El objetivo prioritario del periodo es la consolidación del portfolio internacional y el cumplimiento de los

planes de negocio, tal y como prevé el Plan Estratégico, con Brasil al frente. El 28 de marzo de 2023, se formalizó el contrato de concesión de los 11 aeropuertos en Brasil y el 5 de junio de 2023 el contrato de concesión adquirió la plena eficacia, comenzando el plazo de la concesión a partir de dicha fecha. Las operaciones han comenzado a hacerse efectivas en el último trimestre del año:

- En el mes de octubre, en tres aeropuertos (Congonhas, Campo Grande y Uberlandia).
- En el mes de noviembre, en otros ocho aeropuertos (Ponta-Pora, Corumbá, Uberaba, Montes Claros, Marabá, Carajás, Santarém, Altamira).

El mercado en este país se configura como estratégico, en el que se gestiona desde 2023 el 20% del tráfico aéreo. Todo ello se acompaña con un ambicioso plan de inversiones.

Ciudades aeroportuarias y negocios adyacentes

Durante el curso 2023 se ha seguido desarrollando el proyecto de Ciudades Aeroportuarias:

- En relación al proyecto de desarrollo logístico de la Airport City Adolfo Suárez Madrid-Barajas (AREA 1), el concurso se declaró desierto en la primera mitad de 2023. Aunque hubo un alto nivel de participación y alta concurrencia en el proceso de licitación, el empeoramiento de las condiciones macroeconómicas y financieras provocó que los participantes no pudieran mantener las ofertas iniciales. Así, durante la segunda mitad de 2023, Aena ha trabajado en definir las nuevas líneas de su futura estrategia con el objetivo de adaptar el proyecto al mercado y captar todo su valor. Como elemento central de estos

trabajos de análisis, se inició un proceso de consultas al mercado el 5 de diciembre, a partir del cual se concluirá la definición de la nueva estrategia y las bases de licitación del próximo concurso.

- En cuanto a la Airport City Josep Tarradellas Barcelona-El Prat, se avanza en los trabajos de preparación y de tramitación urbanística necesarios para su licitación.

- En relación a los trabajos de desarrollo de suelos y activos con alto potencial de uso para actividades aeroportuarias complementarias en otros aeropuertos, en 2023 se ha seguido avanzado en el Master Plan del Aeropuerto de Valencia que se espera concluir en el primer trimestre de 2024. El Master Plan del Aeropuerto Málaga-Costa del Sol se espera concluirlo en el primer semestre de 2024.

Sostenibilidad medioambiental, elemento transversal de crecimiento

Dado que Aena cuenta con su compromiso con la sostenibilidad, ha logrado definir unas metas ambiciosas en materia de descarbonización, por delante de las del sector, en relación a ser carbono neutral en 2026 y Net Zero en 2040. Para ello, ha desarrollado el Plan de Acción Climática (PAC) que representa una inversión de 550 millones de euros de 2021 a 2030. Además, con el propósito de enmarcar su compromiso con la sostenibilidad, ha definido los siguientes valores a incorporar en las actuaciones en esta materia.

Aena revisa de manera constante su estrategia a este respecto para el mejor desarrollo de sus aeropuertos. La enorme dimensión del proyecto de las Ciudades Aeroportuarias aconseja su desarrollo en distintas fases temporales.

3. Situación económico- financiera

Tal y como ya se ha indicado el ejercicio 2023 se ha cerrado con unos niveles de tráfico y actividad superiores a los del último año de normalidad, a pesar de la incertidumbre generada principalmente por el marco geopolítico.

3.1. Cuenta de resultados

Millones de euros

Concepto	2023	2022	Variaciones	
Cifra de Negocio	5.643,6	4.641,3	1.002,3	21,6%
Otros Ingresos	121,5	71,4	50,1	70,1%
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	5.765,1	4.712,7	1.052,4	22,3%
Aprovisionamientos	94,2	83,4	10,8	13,0%
Gastos de Personal	1.217,5	1.233,5	(16,0)	(1,3%)
Otros gastos explotación	1.497,6	1.418,8	78,8	5,6%
Amortizaciones	921,3	880,7	40,6	4,6%
Deterioro, Gastos excepcionales y otros resultados	(136,1)	31,8	(167,9)	(528,0%)
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	3.594,5	3.648,2	(53,7)	(1,5%)
RESULTADO EXPLOTACIÓN	2.170,6	1.064,6	1.106,1	103,9%
EBITDA	3.091,9	1.945,2	1.146,6	58,9%
RESULTADO FINANCIERO	(85,3)	(148,6)	63,3	42,5%
RESULTADO ASOCIADO AL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN	34,8	39,9	(5,0)	(12,6%)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	2.120,2	955,9	1.164,3	121,8%
Impuesto sobre Beneficios	(387,7)	(254,0)	(133,7)	(52,6%)
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	1.732,2	701,8	1.030,4	146,8%
RESULTADO ATRIBUIDO A LA SOCIOS EXTERNOS	809,0	446,3	362,7	81,3%
RESULTADO ATRIBUIDO A LA LA ENTIDAD DOMINANTE	923,2	255,6	667,7	261,2%

A pesar de la incertidumbre generada por el entorno macroeconómico actual, resultante de la agrupación de una serie de variables, de las que destacan el incremento de los tipos de interés, la inflación y los riesgos geopolíticos, los niveles de tráfico aéreo

medido tanto en pasajeros para el caso de aeropuertos como en Unidades de Servicio para el caso de Navegación Aérea han recuperado los niveles prepandémicos superando los datos de 2019.

Así, el tránsito aéreo medido en unidades de servicio del ejercicio 2023 supera el registrados en 2019 en torno a un 7,6%, siendo el incremento con respecto al año 2022 superior al 12%.

En cuanto al volumen de pasajeros este ha superado el dato de 2019 en más de un 2%, siendo el incremento con respecto al año 2022 superior al 16%.

En lo referente a tarifas, las tasas de ruta de Navegación Aérea de 2023 se han incrementado un 11% en Península y un 8% en Canarias respecto a 2022, mientras que la variación del IMAAJ establecido en el DORA, de 2023 respecto al de 2022 ha sido del 0%.

Estos incrementos, principalmente del tráfico, tienen su reflejo en la cifra de negocio del Grupo que alcanzó los 5.643,6 millones de euros en 2023, lo que supone un incremento del 21,6%, +1.002,3 millones de euros respecto al año 2022.

Los ingresos aeroportuarios suponen el 49% del total de la cifra de negocio de 2023, mientras que los ingresos del área comercial (incluidos los servicios inmobiliarios) y los procedentes de Servicios de Navegación Aérea suponen el 28,7% y el 13,6% del total de 2023, respectivamente.

La cifra de negocios procedente de Servicios de Navegación Aérea aumentó en un 25,6% (156,5 millones de euros) principalmente por el incremento tanto del tránsito aéreo como de la tasa de ruta, aunque manteniéndose todavía por debajo de las

tasas aplicadas en 2019 un 11% más bajas en Península y Baleares y un 8% más bajas en Canarias. Por su parte, los ingresos por servicios aeroportuarios aumentaron un 16,9% (401 millones de euros), los servicios comerciales un 24,7% (299,8 millones de euros) y los servicios inmobiliarios un 22% (19,1 millones de euros) reflejando la mejora que ha experimentado el tráfico de pasajeros y la oferta de vuelos de las compañías aéreas.

Los gastos de explotación reflejan una leve disminución del 1,5% respecto al año anterior, por el registro en el ejercicio anterior de la provisión por Reserva Activa Especial por 145,3 millones de euros en la Entidad Matriz.

Por conceptos de gasto, las variaciones más importantes corresponden a:

- **Aprovisionamientos:** estos gastos recogen los pagos por prestación de servicios y acuerdos con el resto de organismos (Ministerio de Defensa, AEMET, y AESA).

En este epígrafe también se incluyen los Servicios de Tránsito Aéreo (ATM) y los Servicios de Comunicaciones, Navegación y Vigilancia (CNS) prestados por otros proveedores de control aéreo a la Sociedad Dependiente Aena S.M.E., S.A.

Aumentan un 13% (+10,8 millones de euros), por el aumento, entre otros, de los gastos de ENAIRES con AEMET y AESA según acuerdo ligado a la evolución del tráfico.

- **Gastos de personal:** Alcanzan los 1.217,5 millones de euros, lo que supone una disminución del 1,3%, (-16 millones de euros respecto a 2022).

Como se mencionaba anteriormente, esta disminución es consecuencia principalmente por la dotación de la provisión por Reserva Activa Especial (RAE) de 145,3 millones de euros en 2022 por la Entidad Matriz, tras la modificación de la disposición adicional cuarta de Ley 9/2010 respecto a los "límites de desempeño de funciones operativas, situación de Reserva Activa "RA" y jubilación del colectivo de controladores de Tránsito Aéreo", e incorporando la regulación de la "Situación de Reserva Activa Especial" para el colectivo de controladores, que alcanzada la edad de los 65 se mantendrán en esta situación hasta alcanzar la edad ordinaria de jubilación de acuerdo con lo previsto en el art. 205 del Texto Refundido de la Ley General de la Seguridad Social.

Al margen de este hecho se han incrementado los gastos de personal por las siguientes razones:

- Aumento del número de empleados.
- Las retribuciones del ejercicio 2023 del personal de ENAIRES y de sus filiales españolas recogen un incremento salarial del 3,5% (Fijo del 2,5% y dos subidas variables, de 0,5% cada una. La primera ha sido aplicada porque el IPC armonizado de 2022 y 2023 ha superado el 6% y la segunda porque el crecimiento del PIB español superó el 2,1%).
- En 2023, la base máxima de cotización se ha incrementado un 8,6% respecto al año anterior, y el Mecanismo de Equidad Intergeneracional (MEI) ha supuesto un 0,5% de cotización adicional a la Seguridad Social a cargo de la empresa, sobre la base de cotización por contingencias comunes.
- En el ámbito internacional los gastos de personal se incrementan por la nueva sociedad concesionaria

BOAB, y por el incremento de plantilla y a la revisión salarial de ANB y Luton.

▪ **Otros gastos de explotación:** Se incrementan en un 5,6% (+78,8 millones de euros), llegando hasta los 1.497,6 millones de euros en 2023.

Los principales incrementos respecto al ejercicio anterior corresponden a: la contribución a Eurocontrol, gastos por la gestión de salas VIP, servicios profesionales, servicio a personas con movilidad reducida PMR, seguridad, limpieza, gastos de gestión de aparcamientos, reparación de equipos informáticos (HW) la A.T. Máster de Servicios de NA y alquiler de edificios de la Entidad Matriz.

En Luton, otros gastos de explotación se han incrementado debido principalmente al aumento de la actividad, así como al incremento del canon de la concesión, al aumento del gasto de la energía y de servicios profesionales ligados a los procesos de ampliación de capacidad.

En ANB, el aumento del gasto de 2023 respecto al año anterior corresponde al importe de servicios de construcción (IFRIC 12) por el desarrollo de los proyectos de ampliación de la Fase I-B del contrato de concesión y de otras actuaciones de mejora en los aeropuertos.

En BOAB, los gastos de explotación de 2023 también se han visto incrementados principalmente por los servicios de construcción (IFRIC 12) por el desarrollo de los proyectos de ingeniería para la futura ampliación de la Fase I-B del contrato de concesión, así como por otras actuaciones de mejora en los aeropuertos.

■ **Amortización del inmovilizado:** En 2023 han alcanzado 921,3 millones (+40,6 millones de euros, +4,6%), por el incremento producido tanto en el segmento de Navegación Aérea como de Aeropuertos. Destacan los incrementos de las dotaciones de amortización en Aplicaciones Informáticas y Concesiones.

■ **Deterioros, bajas de inmovilizado y otros resultados:** En 2023 se ha alcanzado un ingreso de 136,1 millones de euros frente a al gasto de 31,8 millones de euros del ejercicio anterior, como consecuencia de la reversión de deterioro del activo de ANB, por importe de 155,5 millones de euros.

Por su parte, la Entidad Matriz registra un gasto excepcional de 8 millones de euros por la baja del derecho de cobro de las tasas de ruta de los vuelos exonerados correspondientes al Ministerio de Asuntos Exteriores, comprendidos entre octubre de 2019 y diciembre de 2022. Debido a que no estaban siendo abonadas por dicho Ministerio, se pasó a considerar dicho derecho como un Activo Contingente en la contabilidad de la Entidad, siguiendo la recomendación emitida por la IGAE en el Informe de Recomendaciones de Control Interno e Informe Adicional (IRCI) del ejercicio 2022, ante la falta de norma que regule como ENAIRES puede recuperar estos importes.

El Resultado de Explotación es de 2.170,6 millones de euros, mejorando al resultado del ejercicio anterior en un 103,9%, (1.106,1 millones de euros), como consecuencia de todo lo comentado, fundamentalmente por el mayor aumento de los ingresos de explotación por el incremento del tráfico aéreo, y la menor dotación de la RAE, sobre el aumento que hayan podido experimentar el resto de los gastos.

El **EBITDA** positivo ha alcanzado los 3.091,9 millones de euros en 2023 frente a los 1.945,2 millones de euros de 2022, lo que supone una mejora de 1.146,6 millones de euros.

El **Resultado Financiero** alcanza los -85,3 millones de euros de gasto, lo que supone una variación del 42,6,1% (-63,3 millones de euros respecto a 2022), principalmente por:

- Aumento de los tipos de interés asociados a la deuda contratada a tipo de interés variable.

- Aumento del coste de la deuda.

- El coste de una línea de crédito dispuesta y reembolsada en el primer semestre de 2023.

- Gastos asociados a la emisión del bono realizada en octubre de 2023.

El **beneficio procedente de la puesta en equivalencia** de las empresas participadas ha disminuido en 5 millones de euros respecto a 2022, hasta los 34,8 millones de euros, debido principalmente a las pérdidas de SACS, filial de Aena Desarrollo Internacional S.M.E., S.A.

En cuanto al **Impuesto sobre beneficios**, el gasto resultante se ha situado en 387,7 millones de euros en 2023, frente al gasto de 254 millones de euros de 2022.

Ello supone una variación de -133,7 millones de euros frente al período anterior, por la mejora del resultado.

El gasto del impuesto de 2023, corresponden al gasto del impuesto del Grupo Aena por 520,7 millones de euros minorado por el ingreso del impuesto de sociedades de 131,2 millones de euros de ENAI-RE, este último corresponde principalmente a la generación de activos por impuesto diferido del ejercicio, corregido por la actualización de activos fiscales con contrapartida en la cuenta de resultados. Esta corrección en la Entidad Matriz ha supuesto un incremento de 120,3 millones de euros en el ingreso por Impuesto de Sociedades que figura en la cuenta de resultados frente a la disminución de 47,8 millones de euros realizada en 2022.

El **resultado Consolidado** ha aumentado en 2023 a 1.732,2 millones de euros frente a los 701,8 millones de euros de 2022, por todo lo comentado anteriormente.

El **resultado atribuido a socios minoritarios** ha aumentado en 2023 a 809 millones de euros mientras que en 2022 fue de 446,3 millones de euros, en línea con la mejora del resultado consolidado.

El **Resultado del ejercicio atribuible al accionista de la dominante** alcanzó los 923,2 millones de euros, frente a los 255,6 millones de euros de 2022.

3.2. Marco legal vigente de tarifas

Como se indica en la nota 5.11 de la Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas, las tarifas de ruta vienen reguladas en el Plan Nacional de Rendimientos y las tarifas aeroportuarias en el DORA, como se explica a continuación:

3.2.1. Navegación Aérea

En cuanto a la tasa de ruta se refiere, esta se mantuvo congelada desde 2012 hasta 2017. En el año 2018, sin embargo, se rebajó en un 3%, continuando en 2019 con una bajada de tasas de un 12%, en 2020 de un 16,7% en Península y un 12,5% en Canarias y en 2021 rebajándose un 11% en Península y 8,5% en Canarias. Todo ello supuso en el periodo una reducción del 37% en Península y del 32 % en Canarias.

En 2022, la tasa de ruta presentó incrementos moderados de un 9% en Península y en un 7% en Canarias, y en 2023, conforme al Plan estratégico "Plan de Vuelo 2025", se han vuelto a incrementar en un 11% en Península y un 8% en Canarias, siendo aún inferiores a las de 2019.

3.2.2. Aeropuertos

El 24 de noviembre de 2022, la CNMC emitió su resolución de supervisión de las tarifas aeroportuarias para 2023, declarando que el IMAAJ aplicable era de 9,95 euros por pasajero, lo que supone una variación tarifaria de un 0% respecto de las tarifas de 2022, a partir del 1 de marzo. Dicho IMAAJ aplicable incluye 0,18 euros por pasajero para recuperar los costes reconocidos por la CNMC en relación a las medidas de seguridad e higiene adoptadas por Aena en respuesta a la COVID-19.

La variación del 0% del IMAAJ de 2023 respecto al IMAAJ de 2022, fijado en 9,95 euros por pasajero, es consecuencia de los ajustes que establece el DORA en relación al incentivo por el desempeño de los niveles de calidad, la ejecución de inversiones, la estructura de tráfico correspondiente al cierre

de 2021, el efecto del índice P (calculado conforme a la metodología establecida en el Real Decreto 162/2019 de 22 de marzo y establecido en la Resolución de la CNMC de 14 de julio de 2022) así como la recuperación de la parte de los costes COVID-19 indicada anteriormente.

La recuperación de dichos costes corresponde a los reconocidos en la Resolución sobre la supervisión de los costes sanitarios y operativos en los que ha incurrido Aena como consecuencia de la crisis sanitaria ocasionada por el COVID-19 en el período comprendido entre octubre de 2021 y marzo de 2022, hasta el límite que permite que la variación tarifaria efectiva en 2023 sea de un 0%. A la tarifa de 2023 se aplican 45,6 millones de euros, quedando pendiente de recuperación en futuros ejercicios un importe capitalizado de 16,6 millones de euros.

En relación con las tarifas aeroportuarias de 2024, el 2 de febrero de 2024, la CNMC ha emitido su resolución de supervisión de las tarifas aeroportuarias para 2024, declarando que el IMAAJ aplicable es de 10,35 euros por pasajero, lo que supone una variación tarifaria del 4,09% respecto a las de 2023.

Esta variación, aplicable a partir del 1 de marzo de 2024, del IMAAJ de 2024 respecto al de 2023 (fijado en 9,95 euros por pasajero), es consecuencia de los ajustes que establece el DORA en relación al incentivo por el desempeño de los niveles de calidad, la ejecución de inversiones, la estructura de tráfico correspondiente al cierre de 2022 y el efecto del índice P (calculado conforme a la metodología establecida en el Real Decreto 162/2019 de 22 de marzo y establecido en la Resolución de la CNMC de 14 de julio de 2022). Previamente a la emisión de la resolución de la CNMC, el 30 de enero de 2024, el Consejo de

Ministros ha aprobado un índice P para la revisión anual de las tarifas de Aena de 2024 de +3,5%.

3.3. Balance consolidado y situación financiera

3.3.1. Activo neto y estructura de capital

BALANCE	Millones de euros		Variación	
	2023	2022	Millones	%
Activo no corriente	15.250,2	14.382,9	867,3	6,0%
Activo corriente	3.572,2	2.461,0	1.111,2	45,2%
TOTAL ACTIVO	18.822,4	16.843,9	1.978,5	11,7%
Patrimonio Neto	8.561,0	7.467,2	1.093,8	14,6%
Pasivo no corriente	7.411,8	7.673,6	(261,8)	(3,4%)
Pasivo corriente	2.849,7	1.703,1	1.146,5	67,3%
TOTAL PASIVO	18.822,4	16.843,9	1.978,5	11,7%

El Total de Activos aumentan en 1.978,5 millones de euros respecto a 2022, alcanzando los 18.822,4 millones de euros en 2023.

Respecto al Activo No Corriente, aumenta en 867,3 millones de euros hasta alcanzar los 15.250,2 millones de euros, debido principalmente a:

- Los Inmovilizados no financieros aumentan 880,4 millones de euros principalmente por las concesiones del activo intangible que se ven aumentadas como consecuencia, sobre todo, de la activación del acuerdo de concesión de BOAB y de las inversiones en las infraestructuras de ANB.

- El Activo por impuesto corriente muestra un líquido a devolver por Hacienda de 82.554 miles de euros de la Entidad Matriz (33 miles de euros en 2022), procedente de la diferencia entre la cuota líquida, que en el ejercicio 2023 es de cero euros al igual que en el ejercicio 2022 y la suma de los pagos fraccionados realizados, que en este ejercicio ascienden a 82,12 millones (en 2022 ascendieron a cero euros) y retenciones soportadas durante el

ejercicio por importe de 434 miles de euros (33 miles de euros en 2022), habiéndose clasificado en el largo plazo de acuerdo a las previsiones sobre su recuperación.

- Los Activos por impuesto diferido dentro del Activo No Corriente, se han visto minorados en 51,8 millones de euros principalmente por la aplicación a los beneficios de 2023 de créditos fiscales que surgieron en ejercicios anteriores, principalmente en AENA S.M.E, S.A. y ANB. A pesar de que tras realizar la planificación fiscal de la Entidad Matriz para el período 2024-2033 sus Activos por impuesto diferido, pasan de 101,1 millones de euros en 2022 a 232,3 millones de euros en 2023, por el registro de Bases imponibles negativas y deducciones, viéndose disminuidos los créditos fiscales por las diferencias Temporarias.

- La valoración de las operaciones de cobertura al 31 de diciembre de 2023 ha supuesto el registro de un activo no corriente y corriente por importes de 24,7 millones de euros y 32,8 millones de euros respectivamente (57,5 millones de euros en total).

La disminución de la valoración con respecto al 31 de diciembre de 2022, cuando alcanzó 77,1 millones de euros y 31,5 millones de euros respectivamente (108,6 millones de euros en total), ha sido de 51,2 millones de euros. Esta variación se debe principalmente a la valoración de los derivados por tipo de interés de Aena, afectada por un menor valor notional, la bajada de los tipos a futuro y el aumento de la curva de descuento (ESTR).

Los Activos Corrientes aumentan en 1.111,2 millones de euros, alcanzando los 3.572,2 millones en 2023, debido principalmente a:

- Incremento de "Efectivo y Activos Líquidos Equivalentes" debido principalmente, a la generación de flujos de caja de explotación positivos consecuencia de la mejora de los resultados derivada del incremento del tráfico aéreo.

- El aumento de "Clientes y otros activos corrientes" ha sido motivado fundamentalmente por:

- El saldo de las cuentas a cobrar comerciales de la dependiente AENA S.M.E, S.A. ha aumentado debido principalmente al efecto de la aplicación durante 2023 de abonos pendientes de emitir por descuentos comerciales devengados en ejercicios anteriores, debido, en su mayor parte, a acuerdos alcanzados con algunos clientes.

Adicionalmente, se han registrado ajustes derivados de la imputación lineal de las RMGA durante toda la vida de los contratos de arrendamiento comercial por 47,8 millones de euros.

Por contra, se produce una disminución del saldo de clientes por el importe pendiente de cobro de las rentas variables y RMGA facturadas, de 26,6 millones de euros, debido principalmente a que durante el ejercicio 2023 las rentas variables facturadas y cobradas mes a mes, han resultado superiores a las del ejercicio 2022, dado el buen comportamiento del negocio comercial, así como por la favorable evolución de los cobros.

- Inversiones financieras constituidas por la Sociedad AENA S.M.E, S.A. con los excedentes de tesorería de BOAB y valoradas al cierre en 58,4 millones de euros.

- Saldos de cuentas a cobrar comerciales de BOAB por 18,8 millones de euros como consecuencia de la toma de control de aeropuertos de esta concesión entre octubre y noviembre de 2023.

- Aumento del activo por impuesto corriente como consecuencia del resultado a cobrar de la provisión por la liquidación del impuesto de sociedades de AENA S.M.E, S.A. y su grupo fiscal por importe de 146,1 millones de euros frente a los 9 millones resultantes al cierre del ejercicio anterior.

El Patrimonio neto ha aumentado en 1.093,8 millones de euros como consecuencia principalmente de los beneficios obtenidos en el ejercicio.

- Los intereses minoritarios al cierre de 2023 alcanzaron los 3.804 millones de euros, en línea con el incremento del resultado consolidado, frente a los 3.365 millones de euros de 2022.

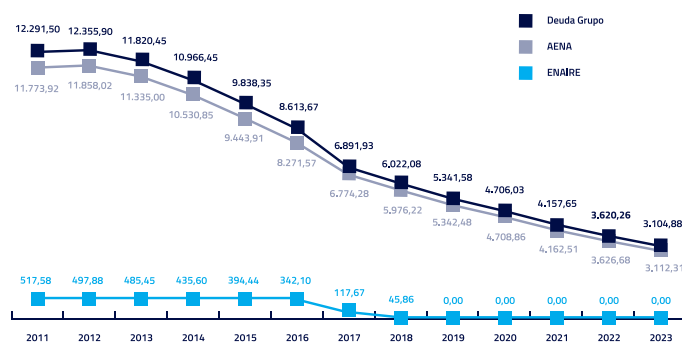
- Por otro lado, se incrementan las subvenciones como consecuencia principalmente de la obtención de Subvenciones del Mecanismo de Recuperación y Resiliencia por parte de la Entidad Matriz.

- El Grupo, a través de su Matriz, tiene registrados 579,8 millones de euros dentro del epígrafe de "Resultados Negativos de Ejercicios Anteriores" procedentes de la aplicación de las pérdidas incurridas en el ejercicio 2022 por 206,2 millones de euros y de los resultados negativos de 2020 y 2021 por 373,6 millones de

euros, como consecuencia de la COVID-19 y de la bajada tarifaria en ambos ejercicios.

El Pasivo exigible (suma del Pasivo no corriente y corriente) aumenta en 884,7 millones de euros hasta los 10.261,4 millones de euros en 2023.

Este incremento se debe fundamentalmente a la emisión de bonos por parte Aena S.M.E., S.A. por un total de 501,1 millones de euros, por el incremento de la deuda financiera contratada directamente por la sociedad Dependiente Aena S.M.E., S.A. y sus filiales, distinta de la co-acreditada con ENAIRES que disminuye tanto a corto como a largo plazo, por el propio cumplimiento del calendario con los bancos, el incremento de fianzas, depósitos recibidos y proveedores de inmovilizado, así como por el incremento de provisiones en 2023 en un 14,5% respecto a 2022, principalmente por las dotaciones en la provisión por compromisos laborales relativa a la Reserva Activa y Reserva Activa Especial de la Entidad Matriz.



*Datos en millones de euros

En el gráfico se muestra la evolución de la deuda co-acreditada de ENAIRES y Aena S.M.E., S.A. Por otra parte, Aena S.M.E., S.A. y sus sociedades dependientes tienen una deuda con entidades de crédito adicional a la deuda co-acreditada por importe

del principal de 4.505,8 millones de euros en 2023 (3.849,6 millones de euros en 2022). La Entidad Pública Empresarial se ha comprometido al cumplimiento de determinadas obligaciones de carácter general para evitar la cancelación anticipada de los mencionados préstamos y créditos. Los Administradores de la Entidad consideran que al cierre de los ejercicios 2023 y 2022 se cumplían todas las obligaciones relacionadas con estos préstamos.

Desde el cierre del ejercicio 2019, la Deuda bancaria imputable a ENAIRES es nula.

Como se indica en la Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas en la nota 14.2, hasta 2023 se obtuvieron dispensas de cumplimiento de ratios contenidos en los contratos de la deuda co-acreditada de ENAIRES y Aena.

3.3.3. Periodo Medio de Pago

A 31 de diciembre de 2023 hay pagos pendientes con proveedores por importe de 122,1 millones de euros, de los que se ha recibido factura por servicios prestados en el ejercicio (132,3 millones de euros en 2022).

Este saldo hace referencia a los proveedores que por su naturaleza son acreedores comerciales por deudas en concepto de suministro de bienes y servicios, de modo que incluye los datos relativos a las partidas "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar", "Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo" y "Proveedores de Inmovilizado incluidos en otros pasivos financieros" del pasivo corriente del balance de situación. El detalle de los pagos por operaciones comerciales realizados durante el ejercicio y pendientes de pago al cierre en

relación con los plazos máximos legales previstos en la Ley 31/2014, de acuerdo con lo previsto en la Resolución de 29 de enero de 2016 del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) es el siguiente:

	2023	2022
	Días	
Periodo medio de pago a proveedores	30,46	34,34
Ratio de operaciones pagadas	31,53	35,39
Ratio de operaciones pendientes de pago	14,87	16,77
	Importe (miles)	
Total pagos realizados	1.259.783	1.338.667
Total pagos pendientes	122.066	132.270

3.4. Estado de flujos de efectivo

	Millones de euros		
Flujos de efectivo	2023	2022	Variación
De las Actividades de Explotación	2.292,8	1.908,5	384,3
De las Actividades de Inversión	(1.622,6)	(852,7)	(769,9)
De las actividades de Financiación	97,0	(1.035,7)	1.132,7
Efecto de las Variaciones de los Tipos de Cambio	8,9	(2,7)	11,6
Aumento/Disminución Neta del Efectivo o Equivalentes	776,1	17,5	758,6
Efectivo o Equivalentes al comienzo del ejercicio	1.603,1	1.585,7	17,5
Efectivo o Equivalentes al final del ejercicio	2.379,2	1.603,1	776,1

Flujos netos de efectivo de actividades de explotación

Los principales cobros de las operaciones corresponden a cobros realizados a clientes como compañías aéreas, Eurocontrol o arrendatarios comerciales, en tanto que los principales pagos operativos corresponden a pagos a acreedores por prestación de servicios diversos, personal e impuestos locales y estatales.

El efectivo generado por las actividades de explotación aumenta 384,3 millones de euros respecto al ejercicio 2022, principalmente como consecuencia del incremento del resultado antes de impuestos por la mejora de la operativa del Grupo, derivada en su mayor parte, del incremento del tráfico y de la actividad comercial que se ha producido en los aeropuertos del Grupo.

Las variaciones en el capital corriente pasan de 90,4 millones de euros en 2022 a -57,1 millones de euros en 2023. Este apartado se refiere a como varían fundamentalmente los saldos de partidas a cobrar (clientes, hacienda pública) y a pagar (proveedores, personal...) a corto plazo.

En 2023, el Grupo ha pagado 529,7 millones de euros por el Impuesto de Sociedades frente a los 177,8 millones de euros pagados en 2022.

También se incrementan el cobro y el pago de intereses, debido al aumento de los tipos de interés, llegando a 200,8 millones de euros en 2023 desde los 97 millones de euros de 2022 en el caso de los pagos y a 60,5 millones de euros en 2023 desde los 8,1 millones de euros de 2022 en el caso de los cobros.

Flujos netos de efectivo de actividades de inversión

Respecto a los pagos por inversiones, destacan los pagos por adquisiciones y reposiciones de inmovilizado no financiero relativos a desarrollo, aplicaciones informáticas, infraestructuras e instalaciones técnicas, de aeropuertos y de navegación aérea. Durante 2023, estos pagos han aumentado hasta los 1.540,9 millones de euros desde los 896,1 millones de euros en 2022.

Este importe incluye los pagos obligatorios de la concesión de los 11 aeropuertos en Brasil desembolsados en el primer semestre de 2023. Los flujos netos de efectivo de actividades de inversión ascienden a -1.622,6 millones de euros en 2023 frente a los -852,7 millones de euros de 2022.

Flujos de efectivo de actividades de financiación

Los Flujos de efectivo de las actividades de financiación ascienden a 97 millones de euros en 2023 frente a -1.035,7 millones de euros en 2022.

En 2023 se han cobrado subvenciones por 31,8 millones de euros frente a los 52,9 cobrados en 2022. Este descenso se debe fundamentalmente al menor cobro de Subvenciones Next Generation del Mecanismo de Recuperación y Resiliencia con respecto a 2022.

Asimismo, se han amortizado 1.595,4 millones de euros de deuda bancaria, de los que 515,4 millones de euros corresponde a la deuda co-acreditada y 1.080 millones de euros a la no co-acreditada de Aena y sus dependientes.

El Grupo ha dispuesto de financiación con entidades de crédito por un importe total de 1.714,5 millones de euros de los que 960,3 millones de euros corresponden a préstamos bilaterales dispuestos por Aena, 104,2 millones de euros al préstamo dispuesto por ANB y 650 millones de euros a una línea de crédito dispuesta por Aena en febrero de 2023 y reembolsada en el mes de junio. Adicionalmente, la emisión de bonos en el mercado de renta fija por 500 millones de euros se refleja en el epígrafe "Emisión de obligaciones y valores similares".

En los epígrafes "Otros cobros" y "Otros pagos" se recogen cobros por importe de 167,8 millones de euros y pagos por importe de 54,5 millones de euros procedentes principalmente de la constitución y de las devoluciones de depósitos y fianzas recibidos en la operativa del negocio.

3.5. Áreas de negocio

Conceptos	Segmentos							TOTAL
	Servicios Aeroportuarios	Comercial	Servicios inmobiliarios	Subtotal Aeropuertos	Servicios Navegación Aérea	Otros segmentos (*)	Eliminaciones y Ajustes	
Importe neto de la cifra de negocios	2.768	1.513	105	4.387	890	491	(124)	5.644
Clientes externos	2.768	1.513	105	4.386	768	489	-	5.644
Intersegmentos	1	-	-	1	121	2	(124)	-
Otros ingresos de explotación	90	18	1	109	15	2	(5)	122
TOTAL INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	2.858	1.531	107	4.495	905	493	(129)	5.765
Aprovisionamientos	(162)	-	-	(162)	(52)	(1)	121	(94)
Gastos de personal	(414)	(53)	(11)	(478)	(649)	(90)	-	(1.218)
Amortización del inmovilizado	(614)	(101)	(17)	(732)	(107)	(84)	1	(921)
Otros gastos de explotación	(914)	(244)	(23)	(1.181)	(117)	(203)	2	(1.498)
Pérdidas, deterioros y otros resultados	2	(1)	-	2	(8)	143	-	136
TOTAL GASTOS DE EXPLOTACIÓN	(2.101)	(398)	(52)	(2.551)	(934)	(236)	125	(3.594)
RESULTADO DE LA EXPLOTACIÓN	757	1.132	55	1.945	(28)	258	(4)	2.171
EBITDA	1.371	1.234	72	2.676	79	342	(5)	3.092
Total Activos	-	-	-	16.577	1.453	6.510	(5.718)	18.822
Total Pasivos	-	-	-	8.794	597	5.093	(4.222)	10.261

(*) Otros Segmentos incluye: Negocio Internacional, AIRM, la Unidad Corporativa de la Entidad Matriz e I+D+i ATM

3.5.1. Segmento Navegación Aérea

La cifra de negocio del segmento de Navegación Aérea dentro del Grupo Consolidado aumentó hasta 889,9 millones de euros en 2023, desde los 735,3 millones de euros del año 2022.

El motivo de este incremento en la cifra de negocios es el aumento del tráfico aéreo y el incremento de la tasa de ruta en el año 2023 en un 11% en Península y un 8% en Canarias.

Por su parte, los gastos de personal han alcanzado 649,3 millones de euros, frente a los 716,3 de 2022

tal y como se explica en la variación de gastos de personal del punto 3.1 del Informe de Gestión Individual de la Entidad.

Con estas circunstancias el Resultado de Explotación mejora desde los -216,1 millones de euros en 2022, hasta los -28,1 millones de euros de 2023, aunque no alcanza niveles positivos.

3.5.2. Segmento Servicios Aeroportuarios

La cifra de negocio de Servicios Aeroportuarios (después de ajustes y eliminaciones) aumenta hasta 2.767,6 millones de euros (+16,9% respecto a

2022), y la mayoría provienen principalmente de los servicios aeronáuticos prestados, principalmente, por el uso de la infraestructura aeroportuaria de aerolíneas y pasajeros.

En 2023, los ingresos de la actividad aeronáutica reflejan la mejora que ha experimentado el tráfico de pasajeros y la oferta de vuelos de las compañías aéreas.

En 2023, los ingresos ordinarios incluyen 2.686,4 millones de euros correspondientes a prestaciones patrimoniales de Aena S.M.E., S.A. y 81,1 millones de euros provenientes del resto de servicios aeroportuarios.

Las "Prestaciones Patrimoniales" de Aena están reguladas y sus tarifas se establecen en el ámbito del marco regulatorio (Documento de Regulación Aeroportuaria - DORA). En el epígrafe "Resto de servicios aeroportuarios" se incluyen aquellos servicios prestados cuyas tarifas están sujetas a precios privados (no regulados).

Las prestaciones públicas patrimoniales recogen, a partir del 1 de marzo de 2023, la recuperación de los costes reconocidos por la CNMC en relación a las medidas de seguridad e higiene adoptadas por Aena en respuesta a la COVID-19.

Los incentivos comerciales han supuesto un menor ingreso de 20,6 millones de euros (38,6 millones de euros en 2022).

La bonificación por pasajero en conexión ha ascendido a 66,8 millones de euros (56,7 millones de euros en 2022).

3.5.3. Segmento Comercial

La actividad comercial ha mejorado notablemente los niveles prepandemia. Los ingresos de Aena por rentas fijas y variables han aumentado un 21,8% respecto a 2019 y por pasajero han crecido de 4,25 euros en 2019 a 5,04 euros en 2023.

En 2023, la cifra de negocio de la actividad comercial aumenta hasta 1.513 millones de euros, un 24,7% más respecto del ejercicio anterior.

El total de gastos (incluyendo amortización) aumentan un 2% hasta los 398,2 millones de euros. Todo ello ha dado lugar a un EBITDA positivo de 1.233,7 millones de euros, 303,6 millones superior al de 2022.

De las diferentes líneas de actividad comercial cabe destacar:

Tiendas Libres de Impuestos

Las ventas han evolucionado muy positivamente en 2023 y han aumentado un 23,5% respecto a 2022, impulsadas por el aumento del gasto medio del pasajero británico, seguido del pasajero EU, en los aeropuertos turísticos.

Es especialmente reseñable el buen comportamiento de las ventas en los aeropuertos Alicante-Elche Miguel Hernández, Málaga-Costa del Sol y los insulares (Baleares y Canarias). Entre los aeropuertos canarios, destacan Tenerife Sur y Lanzarote, que reciben un mayor número de pasajeros británicos, a los que tras el Brexit les aplica el régimen fiscal libre de impuestos que conlleva porcentajes de renta variable superiores.

Tiendas

Las ventas de 2023 han superado los niveles de 2022 en un 46,5%.

En los aeropuertos donde la oferta comercial es completa y se ha recuperado el nivel de tráfico de 2019, las ventas han tenido un buen comportamiento, como en el Aeropuerto de Málaga-Costa del Sol, en Palma de Mallorca y en Tenerife Sur.

El efecto de los nuevos locales que se fueron abriendo durante 2022 ya se refleja en los ingresos de 2023 y se han seguido licitando locales para recuperar la oferta, incorporando nuevos conceptos como los "Pop Up" y una oferta de ocio que incluye, entre otros, restauración informal, moda y complementos, jugueterías monomarca y merchandising de licencias, comics o manga.

El nuevo concepto de ocio se implantó en la T1 del Aeropuerto Josep Tarradellas Barcelona-El Prat y dada su aceptación, se ha exportado a otros aeropuertos de la red. En el Módulo C del Aeropuerto de Palma de Mallorca la apertura está prevista en el primer trimestre de 2024 y en el Aeropuerto Alicante-Elche Miguel Hernández está en licitación actualmente.

Restauración

Las ventas han aumentado un 31,5% respecto a 2022, impulsadas por el incremento de los precios, la tendencia alcista general del consumo (muy por encima de la tendencia del mercado fuera de los aeropuertos) y por el atractivo de las nuevas marcas.

Destacan los crecimientos de ventas de los aeropuertos Alicante-Elche Miguel Hernández, Málaga-Costa del Sol, Tenerife Sur, Palma de Mallorca y Gran Canaria. En los aeropuertos Adolfo Suárez Madrid-Barajas y Josep Tarradellas Barcelona-El Prat las ventas han aumentado, a pesar de registrar una recuperación más lenta del tráfico respecto a los niveles prepandemia.

Alquiler de vehículos

Los ingresos por rentas variables y fijas de esta actividad han aumentado un 24,5% respecto a 2022, debido al incremento de los precios de los contratos, así como a la recuperación del tráfico de pasajeros y a la buena evolución de las ventas en los aeropuertos canarios y en otros aeropuertos como Palma de Mallorca, Adolfo Suárez Madrid-Barajas, Málaga-Costa del Sol y Valencia.

El número de licencias de alquiler de vehículos sin conductor ha cerrado el año en 170, tras la adjudicación a OK Mobility de contratos en los aeropuertos de Santiago-Rosalía de Castro, Josep Tarradellas Barcelona-El Prat, Tenerife Norte-Ciudad de La Laguna y AIRM.

Con relación a los servicios de vehículos con conductor (VTC), en 2023 se ha iniciado la actividad en los aeropuertos Adolfo Suárez Madrid-Barajas, Josep Tarradellas Barcelona-El Prat, Málaga-Costa del Sol, Bilbao y Palma de Mallorca.

Aparcamientos

Los ingresos de esta actividad han aumentado un 23,1% respecto a 2022 debido a la optimización de las plazas disponibles y a la mejora de las políticas de fijación de precios.

Durante el año se han incorporado nuevas infraestructuras: el aparcamiento express en el Aeropuerto de Ibiza, el aparcamiento express de llegadas del Aeropuerto Alicante-Elche Miguel Hernández, el aparcamiento preferente en el Aeropuerto de Málaga-Costa del Sol y el aparcamiento de larga estancia en el Aeropuerto de Santiago-Rosalía de Castro.

Servicios de Salas VIP

Los ingresos de esta línea han aumentado un 43,9% respecto a 2022, impulsados por el crecimiento del número de clientes y el incremento de los precios medios de los contratos

La superficie destinada a las salas VIP ha aumentado por la apertura de una nueva sala en los aeropuertos de Gran Canaria, Fuerteventura, Menorca y Vigo; las ampliaciones realizadas en las salas de los aeropuertos de Josep Tarradellas Barcelona-El Prat, Adolfo Suárez Madrid Barajas (sala Plaza Mayor), Ibiza, Palma de Mallorca y Tenerife Norte; y por la remodelación de la sala del Aeropuerto de Valencia.

Publicidad

Los ingresos por rentas variables y fijas de esta actividad han aumentado un 248% respecto a 2022.

El incremento en las ventas está impulsado por campañas publicitarias muy relevantes realizadas a lo largo del año en grandes pantallas digitales dentro de las terminales, así como a la publicidad y otro tipo de expositores en la zona exterior de algunas terminales.

Marketing y negocio digital

A lo largo de 2023 se han lanzado campañas de marketing y nuevas soluciones digitales, dirigidas

a impulsar los ingresos comerciales y a ofrecer una mejor experiencia de compra al cliente.

Las campañas de marketing se han centrado en los negocios gestionados por Aena (aparcamientos y servicios VIP) y en acciones dirigidas a potenciar la oferta comercial de los aeropuertos. Respecto a dichas acciones, se ha actualizado la señalética comercial y se han desarrollado acciones conjuntas con los operadores comerciales en más de 20 aeropuertos de la red con algunas acciones de alto impacto mediático.

En relación con los aparcamientos, las campañas se han enfocado en la comunicación y la promoción de las reservas online, de los precios y de la nueva marca de valet parking (YAY – Ya Aparco Yo). En cuanto a los servicios VIP, se han realizado acciones para incrementar la venta directa a los pasajeros, así como para aumentar el conocimiento de marca de los productos de esta línea (salas, Fast track/ Fast lane, Meet & Assist, etc) y de un nuevo concepto, las salas Relax&Go.

En el ámbito digital, durante 2023 se han desplegado nuevas funcionalidades en la App de Aena, enfocadas a mejorar la experiencia del cliente y la compra online de los servicios propios y de terceros.

Asimismo, se han puesto en funcionamiento la web y las aplicaciones del nuevo servicio propio de aparcamientos de Aena, y se han incorporado a los marketplaces (Food to Fly y Shop to Fly) nuevos aeropuertos y marcas.

Por último, cabe destacar que el programa de fidelización Aena Club cuenta ya con más de 2.1 millones de miembros. Se ha implantado un nuevo programa

ma de suscripciones dividido en 3 niveles (BASICO, PLUS, VIP) que permite a los miembros obtener precios especiales y descuentos en los aparcamientos y servicios VIP, y se está trabajando para lanzar una tarjeta financiera que fidelice en mayor medida la relación con nuestros clientes.

Para ampliar información sobre el segmento comercial, consultar nota 3.1.2 del Bloque A Informe de Gestión Consolidado de Aena y sus sociedades dependientes 2023.

3.5.4. Segmento Servicios Inmobiliarios

La cifra de negocio por Servicios inmobiliarios ha ascendido a 105,4 millones de euros, un 22% superior a la de 2022. La actividad del segmento de servicios inmobiliarios corresponde a la prestación de servicios de arrendamiento o cesión de uso de terrenos (urbanizados y sin urbanizar), edificios de oficinas, almacenes, hangares y naves de carga, a compañías aéreas, operadores de carga aérea, agentes de handling y a otros proveedores de servicios aeroportuarios destinados al apoyo de la actividad y al desarrollo de servicios complementarios, tales como las 24 estaciones de servicio (15 en el lado tierra y 9 en el lado aire) en 12 aeropuertos o las terminales para aviación ejecutiva (FBO - Fixed Base Operator) en 5 de los aeropuertos con más volumen de pasajeros de la red.

Entre los proyectos más relevantes del año, cabe destacar:

- Cesión del derecho de superficie de una parcela en el Aeropuerto Adolfo Suárez Madrid-Barajas para la construcción del primer supermercado aeroportuario. Adjudicado a la cadena Lidl.

- Arrendamiento del hangar H3 en el Aeropuerto Adolfo Suárez Madrid-Barajas, de 22.606m² (el más grande de la red). Adjudicado a Ryanair en enero de 2024.

- Dos parcelas para la construcción de dos hangares en el aeropuerto de Sabadell.

- Arrendamiento de dos hangares en el Aeropuerto de Sabadell y uno en el Aeropuerto de Madrid Cuatro Vientos.

- Arrendamiento de dos instalaciones de combustible de aviación en los aeropuertos de Ibiza y Girona, y de un terreno para construir una instalación de combustible de aviación en el Aeropuerto de Valencia.

- En relación al proyecto de desarrollo logístico de la Airport City Adolfo Suárez Madrid-Barajas (AREA 1), Aena está trabajando en la definición de la nueva estrategia y de las bases del concurso para licitarlo de nuevo.

En cuanto a la Airport City Josep Tarradellas Barcelona-El Prat, se avanza en los trabajos de preparación y de tramitación urbanística necesarios para su licitación.

En relación a los trabajos de desarrollo de suelos y activos con alto potencial de uso para actividades aeroportuarias complementarias en otros aeropuertos, en 2023 se ha seguido avanzado en el Master Plan del Aeropuerto de Valencia que se espera concluir en el primer trimestre de 2024. El Master Plan del Aeropuerto Málaga-Costa del Sol se espera concluirlo en el primer semestre de 2024.

3.5.5. Segmento Internacional

El segmento internacional incluye la consolidación de las filiales Aeropuerto London Luton, Aeroportos do Nordeste do Brasil (ANB) y Bloco de Onze Aeroportos de Brasil (BOAB), así como los servicios de asesoramiento a aeropuertos internacionales. En total, la cifra de negocio internacional ha ascendido a 476,7 millones de euros, incrementándose un 35,3% respecto a 2022.

4. Riesgos Financieros

Como se indica en la nota 15 de la Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas, las actividades del Grupo están expuestas a diversos tipos de riesgo tanto Operativos como Financieros. Dentro de los Financieros destacan el Riesgo de Tipo de Interés, Riesgo de Crédito y Riesgo de Liquidez.

En el año 2023, el desglose de los riesgos por segmentos de actividad:

4.1. Navegación Aérea

	Tipo de Riesgo
Estratégicos	Conflictividad sindical y Gestión de Personas Marco Regulatorio, supervisión y Competencia Incumplimiento Plan de Inversiones/Subvenciones UE
Operacionales	Continuidad de Servicios y respuesta a incidencias y crisis Evento severo de seguridad Ciberseguridad y seguridad física Contratos de prestación de servicios
Financieros	Liquidez y gestión de cobros Incertidumbre macroeconómica y geopolítica
De Cumplimiento	Cumplimiento normativo y Reclamaciones judiciales Sostenibilidad ambiental y Cambio climático Buen Gobierno y daño reputacional

4.2. Aeropuertos

	Tipo de Riesgo
Estratégicos	Son riesgos que pueden surgir como consecuencia de optar por una determinada estrategia empresarial, así como aquellos derivados de fuentes externas o internas que podrían influir directa o indirectamente de manera significativa en el logro de los objetivos del Grupo Aena y en la visión a largo plazo. Se incluyen en esta categoría de riesgos aquellos con origen en cambios en el entorno en el que opera el Grupo Aena (político, económico, etc.), en el entorno competitivo (mercado aeronáutico y no aeronáutico), cambios que afecten a las tarifas y las operaciones, etc.
Operacionales	Son los riesgos de sufrir pérdidas o una reducción de la actividad debido a la inadecuación o a fallos en los sistemas y controles internos o en los procesos. Son riesgos operacionales, entre otros, los derivados de fallos en la ejecución de inversiones, coordinación de operaciones y control aéreo, los relacionados con las relaciones laborales y los recursos humanos.
Financieros	Se engloban dentro de esta categoría los riesgos de financiación, variaciones de tipos de interés y de tipo de cambio, riesgo de liquidez y riesgo de crédito, así como los relacionados con pasivos contingentes y otros riesgos fuera de balance.
Legales y de cumplimiento	Son riesgos relacionados con el carácter de obligatoriedad de las normas legales establecidas por los distintos organismos e instituciones de ámbito nacional e internacional relacionados con el cumplimiento de la legislación general (medioambiental, mercantil, penal, fiscal, laboral...), regulación sectorial y las normativas internas, así como los riesgos que puedan afectar a la reputación de la Sociedad y del Grupo, especialmente los riesgos relacionados con la corrupción.
De información	Son riesgos relacionados con la fiabilidad en la elaboración, obtención y comunicación de información financiera y no financiera, tanto interna como externa, relevante para el Grupo Aena.
Tecnológicos	Son riesgos relacionados con la seguridad de las infraestructuras y los sistemas del ámbito tecnológico.
Sociales, medioambientales y de buen gobierno	Son los riesgos asociados con los derechos sociales de los empleados y resto de personas relacionadas con la actividad del Grupo, con potenciales impactos medioambientales (incluyendo los relativos al cambio climático) y con la posibilidad de incumplimiento de una adecuada dirección y gestión de las normas de Gobierno Corporativo y transparencia.

Para ampliar información sobre este asunto, consultar nota 2 del Informe de Gestión Consolidado de Aena y sus sociedades dependientes 2023.

5. Recursos Humanos

El número total de trabajadores de ENAIRES y sus Sociedades dependientes, a 31 de diciembre de 2023, es de 14.480, lo que supone un incremento del 7,71% respecto a 2022.

El detalle por categorías y sexos del total de trabajadores ha sido el siguiente:

Número de empleados al 31.12.2023			
Categoría Profesional	Hombres	Mujeres	Total
Alta Dirección	10	7	17
Directivos y Titulados	1.765	1.480	3.245
Coordinadores	1.147	495	1.642
Técnicos	3.956	1.935	5.891
Personal de apoyo	771	679	1.450
Controladores	1.469	766	2.235
Total	9.118	5.362	14.480

El número de empleados temporales al cierre del ejercicio 2023 ascendió a 1.227 empleados (920 en 2022), siendo el número de empleados temporales medio al cierre del ejercicio 2023 de 1.103 empleados (804 en el ejercicio 2022).

El número medio de personas empleadas con discapacidad mayor o igual del 33%, durante el ejercicio 2023 ascendió a 184 (175 en 2022).

Por otro lado, el Consejo Rector de la Entidad Matriz a 31 de diciembre de 2023 está formado por 11 miembros, 6 mujeres y 5 hombres (2022: 11 miembros, 6 mujeres y 5 hombres).

Las condiciones de los trabajadores del Grupo ENAIRES (formado por la Entidad Pública Empresarial ENAIRES y Aena S.M.E., S.A.) están sujetas a la apro-

bación de la masa salarial por parte del Ministerio de Hacienda. Las retribuciones del ejercicio 2023 recogen, conforme a lo publicado en el "Acuerdo Marco para una Administración del siglo XXI" según resolución de 14 de noviembre de 2022, un incremento salarial del 3,5% (Fijo del 2,5% y dos subidas variables, de 0,5% cada una. La primera ha sido aplicada porque el IPC armonizado de 2022 y 2023 ha superado el 6% y la segunda porque el crecimiento del PIB español superó el 2,1%).

El 5 de junio de 2023 se alcanzó el acuerdo para la aprobación del "III Convenio colectivo de los controladores de tránsito aéreo de ENAIRES", que entró en vigor el 25 de agosto con su publicación en el B.O.E. del 24 de agosto.

Asimismo, a lo largo de todo el año 2023 se han estado llevando a cabo diversas reuniones para la negociación del "II Convenio de Grupo AENA/ENAIRES", que se espera firmar a lo largo de 2024.

6. Inversiones

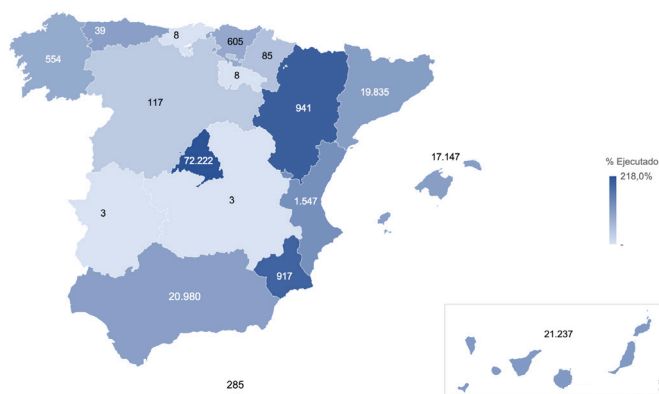
6.1. Navegación Aérea

La inversión no financiera de ENAIRES incluida en los PGE 2023, según criterio de pago, ascendía a 156,59 millones de euros, habiéndose ejecutado a cierre del ejercicio 2023 156,51 millones de euros que suponen el 99,96% de dicho presupuesto.

Su distribución geográfica es la siguiente:

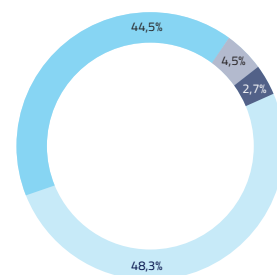
Miles de Euros			
COMUNIDAD	PGE 2023	EJECUCIÓN 2023	% EJECUCIÓN S/ PGE 2023
Andalucía	20.806	20.980	100,84%
Aragón	470	941	200,02%
Asturias	39	39	100,21%
Canarias	20.266	21.237	104,79%
Cantabria	-	8	-
Castilla y León	312	117	37,52%
Castilla-La Mancha	-	3	-
Cataluña	19.174	19.835	103,45%
Comunidad de Madrid	33.136	72.222	217,95%
Comunidad Valenciana	1.244	1.547	124,35%
Extremadura	-	3	-
Galicia	652	554	84,99%
Islas Baleares	16.855	17.147	101,73%
La Rioja	-	8	-
Melilla	175	285	162,85%
Navarra	172	85	49,42%
País Vasco	705	605	85,81%
Región de Murcia	473	917	193,83%
No Regionalizable	42.116	-	-
Total	156.595	156.531	99,96%

Las Comunidades Autonomas con mayor porcentaje de inversión son aquellas en las que se encuentran los 5 centros de control de ENAIRES: Cataluña, Andalucía, Canarias, Islas Baleares y Madrid, donde además se sitúan los Servicios Centrales de la Entidad desde donde se realizan inversiones centralizadas para todas las dependencias de ENAIRES.



En cuanto a su distribución por conceptos, la inversión pagada se distribuye en:

Concepto	2023
Seguridad	75.624
Digitalización	69.696
Sostenibilidad	6.988
Conservación y Mantenimiento	4.224
Total	156.531



Las principales líneas de actuación inversoras de ENAIRES se centran fundamentalmente en la evolución de los sistemas, mejora de la eficiencia y capacidad del espacio aéreo, garantizando la seguridad y calidad de los servicios, manteniendo sus compromisos medioambientales.

■ **Modernización del Sistema Automatizado de Control de Tránsito Aéreo (SACTA).** Actualización de la infraestructura del sistema para aumentar su resiliencia y adecuación a las capacidades requeridas de operación, a través del desarrollo y puesta en servicio de nuevas funcionalidades e integraciones.

■ **Aplicación de últimas tecnologías en los sistemas de comunicaciones.** Renovación de los sistemas de comunicaciones voz para la comunicación entre los controladores y los pilotos y entre los propios controladores.

Disponibilidad del nuevo sistema de comunicaciones de voz sobre protocolo IP (COMETA) en FIR Madrid, en FIR Barcelona CATS /SIM y en FIR Sevilla RUTA, mejorando la calidad de audio percibida por los controladores en las comunicaciones orales con aeronaves y otros controladores o dependencias de control de tráfico aéreo.

Puesta en servicio del sistema ORION en diversos Centros de Comunicaciones, Aeropuertos y Anillos tierra/tierra, proporcionando supervisión y control remoto de sistemas de comunicaciones, de forma homogénea y distribuida.

■ **Instalación de nuevos radares de última generación.** Implantación de radar modo S con funcionalidad ADS-B en los radares de Begas, Valladolid, Solórzano, La Palma y Fuerteventura. Renovación del radar de superficie (SMR) del aeropuerto de Palma de Mallorca por uno de última generación para reforzar la vigilancia del tráfico en el área de maniobras. Instalación de estaciones ADS-B independientes en Vitoria y Burgos. Las estaciones ADS-B permiten dar una capa adicional del servicio de vigilancia.

■ **Renovación tecnológica de los sistemas de navegación aérea.** Sustitución de los equipos antiguos de ayudas a la navegación aérea (ILS, VOR/DME) por unos de última generación por cumplimiento del ciclo de vida. Instalación de los nodos de RECNET en diversos aeropuertos. La red RECNET es una red de análisis de prestaciones y de interferencias GNSS, que permiten monitorizar la usabilidad de los satélites en los aeropuertos con maniobras basadas en prestaciones (PBN) implantadas.

■ **Digitalización de los sistemas y de la compañía.** Proyectos encaminados a aumentar la automatización de procesos y la eficiencia en ENAIRES, digitalización de la documentación aeronáutica (datos y cartografía) a disposición de los usuarios para la realización de vuelos.

■ **Inversiones ligadas a la innovación** encaminada a la digitalización de los Sistemas ATM, incluyendo

la virtualización de los mismos y la flexibilidad en su provisión que permite la sectorización dinámica. Igualmente, se ha hecho un esfuerzo importante en las herramientas de predicción de tráfico y en el I+D para la mejora de la Sostenibilidad Medioambiental.

■ Actuaciones sobre las infraestructuras de ENAIRES.

- **Construcción de nuevo Edificio Técnico-Operativo en el Centro de Control de Madrid** que permitirá dar respuesta a aspectos clave como flexibilidad para cambios de uso y de crecimiento, adaptabilidad a las condiciones de operación y mantenimiento, integración en el entorno y eficiencia energética.

- **Ampliación edificio Simulación-CATS en el Centro de Control de Barcelona en Gavá** para aumentar la capacidad de la sala de equipos actual.

- **Remodelación de las instalaciones existente en el complejo radioeléctrico de Pico de la Gorrá**, tanto de las instalaciones interiores como de las exteriores para la normalización de la instalación eléctrica

■ **Nuevos proyectos de instalación de plantas fotovoltaicas en los centros de control de Madrid y Barcelona.**

6.2. Aeropuertos

El importe total de la inversión pagada en 2023 (inmovilizado material, activos intangibles e inversiones inmobiliarias) ha ascendido a 1.384,3 millones de euros.

Este importe incluye los pagos obligatorios de la concesión de los 11 aeropuertos en Brasil desembolsados en el primer semestre de 2023 (3.354 millones de BRL equivalentes a 621,1 millones de euros al tipo de cambio medio de 2023).

Inversiones en la red de aeropuertos en España.

La inversión pagada ha ascendido a 556,3 millones de euros (555,9 millones de euros en 2022), mientras que la inversión ejecutada se ha situado en 619,0 millones de euros.

Entre las actuaciones terminadas durante 2023, destacan:

- Actuaciones de renovación y mejora en los sistemas eléctricos del Aeropuerto de Palma de Mallorca.
- Recrecido del pavimento en las calles de rodaje del Aeropuerto de Tenerife Norte-Ciudad de La laguna.
- Renovación del pavimento de la pista del Aeropuerto de Girona-Costa.
- Ampliación del aparcamiento de empleados del Aeropuerto Tenerife Sur.
- Adecuación de la franja de la pista 07L-25R del Aeropuerto Josep Tarradellas Barcelona-El Prat para las instalaciones asociadas a los sistemas de ayudas visuales.
- Regeneración y actuaciones de saneamiento en la pista 06L-24R del Aeropuerto Josep Tarradellas Barcelona-El Prat.

Asimismo, es destacable que ha finalizado la instalación y puesta en marcha de la planta solar fotovoltaica para autoconsumo del Aeropuerto de Gran Canaria.

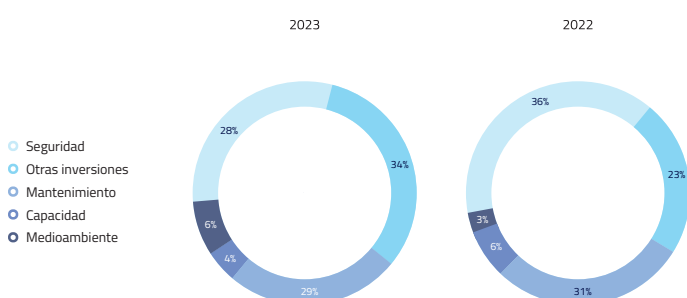
Respecto a las inversiones en ejecución, cuya duración se extenderá a los próximos meses, cabe citar:

- Remodelación del área terminal del Aeropuerto de Palma de Mallorca (edificio procesador, módulo A y módulo D).
- Instalación del parque solar fotovoltaico del Aeropuerto Adolfo Suárez Madrid-Barajas. Esta planta que forma parte del Plan Fotovoltaico de Aena, contará con una potencia pico de 142,42 MW y una potencia nominal de 120 MW.
- Instalación de equipos de detección de explosivos (EDS estándar 3) para la inspección del equipaje en bodega y adaptación de los sistemas de inspección a los nuevos sistemas estándar 3, en varios aeropuertos.
- Construcción de una nueva central eléctrica en el Aeropuerto Adolfo Suárez Madrid-Barajas.
- Mejora de la iluminación exterior en la plataforma de los terminales T123 del Aeropuerto Adolfo Suárez. Madrid-Barajas.
- Regeneración de la rodadura de la pista norte y de las calles asociadas del Aeropuerto de Palma de Mallorca.

Asimismo, es destacable que los trabajos de la planta solar fotovoltaica de 7,5 MW para autoconsumo del Aeropuerto Adolfo Suárez Madrid-Barajas están en ejecución, así como el Plan de implantación de

puntos de recarga para vehículos eléctricos en diversos aeropuertos.

Por ámbitos de actuación, la distribución de la inversión pagada es la siguiente:



Inversiones de las participaciones internacionales

Aeropuerto London Luton

La inversión pagada durante 2023 ha ascendido a 51,1 millones de euros.

Las actuaciones más importantes se han centrado en la construcción de dos estacionamientos remotos para aeronaves, la remodelación de los aseos de la terminal y la puesta en marcha de los dos primeros controles de seguridad "Next Generation".

Cumpliendo el compromiso del contrato de concesión, se ha alcanzado un "Minimum Maintenance Expenditure" en el año 2023 de 33 millones de GBP.

El 27 marzo de 2023 se inauguró el tren autónomo (denominado DART) que conecta la estación de Luton Airport Parkway con la terminal de pasajeros en tan solo 4 minutos. Las obras de conexión del edificio terminal con la estación de tren Luton Airport Parkway han sido financiadas y ejecutadas por el Ayuntamiento de Luton.

Asimismo, inició su operativa "Luton Airport Express", el servicio de tren que conecta el aeropuerto y la estación londinense de St. Pancras en 32 minutos. Esta conexión constituye una mejora relevante en la conectividad del aeropuerto y en la experiencia del pasajero.

Aeropuertos do Nordeste do Brasil (ANB)

La inversión pagada durante 2023 ha ascendido a 149,0 millones de euros.

Las actuaciones del año se han centrado en las obras de ampliación correspondientes a la Fase I-B del contrato de concesión (actuaciones de expansión y renovación tanto en los terminales como en el lado aire) que se consideran finalizadas para todos los aeropuertos. Las obras de ampliación y modernización del Aeropuerto Internacional de Recife se inauguraron el 12 de diciembre de 2023.

El regulador ANAC ha realizado las auditorias de recepción de obras en todos los aeropuertos y emitirá sus correspondientes informes a lo largo de 2024.

Se ha cumplido el hito contractual de entrega de obras obligatorias y, tras la validación de éstas por parte de ANAC, se iniciará la Fase II del contrato de concesión.

Bloco de Onze Aeroportos de Brasil (BOAB)

La inversión pagada durante 2023 ha ascendido a 628,0 millones de euros. Recoge los pagos obligatorios de la concesión de los 11 aeropuertos en Brasil desembolsados en el primer semestre de 2023 (3.354 millones de BRL equivalentes a 621,1 millones de euros al tipo de cambio medio de 2023)

correspondientes al canon concesional y a otros pagos obligatorios para el inicio de la concesión.

El resto de la inversión pagada en 2023 corresponde a inversiones realizadas en el desarrollo de los proyectos de ingeniería para la futura ampliación y adecuación de las infraestructuras en los 11 aeropuertos, así como a inversiones en equipos y sistemas informáticos.

Tras la presentación a ANAC de los anteproyectos de ampliación y adecuación de las infraestructuras de los 11 aeropuertos, se ha seguido avanzando con los trabajos de ingeniería con el objetivo de contratar las obras a finales de 2024.

Adicionalmente a las obras obligatorias, se han planificado algunas mejoras a corto plazo ("quick wins"), relacionadas tanto con la infraestructura como con la operación y la oferta comercial, que se prevé implantar a lo largo de 2024. Entre las mejoras de corto plazo para la terminal del aeropuerto de Congonhas se encuentran la ampliación de la sala de embarque remoto, la adecuación de las vías de acceso, la renovación de los baños y la actualización de la fachada.

7. Contratación

7.1. Navegación Aérea

Durante el ejercicio 2023 el volumen total de contratación de bienes y servicios adjudicado por ENAIRES ascendió a 162,2 millones de euros (impuestos excluidos).

El volumen de contratación adjudicado de forma centralizada supuso el 93,8% (152,1 millones de eu-

ros) del total, frente al 6,2% (10,1 millones de euros) contratado por el conjunto de los centros periféricos.

La distribución del importe de los contratos de gastos centralizados, por naturaleza, fue la siguiente:

- **Asistencias y Servicios: 11,95 millones de euros**
- **Suministros: 25,64 millones de euros**

La distribución del importe de los contratos adjudicados de inversión centralizada, por naturaleza, fue la siguiente:

- **Asistencias y Servicios: 47,68 millones de euros**
- **Obras: 22,21 millones de euros**
- **Suministros: 44,65 millones de euros**

Los expedientes de inversión más significativos por importe de adjudicación en el ejercicio 2023 son los siguientes, en miles de euros:

Título	Importe Neto Adjudicado (Miles de euros)
Ampliación edificio ACC Madrid para la creación de una nueva sala de control	16.573
Traslado y suministros en estado operativo de equipamiento para los sistemas SACTA y cometa al nuevo edificio técnico operativo del ACC Madrid	9.513
Fase 3 de un sistema para la prestación de servicios y la supervisión operativa de la red de ENAIRES (SYSRED h24) - EYWA	9.211
Prestación de Servicio de gestión de aplicación del Sistema ATM 2024	8.107
Suministro, actualización y soporte de productos Microsoft	6.540
Implementación de nuevas funcionalidades de TWR en el sistema SACTA-ITEC	6.515
Servicio de ingeniería para implantación de compromisos plan estratégico ENAIRES 2023-2027 en el sistema ATM	4.552
Actualización de plataforma U-Space (2023-2025)	4.182

Por otra parte, el importe adjudicado por ENAIRES mediante contratos menores durante el año 2023 fue de 1,03 millones de euros.

7.2. Aeropuertos

Contratación general de proveedores

En el período de enero a diciembre de 2023, el importe adjudicado por Aena (incluye datos de Aena SCAIRM) mediante expedientes, ha ascendido a 2.753,19 millones de euros (impuestos excluidos). El volumen de contratación adjudicado de forma centralizada representó el 93,89% del total (2.585,04 millones de euros), frente al 6,11% (168,15 millones de euros) adjudicado por los aeropuertos de forma descentralizada.

El desglose de los expedientes adjudicados según sus naturalezas ha sido el siguiente (en millones de euros):

	Millones de €
Inversión centralizada	
Obras	159,65
Suministros	342,16
Asistencias, Consultorías y Servicios	75,61
Gastos centralizados	
Obras	15,74
Suministros	498,81
Asistencias y Servicios	1.493,07
Inversión descentralizada	
Obras	92,39
Suministros	20,57
Asistencias, Consultorías y Servicios	1,49
Gastos descentralizados	
Obras	7,52
Suministros	9,95
Asistencias y Servicios	36,23

Por otra parte, en el período de enero a diciembre de 2023, el importe adjudicado por Aena S.M.E., S.A. (incluye datos de Aena SCAIRM) mediante contratos

menores es de 18,6 millones de euros (impuestos excluidos).

Contratación comercial de clientes

En el período de enero a diciembre de 2023, el volumen total de la contratación adjudicada relativa a arrendamientos destinados a la actividad comercial ascendió a 581,28 millones de euros (impuestos excluidos) para la primera anualidad del contrato.

La distribución del importe de los contratos de arrendamiento comercial adjudicados centralizadamente en dicho período, por líneas de negocio, es la siguiente:

Línea de negocio	Nº expedientes	Importe adjudicación en miles de euros (1ª anualidad)	% sobre el total
Agencias de viaje	5	106	0,02%
Alquiler de vehículos	5	2.935	0,50%
Alquiler de vehículos con conductor	5	235	0,04%
Aparcamiento de vehículos	8	40	0,01%
Arrendamiento de hangares	3	1.750	0,30%
Arrendamiento de terrenos	6	581	0,10%
Bares y restaurantes	51	74.322	12,79%
Carga	4	11.716	2,02%
Combustible aviación	2	592	0,10%
FBOS	2	3.224	0,55%
Máquinas	9	2.536	0,44%
Otras explotaciones inmobiliarias	6	176	0,03%
Otros servicios a pasajeros	2	-	-%
Salas VIP	61	3.220	0,55%
Servicios comerciales regulados	1	33	0,01%
Servicios financieros	9	12.476	2,15%
Tiendas en régimen fiscal normal	67	18.595	3,20%
Tiendas libres de impuestos	6	448.738	77,20%
TOTAL	252	581.279	100%

8. Hechos Posteriores al cierre del Ejercicio

No se han producido hechos significativos posteriores a la fecha del cierre del ejercicio y hasta la fecha

de formulación, que hayan afectado a los estados financieros, diferentes de los que se mencionan a continuación:

- El 18 de enero de 2024 el pleno del Tribunal Constitucional, por unanimidad declaró inconstitucionales y nulas determinadas medidas en el impuesto sobre sociedades introducidas por el real decreto-ley 3/2016, de 2 de diciembre. Esta sentencia fue publicada en el Boletín Oficial del Estado de 20 de febrero de 2024. En particular, las modificaciones del IS anuladas son: la fijación de topes más severos para la compensación de bases imponibles negativas; la introducción ex novo de un límite a aplicación de las deducciones por doble imposición; y la obligación de integrar automáticamente en la base imponible los deterioros de participaciones que hayan sido deducidos en ejercicios anteriores, las implicaciones de esta sentencia para Enaire han sido, por un lado que en la estimación del Impuesto de Sociedades de 2023 se haya aplicado el límite de compensación del 70% de la base en lugar del 25%, y por otro lado se ha considerado este límite del 70% en la planificación fiscal a los efectos de calcular los Activos fiscales recuperables en los próximos 10 años (nota 3.5 de la Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas).

- El 2 de febrero de 2024, la CNMC ha emitido su resolución de supervisión de las tarifas aeroportuarias para 2024, declarando que el IMAAJ aplicable es de 10,35 euros por pasajero, lo que supone una variación tarifaria de un 4,09% respecto de las tarifas de 2023. Esta variación, aplicable a partir del 1 de marzo de 2024, del IMAAJ de 2024 respecto al IMAAJ de 2023 (fijado en 9,95 euros por pasajero), es consecuencia de los ajustes que establece el DORA en relación al incentivo por el desempeño de

los niveles de calidad, la ejecución de inversiones, la estructura de tráfico correspondiente al cierre de 2022 y el efecto del índice P (calculado conforme a la metodología establecida en el Real Decreto 162/2019 de 22 de marzo y establecido en la Resolución de la CNMC de 14 de julio de 2022). Previamente a la emisión de la resolución de la CNMC, el 30 de enero de 2024 el Consejo de Ministros aprobó un índice P para la revisión anual de la tarifas de Aena de 2024 de +3,5%.

- El Consejo de Ministros del 6 de febrero de 2024 aprobó la segunda subida salarial adicional del 0,5%, ligada al PIB, mencionada en el punto 3.1, lo que supone un incremento total del 3,5%.

- El 27 de febrero de 2024 el Consejo de Administración de Aena S.M.E., S.A., propuso a la Junta General Ordinaria de Accionistas, cuya celebración está prevista para el día 18 de abril de 2024, la distribución de un dividendo bruto por acción de 7,66 euros, correspondiente al Resultado del ejercicio 2023. De este modo, ENAIRES recibirá en 2024 585.990 mil euros de Aena S.M.E., S.A.

9. Perspectivas para 2024

9.1. Navegación Aérea

9.1.1. Tráfico

El entorno económico mundial sigue mostrando una alta inestabilidad para los próximos meses resultado de la complicada situación geopolítica mundial. Las economías de nuestro entorno continúan con unos niveles de crecimiento reducidos, si bien se espera una mejora relativa de la situación de los países de la Zona Euro, básicamente de Alemania

cuya proyección del PIB se estima que deje de ser negativa en 2024 según el Fondo Monetario Internacional. Para Italia y el Reino Unido este organismo prevé que tengan tasas similares a las de 2023, el Fondo Monetario Internacional ha estimado una reducción en el caso de España.

Asimismo, en cuanto a los riesgos adicionales a la situación económica de los países, hay que tener en cuenta los derivados de la inflación y de las incertidumbres que siguen abiertas por la invasión de Rusia a Ucrania y que afectan a la situación económica en su conjunto por las tensiones geopolíticas que generan. Sin descartar la incertidumbre sobre la evolución del precio del petróleo, la presión medioambiental, los futuros cambios en la organización del espacio aéreo junto a la mayor demanda de este por parte de la aviación militar.

Todo ello hace que los trabajos sobre las estimaciones de tráfico aéreo para el año 2024 sean complejas. En este contexto, tan dinámico, se han elaborado las previsiones de tráfico aéreo para el territorio nacional por parte de ENAIRES, estimándose un crecimiento positivo del 7,8% sobre la cifra real del tráfico en 2023. Año en que se alcanzaron los 2.191.932 vuelos y que fue superior en un 1,97% al tráfico aéreo registrado en 2019, hasta la fecha considerado como año récord. Se estima que el tráfico aéreo crecerá tanto en el espacio aéreo peninsular y balear como en el correspondiente a Canarias, la previsión estimada muestra un crecimiento en todos los tipos de vuelo: Internacionales, Nacionales y Sobrevuelos, siendo los vuelos Internacionales los que dan cifras de mayor crecimiento que rozarían el 11% respecto al dato alcanzado en 2023.

9.1.2. Tasa de Ruta

En lo relativo al año 2024 y conforme al Plan de Rendimientos RP3, la tarifa de ruta se ha incrementado en un 14,7% en Península y un 9,6% en Canarias, situándose a niveles muy similares a las del año 2019., previos a la crisis sanitaria, una vez superado en 2023 los niveles de tráfico de 2019.

9.1.3. Plan Estratégico

En línea con el Plan Anual de Actuación 2024 aprobado por el Consejo Rector de ENAIRES en diciembre de 2023, los objetivos estratégicos a alcanzar durante el año son los siguientes:

Objetivo estratégico	Indicador	Meta 2024
Seguridad	Nivel Ponderado de Seguridad (NPS Ground)	≤ 11,00
	Eficiencia Gestión de Seguridad (EoSM)	≥ 0
	Índice de Madurez de Ciberseguridad (IMC)	≥ 91,0%
	Indicador Acumulado de Ciberresiliencia (IAC)	≥ 3,9
Calidad, escalabilidad y resiliencia del servicio	Nivel de Calidad Percibida	≥ 77,0
	Demora de ruta (min/vuelo)	≤ 0,19
	Demora de llegada (min/llegada)*	≤ 0,56
Sostenibilidad	Ineficiencia red de rutas (KEA)	≤ 3,08
Eficiencia y Competitividad	Costes Unitarios Ruta Global (€2017)	≤ 40,4
	Solvencia financiera	≥ 1,60
Transformación y Modernización	Madurez Digital (DMA)	≥ 70,0

* Correspondiente a ENAIRES para los 7 aeropuertos de Madrid, Barcelona, Palma de Mallorca, Málaga, Gran Canaria, Alicante e Ibiza.

Para la consecución de estos objetivos estratégicos, ENAIRES tiene previsto trabajar durante 2024 en las actuaciones fijadas en el Plan de Vuelo 2025 para cada uno de los 12 Planes Estratégicos definidos.

Para ello, ENAIRES cuenta con un presupuesto de inversión para 2024 que asciende a 1.524 millones de euros, de los cuáles, 56,9 millones de euros se destinarán a los sistemas digitales de control de tráfico aéreo (ATM), 21,2 millones de euros a la optimización de los Sistemas de Comunicaciones ae-

ronáuticas, 19,6 millones de euros a la actualización tecnológica de los Sistemas de Navegación y Vigilancia, 14,6 millones de euros a la modernización y mantenimiento de infraestructuras, y 13,8 millones de euros a la digitalización, desarrollo y soporte de Sistemas TIC.

9.2. Aeropuertos

9.2.1. Objetivos y estrategias

Entre las principales herramientas que orientarán la actividad de Aena en los próximos años para dar respuesta a los nuevos retos asociados al sector aéreo, se encuentran:

■ El **Plan Estratégico 2022-2026** está centrado en consolidar la recuperación, potenciar la innovación y ser un referente internacional en sostenibilidad. Concretamente, sus objetivos consisten en:

- Desarrollar el negocio principal mediante el mantenimiento del liderazgo en la seguridad y eficiencia de la actividad aeronáutica y el aumento apreciable de los ingresos de las actividades comerciales.

- Crecer a través de la diversificación mediante la expansión de la actividad internacional y el desarrollo de Ciudades Aeroportuarias así como otros negocios adyacentes.

- Todo ello apoyado en la sostenibilidad como factor transversal del crecimiento de Aena, así como la innovación, tecnología y digitalización, orientación al cliente, y cultura y talento como habilitadores clave.

■ El **DORA II 2022-2026** contempla los pilares estratégicos en base a los cuales Aena desarrollará su actividad durante el próximo quinquenio:

- La recuperación del tráfico aéreo.

- La excelencia en el servicio y el compromiso con la seguridad.

- La sostenibilidad medioambiental.

- La potenciación de la competitividad a través de la innovación y la digitalización.

- La eficiencia en la gestión.

- Por su importancia para el interés general, la red de aeropuertos de Aena continuará asegurando la accesibilidad y movilidad de los ciudadanos, trabajadores y bienes y servicios, así como la cohesión territorial.

■ La **Estrategia de Sostenibilidad 2021-2030** sienta las bases para hacer frente a los grandes desafíos y mega tendencias ESG. Alineada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030 de Naciones Unidas, se configura en torno a 5 programas estratégicos, que a su vez se desarrollan en 16 líneas de acción, y se despliegan en proyectos y acciones. Los cinco programas estratégicos son:

- Neutralidad en carbono

- Aviación sostenible

- Uso responsable de recursos

- Comunidad y cadena de valor sostenible

- Compromiso social

Aena actúa con rapidez para adaptarse al contexto, y colabora con otros organismos, compañías aéreas y resto de empresas que desarrollan su actividad en los aeropuertos de la red para la puesta en marcha de actuaciones comunes.

9.2.2. Tarifas aeroportuarias

Como se indicaba anteriormente en el apartado de los hechos posteriores al cierre, el 2 de febrero de 2024, la CNMC ha emitido su resolución de supervisión de las tarifas aeroportuarias para 2024, declarando que el IMAAJ aplicable es de 10,35 euros por pasajero, lo que supone una variación tarifaria del 4,09% respecto a las de 2023

Esta variación, aplicable a partir del 1 de marzo de 2024, del IMAAJ de 2024 respecto al de 2023 (fijado en 9,95 euros por pasajero), es consecuencia de los ajustes que establece el DORA en relación al incentivo por el desempeño de los niveles de calidad, la ejecución de inversiones, la estructura de tráfico correspondiente al cierre de 2022 y el efecto del índice P (calculado conforme a la metodología establecida en el Real Decreto 162/2019 de 22 de marzo y establecido en la Resolución de la CNMC de 14 de julio de 2022). Previamente a la emisión de la resolución de la CNMC, el 30 de enero de 2024, el Consejo de Ministros ha aprobado un índice P para la revisión anual de las tarifas de Aena de 2024 de +3,5%.

9.2.3. Incentivo comercial aeronáutico

El Consejo de Administración de Aena ha aprobado un nuevo plan de incentivos para tres años el 30 de enero de 2024.

En las temporadas de verano e invierno 2024, 2025 y 2026 se incentivará:

- Nuevas rutas a destinos no servidos en los aeropuertos de más de 3 millones de pasajeros, con respecto a la temporada equivalente anterior y excepto en rutas operadas a Asia. El incentivo consiste en el reembolso del 100% de la tarifa del pasajero correspondiente al número de pasajeros de cada compañía que inicie nuevas rutas.
- Crecimiento del número de pasajeros en las rutas con destino a Asia, con respecto a la temporada equivalente anterior. Se reembolsará el 100% de la tarifa del pasajero en los pasajeros correspondientes a la contribución de cada compañía al crecimiento.
- Crecimiento del número de pasajeros en aeropuertos de menos de 3 millones de pasajeros. Se reembolsará el 100% de la tarifa del pasajero en los pasajeros adicionales en 2024, 2025 y 2026 con respecto a la temporada equivalente de 2023.
- El número de pasajeros máximo a incentivar por cada compañía tiene como límite el número de pasajeros en el que la aerolínea crezca en el aeropuerto y en el total de la red.
- Adicionalmente, se prorroga el incentivo en vigor desde 2019 por operar en los Helipuertos de Algeciras y Ceuta. Supone un reembolso del 50% de la tasa de pasajeros y de seguridad aeroportuaria, para todos los pasajeros comerciales de salida, si se mantiene al menos, un 75% del tráfico de pasajeros en la temporada equivalente anterior.