

IncurSIONES en pista (II): Plan Málaga

6 de septiembre de 2021



Controladores de ENAIRe en la Torre de Control de Málaga.

Jefatura de la torre de control del Aeropuerto de Málaga-Costa del Sol.

En el Clip de Seguridad 07 se expuso la problemática relacionada con las incursiones en pista, así como planes y estudios de seguridad a escala europea para reducirlos. En este clip, **Raúl Delgado, jefe de la Torre de Control de Málaga**, explica en primera persona un **caso práctico** impulsado en la dependencia para reducir el número de incursiones en pista.



Si quieres tener más información sobre los surveys observacionales de seguridad, puedes leer el Clip de Seguridad 013 disponible en la [web](#) de ENAIRe

En el verano de 2019 identificamos en la Torre de Control de Málaga, junto con el Departamento Regional de Seguridad, un incremento del número de incidentes catalogados como **incursiones en pista**, una serie de incidentes concentrados fundamentalmente en la operación con pista única, relacionados en general con las separaciones aplicadas entre salidas y llegadas.

Una vez identificado el problema, la División de Seguridad, en **coordinación** con la dependencia, la División de Servicio de Tránsito Aéreo (ATS) y el Departamento Regional de Seguridad, puso en marcha un **plan de acciones de mejora** de la seguridad operacional en Málaga que se desarrolló en dos fases diferenciadas.

En una **primera fase**, se incrementaron las acciones de monitorización, así como un refuerzo de la cultura de seguridad

y notificación. Además, se llevó a cabo un "**survey observacional**" que permitió identificar con mayor precisión el perfil de amenazas, errores y, sobre todo, **buenas prácticas** en la dependencia.

Posteriormente, en verano de 2020, decidimos impulsar un segundo paquete de acciones, destinadas específicamente a conseguir una reducción aún mayor de este tipo de incidentes en la dependencia. En esta **segunda fase** del plan, se establecieron numerosas acciones, estructuradas en tres grandes bloques:

- Divulgación y concienciación
- Apoyo a la operación
- Refuerzo operativo en fanal

Fruto de las medidas establecidas en este ambicioso plan, se está pudiendo observar un **efecto beneficioso en los indicadores de**

seguridad de este tipo de incidentes en la dependencia, **reduciendo ostensiblemente** tanto el número de incursiones en pista totales, como la severidad de las mismas.

Como jefe de Torre, ha sido sumamente interesante participar en un plan acción tan ambicioso como exigente, así como servir de nexo de unión entre los controladores de la dependencia y las **diferentes unidades de ENAIRE que han colaborado** de manera coordinada en él, tanto desde la región como desde los servicios centrales.

En numerosas ocasiones los puntos de vista del controlador operativo y el personal dedicado a la gestión parecen ser divergentes. Es el punto de partida en que nos encontrábamos en verano de 2019. En este caso, se trataba de una serie de **prácticas que se habían establecido en la cultura de la dependencia durante años** por estar dentro de los procedimientos existentes, así como por respetar los márgenes de seguridad cuando eran aplicadas con rigor.

Los cambios normativos y las exigencias por **reforzar aún más las barreras de seguridad** en la operación hicieron que los procedimientos de separación reducida en pista, aprobados y utilizados hasta 2017, dejaran de estar recogidos en nuestro Manual Operativo de la Torre de Control de Málaga a

partir de entonces. Sin embargo, como se ha demostrado, una **práctica tan interiorizada y utilizada en el día a día operativo** no se puede eliminar de un día para otro sin más. Es necesario llevar a cabo las acciones informativas, divulgativas y formativas que faciliten la asimilación de la nueva forma de proceder.

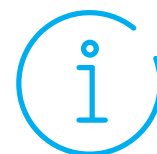
En este caso, fue el Departamento Regional de Seguridad el que nos alertó sobre el problema detectado por los **procesos de monitorización de seguridad**, y lideró el plan para dar respuesta inmediata al mismo.

Ha habido dos aspectos claves en el éxito de este plan: el primero es la **confianza** y, el segundo, las **sinergias** que se han generado.

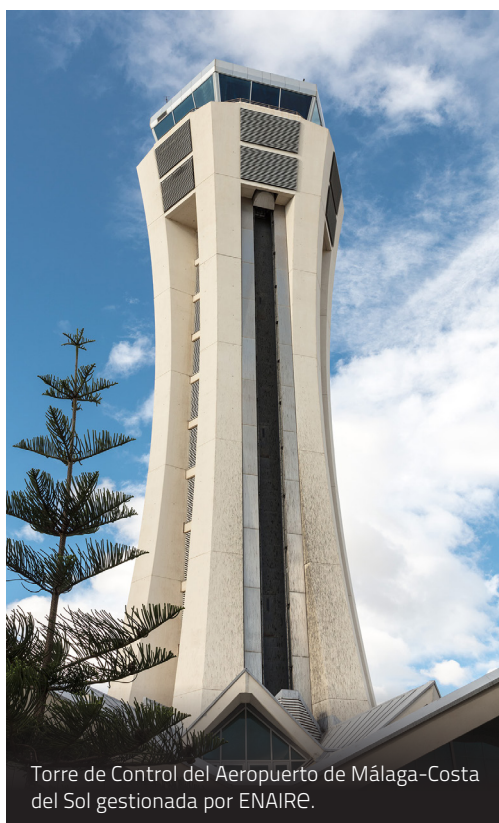
Pese a las reticencias iniciales, la **confianza** ha sido posible gracias a la aplicación de los principios de la **cultura justa**. El personal de la División de Seguridad que ha participado en el desarrollo del plan ha conseguido **entender las particularidades de la operación** en el Aeropuerto de Málaga-Costa del Sol e integrarse en el equipo de la dependencia y, así, ha sido acogido de forma abierta por sus controladores aéreos facilitando la toma de datos y la participación, así como el diseño y aplicación de soluciones.

Todo ello ha creado una serie de **sinergias** que ha sacado lo mejor de los profesionales que nos dedicamos al tránsito aéreo y ponemos como **prioridad innegociable la seguridad aérea**. La **implicación** de los controladores, técnicos instructores, técnicos supervisores, encargados de los departamentos de instrucción y supervisión, personal de seguridad han sido ejemplares.

En un tiempo récord, se ha llevado a cabo una cantidad importantísima de acciones que **han cambiado el rumbo de la cultura de seguridad de la dependencia**, y que nos permiten obtener una serie de aprendizajes muy útiles de cara al futuro.



En un próximo Clip de Seguridad, último de esta serie dedicada a las incursiones en pista, se detallará el análisis llevado a cabo para comprobar de manera rigurosa la efectividad de las medidas adoptadas, ejemplo del uso innovador de metodologías de análisis de la operativa desde la perspectiva de seguridad.



Torre de Control del Aeropuerto de Málaga-Costa del Sol gestionada por ENAIRE.